

Утвержден  
Общим собранием акционеров  
АО «Ульяновскэнерго»  
(Протокол № 16 от «24» апреля 2024 г.)

Предварительно утвержден:  
Советом директоров АО «Ульяновскэнерго»  
(Протокол № 14 от «25» марта 2024 г.)

# ГODOVOЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества  
«Ульяновскэнерго»  
по результатам работы за 2023 год

г. Ульяновск, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

№ раздела	Наименование
1	Обращение к акционерам председателя Совета директоров и генерального директора Общества
1.1	Общее описание финансовых результатов и основные производственные показатели отчетного года
1.2	Приоритетные направления деятельности Общества в отчетном году (краткая информация)
1.3	Корпоративное управление в Обществе в отчетный период, меры по соблюдению прав и интересов акционеров
1.4	Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году (краткий обзор)
2	Положение Общества в отрасли
2.1	Географическое положение
2.2	Краткая история Общества
2.3	Тенденции развития мировой энергетики и энергетики Российской Федерации
2.4	Основные показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год (основные производственные показатели, исполнение показателей бизнес-плана, финансовый результат)
3	Перспективы и приоритетные направления развития Общества
3.1	Перспективы развития Общества
3.2	Стратегические цели и приоритетные направления развития Общества
4	Отчет Совета директоров Общества о результатах развития акционерного Общества по приоритетным направлениям его деятельности
4.1	Основные производственные показатели
4.1.1	Динамика отпуска электрической энергии и фактической оплаты за последние три года с учетом организаций вне зоны ГП
4.1.2	Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние три года
4.2	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества
4.2.1	Основные положения учетной политики Общества
4.2.2	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества
4.2.2.1	Анализ статей баланса за последние три года
4.2.2.2	Анализ ликвидности активов Общества за последние три года
4.2.2.3	Анализ показателей ликвидности Общества
4.2.2.4	Анализ финансовой устойчивости Общества
4.2.2.5	Анализ относительных показателей финансовой устойчивости Общества за последние три года
4.2.2.6	Анализ финансовых результатов Общества
4.2.2.7	Анализ показателей рентабельности Общества
4.3	Инвестиционная деятельность
4.4	Развитие сети связи Общества и Internet-технологий
4.5	Закупочная деятельность
4.5.1	Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности
4.6	Кадровая и социальная политика
4.6.1	Кадровая политика
4.6.2	Социальная политика
4.6.3	Охрана труда
5	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества
5.1	Отраслевые риски (описывается влияние возможного ухудшения ситуации в

	отрасли на деятельность Общества)
5.2	Страновые и региональные риски (описываются риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе)
5.3	Финансовые риски (описывается подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют)
5.4	Правовые риски
5.4.1	Риски, связанные с установлением контроля за соблюдением финансовой дисциплины гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций
5.4.2	Риски, связанные с возможностью присвоения статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации
5.4.3	Риски, связанные с правовой регламентацией контрольно-надзорной деятельности государственных органов
5.4.4	Риски, связанные с обработкой персональных данных
5.4.5	Риски, связанные с предоставлением коммунальных услуг гражданам
5.4.6	Риск, связанные с привлечением Общества за нарушение антимонопольного законодательства
5.4.7	Риски, связанные с частичной мобилизацией
5.4.8	Риски, связанные с изменениями налогового, тарифного и антимонопольного законодательства
5.4.9	Риски, связанные с изменением правоприменительной практики
5.4.10	Риски, связанные с судебными спорами
5.4.11	Риски, связанные с несвоевременными расчетами за потребленную электрическую энергию
5.5	Риски, связанные с деятельностью Общества (описываются риски, свойственные исключительно Обществу или связанные с осуществляемой Обществом основной хозяйственной деятельностью)
6	Информация о сделках, признаваемых крупными сделками; информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
7	Корпоративное управление
7.1	Принципы
7.2	Состав и Комитеты Совета директоров Общества
7.3	Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества
7.4	Сведения о размере и структуре акционерного капитала Общества
8	Справочная информация для акционеров

**Раздел 1.Обращение к акционерам председателя Совета директоров и  
генерального директора Общества**

**1.1. Общее описание финансовых результатов и основные производственные  
показатели отчетного года**

В 2023 году АО «Ульяновскэнерго» продолжила работу в конкурентном секторе электроэнергетики – энергосбытовой деятельности.

Главное внимание руководства компании и ее сотрудников направлено на проведение клиентоориентированной политики на рынке, то есть на удовлетворение спроса любого добросовестного потребителя электрической энергии и связанных с процессом энергоснабжения сопутствующих услуг. Общество совершенствует современные подходы к организации энергосбытовой деятельности, постоянно расширяя спектр услуг и повышая качество обслуживания потребителей.

Результатом работы Общества в отчетном году стало выполнение ключевых показателей эффективности в соответствии с бизнес-планом:

№	Наименование показателя	Единица измерения	Фактическое значение показателя
1	Уровень оплаты потребителей розничного рынка и территориальных сетевых организаций	%	99,1
2	Маржинальный доход	тыс. руб. без НДС	1 632 567,3
3	Лимит собственных затрат	тыс. руб. без НДС	682 067,8
4	Лимит расходов из прибыли	тыс. руб. без НДС	189 984,2

По данным бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2023 величина дебиторской задолженности АО «Ульяновскэнерго» составила 2 788 941 тыс. руб.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2023 году чистая прибыль АО «Ульяновскэнерго» составила 250 671 тыс. руб.

**1.2. Приоритетные направления деятельности Общества в отчетном году  
(краткая информация)**

В отчетном году Обществом осуществлялись несколько приоритетных направлений деятельности, в результате чего был достигнут ряд конкретных результатов:

1) на фоне непростой экономической ситуации в стране, выражающейся в действии множества экономических санкций и ряда других негативных явлений в экономике, Обществу удалось увеличить объёмы полезного отпуска электрической энергии в зоне деятельности гарантирующего поставщика на 1,78%;

2) выступая в качестве независимой энергосбытовой компании вне зоны деятельности гарантирующего поставщика Обществу удалось увеличить объем полезного отпуска на 21,84%;

3) вопреки низкой платежной дисциплине со стороны управляющих компаний и предприятий жилищно-коммунального хозяйства, удалось удержать ситуацию с платежами под контролем и предотвратить развитие событий по негативному сценарию. Постоянно, всеми доступными средствами, руководство Общества привлекало внимание властей региона и общественности к вопросу необходимости пресечения работы на рынке оказания коммунальных услуг недобросовестных игроков и наведения порядка с платежами за потребленные энергоресурсы. С целью повышения платежной дисциплины

проводилась работа по введению ограничительных мероприятий, претензионно-исковая работа, применялись штрафные санкции (пени) в отношении потребителей, не исполняющих обязанностей по оплате за потребленную электрическую энергию. В результате проведенной работы, выполнение основного планового показателя финансово-хозяйственной деятельности – собираемость денежных средств за реализованную электроэнергию в целом по предприятию составила 99,1%;

4) несмотря на финансово-экономические проблемы, негативным образом повлиявшие на многие аспекты деятельности компании, удалось стабилизировать финансовое состояние и платежный баланс и, в целом, функционирование компании путем сокращения издержек, активизации работы по сокращению дебиторской задолженности и реализации ряда других решений;

5) расширение абонентской базы физических лиц – число договоров составило более 623 тыс. шт. Количество договоров с юридическими лицами составило более 13 тыс. шт.

6) адаптация деятельности Общества в условиях постоянно меняющейся нормативной базы, целого ряда законодательных актов РФ и поправок к ним:

- осуществлялась поддержка и надлежащее обеспечение центров обслуживания клиентов, оборудованных в соответствии со стандартами качества обслуживания. Наличие и поддержка центров обслуживания потребителей вызвана требованиями законодательства, а также постоянным ростом числа потребителей собственников в МКД;

- осуществлены мероприятия по исполнению законодательства РФ в области обеспечения коммерческого учёта электрической энергии собственников и пользователей помещений в МКД, в том числе путем создания интеллектуальной системы учета электроэнергии. Проведены работы по закупке и установке (замене): более 16 тыс. шт. интеллектуальных однофазных и трехфазных приборов учета электрической энергии;

7) с целью получения дополнительных доходов осуществлялась деятельность по реализации товаров и услуг населению и юридическим лицам, способствующая обеспечению финансовой устойчивости компании. В 2023 году выручка от непрофильной деятельности составила 2,7 млн. руб.

8) сотрудникам компании обеспечены безопасные и комфортные условия труда, отвечающие всем предъявляемым со стороны законодательства требованиям, способствующие сохранению жизни, здоровья и высокой эффективности труда:

- проводилась специальная оценка условий труда на рабочих местах согласно Федеральному закону от 28.12.2013 № 426-ФЗ;

- в офисных помещениях обеспечена надежная охрана, высокая степень пожарной безопасности;

- созданы условия труда на рабочих местах; санитарно-бытовые условия, соответствующие всем предъявляемым требованиям;

- согласно программе производственного контроля, осуществлен контроль всех рабочих мест;

- проводилось обучение персонала согласно программам «Оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве», «Пожарно-технический минимум», «Водительский минимум» и др.;

- действует Коллективный договор, в достаточной степени обеспечивающий основные права, льготы и гарантии работникам.

### **1.3. Корпоративное управление в Обществе в отчетный период, меры по соблюдению прав и интересов акционеров**

Деятельность органов управления Общества в отчетном периоде была направлена на совершенствование системы сбыта электроэнергии, позволяющей сохранить лидирующее положение компании на региональном рынке, на повышение эффективности

бизнеса, а также на решение острых проблем энергосбытовой деятельности.

В течение 2023 года состоялось 22 заседания Совета директоров Общества.

#### **1.4. Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году** **(краткий обзор)**

Основная задача, которую предстоит решить Обществу в 2024 году – принятие мер, направленных на повышение устойчивости финансового состояния компании в условиях повышенной геополитической и экономической нестабильности.

Ряд конкретных задач, вытекающих из главной:

- 1) сохранение и увеличение объёма полезного отпуска;
- 2) продолжение прикладывания усилий для выхода на рынки сбыта соседних регионов, осуществление мероприятий по повышению конкурентоспособности Общества;
- 3) совершенствование всех бизнес-процессов, повышение их эффективности, в том числе за счёт их автоматизации. Дальнейшее развитие и совершенствование корпоративного интернет-сайта, как важного инструмента осуществления деятельности и коммуникаций;
- 4) поиск новых и развитие существующих источников получения доходов за счет диверсификации бизнеса, расширения спектра оказываемых дополнительных услуг, увеличения объёмов их реализации;
- 5) эффективная реализация инвестиционной программы;
- 6) поддержание позитивного имиджа и высокой деловой репутации компании, в том числе за счет развития средств и способов удаленной коммуникации с потребителями (социальные сети, чат-боты и пр.);
- 7) повышение мобильности и организация эффективной работы компании в условиях изменения внешних факторов и внешней среды осуществления деятельности. Адаптация работы компании в условиях нестабильной экономической обстановки и постоянных изменений законодательных принципов осуществления деятельности.

### ***Раздел 2. Положение Общества в отрасли***

#### **2.1. Географическое положение**

АО «Ульяновскэнерго» находится на территории Ульяновской области, расположенной в самом центре Среднего Поволжья, по обе стороны Волги, в центральной части европейской России. На западе она граничит с Пензенской областью и республикой Мордовия, на севере с Чувашией и Татарстаном, на востоке с Самарской и на юге с Саратовской областями. Протяженность реки Волги на территории области составляет более 200 км.

АО «Ульяновскэнерго» осуществляет обеспечение электрической энергией промышленность, предприятия в сфере ЖКХ, бюджетозависимые предприятия, сельское хозяйство и население области. Электроэнергией обеспечивается территория 37,3 тыс. кв. м. и население численностью порядка 1,3 млн. человек. Энергосистема обеспечивает электроэнергией 21 сельский район области, а также города Ульяновск, Димитровград, Барыш, Инза, Сенгилей, Новоульяновск.

В настоящее время Общество работает в Самарской, Саратовской и Воронежской областях, осуществляя реализацию электроэнергии ПАО «Тольяттиазот» и ООО «Томет».

#### **2.2. Краткая история Общества**

19 июля 1958 г. на основании решений Совета Министров РСФСР и СНХ Ульяновского экономического района в целях обеспечения комплексного и

опережающего развития энергетического хозяйства области в составе Совнархоза было создано энергоуправление «Ульяновскэнерго».

За годы деятельности энергоуправления в Ульяновской области создана полномасштабная высокоразвитая энергосистема, имеющая в своем составе три ТЭЦ и десять предприятий. В том числе:

1958 год - создание энергоуправления, в состав которого вошли Ульяновская ТЭЦ-1, Ульяновские электрические сети и «Энергосбыт»;

1980 год - введена в эксплуатацию ТЭЦ - 2; введена в эксплуатацию ТЭЦ - 3; организовано новое предприятие «Ульяновскэнергоремонт».

До 2007 года основным акционером Общества являлось ОАО РАО «ЕЭС России».

С 1 января 2006 года в рамках проекта реформирования электроэнергетики, инициированного Правительством РФ, региональная энергосистема разделилась на три самостоятельных юридических лица по видам деятельности: производство энергии, транспортировка и сбыт. С 2006 года ОАО «Ульяновскэнерго» продолжает свою деятельность в качестве энергосбытовой компании.

Согласно концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2003-2008 гг. 24 апреля 2008 года в рамках реализации энергосбытовых активов на аукционе был реализован пакет акций ОАО «Ульяновскэнерго», принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России». Таким образом, в течение 2008 года существенно изменился состав акционеров Общества, компания стала частной.

Согласно выписке из Федерального информационного реестра гарантирующих поставщиков и зон их деятельности АО «Ульяновскэнерго» является гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории Ульяновской области с 2006 года (приказ Федеральной службы по тарифам от 29 декабря 2006 года №252-э) и, как субъект оптового рынка электрической энергии и мощности, участвует в торговле электрической энергией (мощностью) на оптовом рынке по зарегистрированным группам точек поставки с использованием 15 сечений коммерческого учёта.

### **2.3. Тенденции развития мировой энергетики и энергетики Российской Федерации**

Основу электроэнергетики большинства стран мира в прогнозном периоде будут составлять существующие системы централизованного электроснабжения на базе традиционных (тепловые электростанции, атомные электростанции, гидроэлектростанции) или ветроэлектростанциях и солнечных электростанциях, функционирующих в составе электроэнергетических систем.

Новые технологии распределенного производства электрической энергии, микрогенерации, управляемого потребления, виртуального агрегирования ресурсов создают принципиально новые условия для развития конкурентного розничного рынка, построенного на базе автоматизированных локальных торговых площадок по торговле электрической энергией, что является источником дополнительных инвестиций в развитие систем управления.

Приоритетами государственной энергетической политики Российской Федерации являются:

- гарантированное обеспечение энергетической безопасности страны в целом и на уровне субъектов Российской Федерации, в особенности расположенных на геостратегических территориях;
- первоочередное удовлетворение внутреннего спроса на продукцию и услуги в сфере энергетики;
- переход к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике;
- развитие конкуренции в конкурентных видах деятельности топливно-энергетического комплекса на внутреннем рынке;
- рациональное природопользование и энергетическая эффективность;

- максимально возможное использование оборудования, имеющего подтверждение производства на территории Российской Федерации;
- повышение результативности и эффективности всех уровней управления в отраслях топливно-энергетического комплекса;
- максимальное использование преимуществ централизованных систем энергоснабжения.

К технологиям, применение которых может повлечь за собой организационные и технологические изменения в управлении и функционировании электроэнергетических систем и способствовать переходу энергетики на новый технологический базис (так называемый «энергетический переход»), относятся:

- возобновляемые источники энергии и накопители энергии;
- гибридные автомобили и электромобили, включая автомобили на водородном топливе;
- технологии беспилотного и «подключенного» транспорта;
- сетевые технологии в электроэнергетике, в том числе активно-адаптивные сети, распределенная генерация;
- энергоэффективные технологии в секторе жилых, коммерческих и административных зданий;
- информационно-технологические платформы планирования (прогнозирования) и управления энергетической инфраструктурой и энергоприемниками на стороне потребителей электрической энергии, обеспечивающие минимизацию стоимости потребляемых энергетических ресурсов за счет оптимизации режимов работы технологического оборудования у потребителей, а также способных участвовать в оптовом рынке.

Быстрыми темпами разрабатываются и внедряются в том числе в отраслях топливно-энергетического комплекса цифровые технологии, в состав которых включают интернет вещей, 3D-моделирование, моделирование и прогнозирование на основе анализа «больших данных» (Big Data), нейросети, облачные и туманные вычисления, виртуальную и дополненную реальность, машинное обучение, компьютерную имитацию на основе цифровых двойников, интеллектуальные датчики, роботизацию производства, аддитивные технологии.

Развитие и распространение прорывных технологий в мире может не только усилить конкуренцию, но и значительно изменить структуру мировых потоков продукции, технологий и услуг в сфере энергетики.

#### **2.4. Основные показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год (основные производственные показатели, исполнение показателей бизнес-плана, финансовый результат)**

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Основной доход Общество получает от деятельности по продаже электрической энергии.

#### **Основные производственные показатели, достигнутые Обществом за последние три года**

№	Наименование показателя	Единица измерения	2021 год	2022 год	2023 год			
			факт	факт	план	факт	Откл. (абс.)	Откл. (%)
1	Объем продажи электроэнергии	млн. кВтч.	3 533,2	3 258,4	3 344,9	3 316,4	-28,5	-0,9
1.1	полезный отпуск на розничном рынке*	млн. кВтч.	2 908,0	2 664,7	2 699,9	2 743,2	43,3	1,6
1.2	в целях компенсации потерь	млн. кВтч.	625,2	593,7	645,0	573,2	-71,8	-11,1



\* - в отношении 2022 и 2023 года приведены объемы полезного отпуска без потребления на собственные нужды Общества

Основные производственные показатели, достигнутые Обществом в качестве независимой энергосбытовой компании вне зоны деятельности гарантирующего поставщика в 2023 году на территории Самарской, Воронежской и Саратовской областей:

Потребитель	Объем продаж за 2023 год (млн. кВтч.)				Выручка за 2023 год (тыс. руб., без НДС)			
	План	Факт	Откл. (абс.)	Откл. (%)	План	Факт	Откл. (абс.)	Откл. (%)
АО «Тольяттиазот»	559,8	567,8	8,0	1,4	2 358 898,4	2 371 326,5	12 428,1	0,5
ООО «ТОМЕТ»	15,0	39,9	24,9	165,5	65 300,7	170 737,2	105 436,6	161,5
ООО «Трансаммиак»	2,3	3,0	0,8	34,7	9 130,2	13 338,9	4 208,7	46,1
ООО «ГаранТ Плюс»	0,0	1,5	1,5	-	0,0	4 272,6	4 272,6	-

### Исполнение показателей бизнес-плана

Бизнес-план АО «Ульяновскэнерго» на 2023 год утвержден протоколом заседания Совета директоров АО «Ульяновскэнерго» №23 от 14.03.2023 года.

Плановые и фактические значения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) АО «Ульяновскэнерго» нарастающим итогом приведены в нижеследующей таблице:

Наименование показателя	План	Факт	Отклонение, абс.	Отклонение, %
Уровень реализации (потребители розничного рынка, кроме территориальных сетевых организаций, нарастающим итогом), %	98,0	101,2	3,2	3,3
Маржинальный доход (нарастающим итогом), тыс. руб.	1 361 358,5	1 632 567,3	271 208,8	19,9
Лимит собственных затрат (нарастающим итогом), тыс. руб.	708 469,1	682 067,8	-26 401,4	-3,7
Лимит расходов из прибыли (нарастающим итогом), тыс. руб.	127 710,1	189 984,2	62 274,1	48,8

Таким образом, фактический показатель «Уровень реализации» выполнен, его значение выше плана на 3,2%.

Показатель «Маржинальный доход» превысил план на 271 208,8 тыс. руб.

КПЭ «Лимит собственных затрат» выполнен с экономией 26 401,4 тыс. руб.

КПЭ «Лимит расходов из прибыли» превышен на сумму 62 274,1 тыс. руб. в основном за счет фактически начисленных процентов к уплате.

### Финансовый результат

Наименование показателя	Факт 2023 год, тыс. руб.
Выручка	17 002 713
Себестоимость продаж	15 372 786

Валовая прибыль (убыток)	1 629 927
Коммерческие расходы	683 077
Прибыль (убыток) от продаж	946 850
Проценты к получению	20 542
Проценты к уплате	95 636
Прочие доходы	289 162
Прочие расходы	821 013
Прибыль (убыток) до налогообложения	339 905
Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	89 234
Прочее	-
Чистая прибыль (убыток)	250 671

Чистая прибыль АО «Ульяновскэнерго» в 2023 году составила 250 671 тыс. руб.

### ***Раздел 3. Перспективы и приоритетные направления развития Общества***

#### **3.1. Перспективы развития Общества**

Текущее состояние отрасли, происходящие в экономике страны и обществе процессы, динамика их развития требуют от энергосбытовых компаний существенного пересмотра стратегий их деятельности, в сторону цифровой трансформации, интеллектуализации и автоматизации деятельности. Параллельно с этим, все острее звучат вопросы, связанные с качеством и комплексным подходом к оказанию услуг, оказываемых потребителям. Большое значение имеет скорость, полнота и качество оказываемых услуг, умение своевременно реагировать на меняющиеся запросы потребителей. Качество и скорость оказания услуг неразрывно связаны с цифровой трансформацией, интеллектуализацией и автоматизацией большинства бизнес-процессов.

Клиентоориентированность в условиях рыночной экономики это один из важнейших инструментов повышения конкурентоспособности. АО «Ульяновскэнерго» является клиентоориентированной компанией, поддерживающей высокие стандарты качества обслуживания. Обществом предъявляются высокие требования к персоналу, качеству и всей системе работы с клиентами, совершенствуются бизнес-процессы, работа центров обслуживания клиентов и других структурных подразделений Общества, обеспечивающих необходимый уровень взаимодействия с клиентами.

Другими важными перспективами развития Общества является постепенный управляемый переход от очных к заочным формам обслуживания без ущерба для полноты и качества обслуживания потребителей, а также продолжение выхода Общества на рынки сбыта соседних регионов.

Основные направления деятельности Общества по техническому переоснащению и развитию на ближайшую перспективу:

1) обеспечение коммерческого учёта электрической энергии собственников и пользователей помещений в многоквартирных жилых домах посредством создания интеллектуальной системы учёта электрической энергии;

2) повышение степени автоматизации бизнес-процессов, развитие заочных форм обслуживания потребителей на базе современных информационных технологий. Внедрение новых и усовершенствование имеющихся современных информационных технологий, технических средств, лицензионного программного обеспечения в сфере

учёта и осуществления расчётов с потребителями электрической энергии, автоматизации энергосбытовой и общехозяйственной деятельности;

3) осуществление эффективной инвестиционной деятельности, технического перевооружения, направленного на поддержку и развитие материально-технической базы компании, обновление парка вычислительной техники и оргтехники, сетевого оборудования, автотранспорта. Инженерное и ресурсное обеспечение центров обслуживания клиентов;

4) рост производительности труда за счёт оптимизации и автоматизации бизнес-процессов, сокращения издержек;

5) дальнейшее развитие корпоративного сайта – электронного представительства компании в сети Интернет. Предоставление потребителям всей необходимой информации и информационных сервисов, связанных с расчетами за электроэнергию;

6) совершенствование системы дистанционного обслуживания, повышение стандартов качества обслуживания потребителей.

### **3.2. Стратегические цели и приоритетные направления развития Общества**

Деятельность эмитента на перспективу определяется целями и задачами Общества с учётом системообразующей роли компании на региональном энергетическом рынке.

Миссия компании – надежное и бесперебойное снабжение потребителей электрической энергией и мощностью в необходимом объёме, предоставление комплекса дополнительных сопутствующих услуг, обеспечивающих прибыльность и конкурентоспособность компании, ориентированной на долгосрочную операционную деятельность на оптовом и розничных энергетических рынках.

Главная стратегическая цель – рост рыночной стоимости и доходов компании на основе обеспечения устойчивого и эффективного функционирования и развития компании.

Главная задача, которую предстоит решать Обществу в 2024 году – принятие мер, направленных на финансовую стабильность компании в условиях негативных явлений и тенденций в различных сферах экономики и общества и существенного изменения внешней среды осуществления деятельности. Из главной задачи вытекает ряд конкретных задач:

1) удержание и укрепление позиций на региональном розничном рынке электрической энергии (мощности);

2) управление дебиторской задолженностью, приложение максимума усилий по ограничению её роста и снижению;

3) исполнение законодательства в области обеспечения гарантирующими поставщиками коммерческого учёта электрической энергии собственников и пользователей помещений в многоквартирных домах, в т.ч. путём расширения и модернизации интеллектуальной системы учёта электрической энергии;

4) повышение мобильности и организация эффективной работы компании в условиях изменения внешних факторов и внешней среды осуществления деятельности. Адаптация работы компании в условиях нестабильной и тяжелой экономической обстановки, вызванной напряженной геополитической обстановкой и мировым финансово-экономическим кризисом;

5) развитие клиентоориентированности бизнеса, максимально полное удовлетворение ожиданий и потребностей клиентов, повышение качества обслуживания. Реализация и поддержание высоких стандартов обслуживания;

6) создание и развитие новых источников получения доходов за счёт диверсификации бизнеса, расширения перечня и увеличения объёма оказываемых дополнительных коммерческих услуг;

7) дальнейшее развитие и совершенствование корпоративного интернет-сайта – важного инструмента осуществления деятельности и коммуникаций: поддержание сайта в актуальном состоянии, насыщение необходимой потребителям и другим категориям пользователей информацией, повышение его функциональности, поддержка и развитие существующих и создание новых интернет-сервисов;

8) совершенствование системы дистанционного обслуживания, повышение стандартов качества обслуживания потребителей, внедрение новых он-лайн сервисов;

9) эффективное управление взаимоотношениями с властными структурами и общественностью, сопровождение деятельности, формирование (поддержание) положительного имиджа компании;

10) сокращение издержек и дальнейшее повышение уровня производительности труда.

#### ***Раздел 4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности***

##### **4.1. Покупка электрической энергии и мощности на оптовом рынке**

АО «Ульяновскэнерго» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности) и осуществляет свою деятельность по покупке электроэнергии и мощности на внутреннем оптовом рынке Российской Федерации.

В 2023 году Общество осуществляло покупку электроэнергии (мощности) на оптовом

рынке электроэнергии (мощности) (ОРЭМ) по следующим направлениям (сегментам): рынок регулируемых договоров купли-продажи электроэнергии и мощности (РД), рынок на сутки вперед (РСВ), балансирующий рынок (БР), по договорам, заключенным по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ), договорам купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций и договорам купли-продажи мощности новых атомных станций (ГЭС/АЭС), по договорам предоставления мощности (ДПМ), по договорам купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР), по договорам предоставления мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ).

По РД фактически куплено - 1 290 939,949 МВт\*ч на сумму 2 099 175,145 тыс. руб. (с учётом стоимости мощности).

На РСВ фактически куплено - 2 006 518,031 МВт\*ч на сумму 3 117 298,309 тыс. руб., по сравнению с 2022 г. покупка выросла на 2,2%, а средневзвешенная цена увеличилась на 9,3 % и составила 1 553,59 руб/МВт\*ч.

Продано на РСВ 1 537,823 МВт\*ч на сумму - 0,006 тыс. руб., в сравнении с 2022 годом продажа уменьшилась на 16,8%, а средневзвешенная цена увеличилась на 33,3 % и составила 0,004 руб/МВт\*ч.

Фактически куплено электроэнергии на БР 41 454,987 МВт\*ч на сумму 81 002,070 тыс. руб., в сравнении с 2022 годом покупка на БР увеличилась на 1,5%, а средневзвешенная цена увеличилась на 13,1 % и составила 1 953,98 руб/МВт\*ч.

Продано на БР - 36 905,867 МВт\*ч на сумму - 48 191,261 тыс. руб., продажа выросла по сравнению с 2022 г. на 2,08%, а средневзвешенная цена увеличилась на 10,8 % и составила 1 305,79 руб/МВт\*ч.

Затраты на покупку электроэнергии и мощности по свободным ценам на ОРЭМ составили 5 894 189, 375 тыс. руб.

**4.1.1. Динамика отпуска электрической энергии и фактической оплаты за последние три года с учетом организаций вне зоны ГП**

	2021 год			2022 год			2023 год		
	Начислено, млн. руб.	Оплачено, млн. руб.	% оплаты	Начислено, млн. руб.	Оплачено, млн. руб.	% оплаты	Начислено, млн. руб.	Оплачено, млн. руб.	% оплаты
ВСЕГО	19 030,9	18 776,5	98,7	18 067,8	17 771,2	98,4	20 311,2	20 223,8	99,6
Население	3 335,5	3 350,1	100,4	3 589,1	3 581,0	99,8	3 985,5	3 988,4	100,1
<i>удельный вес</i>	17,5	17,8		19,9	20,2		19,6	19,7	
Бюджет	1 858,9	1 879,7	101,1	1 897,5	1 886,9	99,4	1 886,0	1 885,6	100,0
<i>удельный вес</i>	9,8	10,0		10,5	10,6		9,3	9,3	
Прочие отрасли	9 032,6	8 798,6	97,4	8 134,8	7 945,9	97,7	8 935,6	9 115,0	102,0
<i>удельный вес</i>	47,5	46,9		45,0	44,7		44,0	45,1	
Потери	2 053,1	2 022,2	98,5	2 105,1	2 067,1	98,2	2 432,3	2 103,8	86,5
<i>удельный вес</i>	10,8	10,8		11,7	11,6		12,0	10,4	
Вне зоны ГП	2 750,6	2 725,8	99,1	2 341,3	2 290,3	97,8	3 071,7	3 131,0	101,9
<i>удельный вес</i>	14,5	14,5		13,0	12,9		15,1	15,5	



**4.1.2. Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние три года**

В 2023 году АО «Ульяновскэнерго» отпускало электрическую энергию по тарифам, установленным Агентством по регулированию цен и тарифов Ульяновской области потребителям, относящимся к группе «население и приравненные к населению категории потребителей». Тарифы утверждены Приказом Агентства по регулированию цен и тарифов Ульяновской области от 18 ноября 2022 года № 93-П.

Прочим потребителям розничного рынка и территориальным сетевым организациям электрическая энергия отпускалась по нерегулируемым ценам.

Приказом Агентства по регулированию цен и тарифов Ульяновской области от 22.11.2022 N 102-П «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующего поставщика

электрической энергии АО «Ульяновскэнерго», поставляющего электрическую энергию (мощность) на розничном рынке» на 2023 год были установлены сбытовые надбавки:

- для тарифных групп «население и приравненные к ней категории потребителей» - 0,32524 руб./кВт·ч.;
- для тарифной группы «сетевые организации, покупающие электроэнергию для компенсации потерь электроэнергии» - 0,33100 руб./кВт·ч.;

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии АО «Ульяновскэнерго» для потребителей, относящихся к группе «прочие потребители» дифференцировались по подгруппам в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им устройств:

- менее 670 кВт – 0,61254 руб./кВт·ч;
- от 670 кВт до 10МВт – 0,57971 руб./кВт·ч;
- не менее 10МВт – 0,44507 руб./кВт·ч.

Во исполнение Решения Федеральной антимонопольной службы Агентством по регулированию цен и тарифов Ульяновской области были пересмотрены сбытовые надбавки АО «Ульяновскэнерго» с введением в действие с 1 ноября 2023 года Приказом Агентства по регулированию цен и тарифов Ульяновской области от 30.10.2023 N 88-П:

- для тарифных групп «население и приравненные к ней категории потребителей» - 0,59690 руб./кВт·ч.;
- для тарифной группы «сетевые организации, покупающие электроэнергию для компенсации потерь электроэнергии» - 1,88900 руб./кВт·ч.;

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии АО «Ульяновскэнерго» для потребителей, относящихся к группе «прочие потребители» дифференцировались по подгруппам в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им устройств:

- менее 670 кВт – 0,61254 руб./кВт·ч;
- от 670 кВт до 10МВт – 0,57971 руб./кВт·ч;
- не менее 10МВт – 0,44507 руб./кВт·ч.

Цены (тарифы) на электроэнергию по группам потребителей в зоне деятельности гарантирующего поставщика за последние три года:

Группы потребителей	Тариф (цена), руб./кВт·ч без НДС		
	2021 год	2022 год	2023 год
Население	2,75	2,86	3,13
Прочие	5,08	5,61	5,72
Компенсация потерь	2,85	2,97	3,54
Средняя отпускная цена	3,84	4,02	4,33

Услуги по передаче электрической энергии в 2023 году оплачивались по единым (котловым) тарифам, утвержденным приказом Агентства по регулированию цен и тарифов Ульяновской области от 22 ноября 2022 года N 97-П.

## **4.2. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества**

### **4.2.1. Основные положения учетной политики Общества**

#### **Общие положения:**

Под учетной политикой АО «Ульяновскэнерго» понимается описание совокупности способов ведения бухгалтерского учета - первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов

хозяйственной деятельности. Учетная политика формируется для правильного ведения бухгалтерского учета и для расчета налогов.

Учётная политика Общества устанавливает способы и нормы ведения бухгалтерского и налогового учёта, в соответствии Федеральным Законом № 402-ФЗ «О бухгалтерском учёте», ПБУ 1/2008, ФСБУ и Налоговым кодексом.

Принятая организацией учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики); факты хозяйственной деятельности организации относятся к тому отчетному периоду, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

С 01.01.2023 года в учетную политику Общества внесены изменения, которые связаны с изменениями в рабочем плане счетов учета и вступлением в действие поправок в ФСБУ 25/2018, связанные с бухгалтерским учетом аренды.

С 01.01.2023г. дополнен «Рабочий план счетов бухгалтерского и налогового учета» следующей информацией:

- 69.09 «Страховые взносы по единому тарифу» для учета страховых взносов, подлежащих уплате по единому тарифу для Организаций;
- 68.90 «Единый налоговый счет» (ЕНС) для учета расчетов по налогам и взносам.

ЕНС предназначен для отражения операций по единому налоговому счету. Это новый способ учета начисленных и уплаченных налогов и взносов. Единый налоговый платеж (ЕНП) — общая сумма денежных средств, которая включает в себя налоговые платежи, страховые взносы, штрафы и другие сборы. Единый налоговый платёж (ЕНП) — это сумма, которую нужно внести на счёт, чтобы покрыть все обязательства перед государством. С 01.01.2023г. все организации получили такой счет в Федеральном казначействе (Федеральный закон от 14.07.2022 № 263-ФЗ). ЕНС пополняется с помощью Единого налогового платежа (ЕНП) до срока уплаты налогов. Поступившая сумма распределяется между обязательствами налогоплательщика.

С 01.01.2023 года страховые взносы на социальное, пенсионное и медицинское страхование уплачиваются с единой базы и по единому тарифу, а необходимость в разбивке начислений по отдельным субсчетам не производится. Для отражения начислений по совокупному тарифу с 01.01.2023г введен отдельный субсчет к счету 69.09. Старые субсчета по видам ОСС пока не закрывались. Начисление взносов на травматизм и прочих взносов производится по дополнительным тарифам.

Состав арендных платежей с 01.01.2023г. формируются только с исключением сумм НДС. Оговорка про иные возмещаемые суммы налогов, которые не должны входить в арендные платежи из абз. 1 п. 7 ФСБУ 25/2018 исключена.

В соответствии п. 16 ФСБУ 25/2018 в случае, если арендованный объект попадает в те, по которым арендатор выполняет переоценку, арендатор может выбирать: проводить переоценку права пользования активом (ППА) или нет. Учет аренды ведется в соответствии с ФСБУ 25/08 «Бухгалтерский учет аренды».

Общество не применяет ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» к договорам, исполнение которых истекает до 31 декабря 2022 года включительно.

Учетная политика Общества включает способы ведения бухгалтерского учета, к которым относятся способы группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности,

погашения стоимости активов, организации документооборота, инвентаризации, способы применения счетов бухгалтерского учета, системы регистров бухгалтерского учета, обработки информации и иные соответствующие способы и приемы.

Основными задачами ведения бухгалтерского учета в Обществе являются:

- Полнота отражения в бухгалтерском учете всех факторов хозяйственной деятельности (требование полноты);
- Своевременное отражение фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности (требование своевременности);
- Большая готовность к признанию в бухгалтерском учете расходов и обязательств, чем возможных доходов и активов, недопущение создания скрытых резервов (требование осмотрительности);
- Отражение, в бухгалтерском учете факторов хозяйственной деятельности исходя не столько из их правовой формы, сколько из экономического содержания фактов и условий хозяйствования (требование приоритета содержания перед формой);
- Тождество данных аналитического учета оборотам и остаткам по счетам синтетического учета на последний календарный день каждого месяца (требование непротиворечивости);
- Рациональное ведение бухгалтерского учета, исходя из условий хозяйственной деятельности и величины организации (требование рациональности);
- Обеспечение возможности для составления отчетности в соответствии с требованиями РСБУ и ФСБУ;
- Формирование информации для исчисления налоговых платежей.

Ответственность за организацию бухгалтерского учета в Обществе, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет генеральный директор АО «Ульяновскэнерго».

Главный бухгалтер Общества подчиняется непосредственно генеральному директору АО «Ульяновскэнерго» и несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности. Главный бухгалтер обеспечивает соответствие осуществляемых хозяйственных операций законодательству Российской Федерации, контроль за движением имущества и выполнения обязательств. Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и представлению в бухгалтерию необходимых документов и сведений обязательны для всех работников.

Бухгалтерский и налоговый учёт осуществляется бухгалтерией исполнительного аппарата Общества, возглавляемой главным бухгалтером Общества, и бухгалтериями обособленных подразделений Общества, возглавляемыми бухгалтерами отделений. Бухгалтерский и налоговый учет в обособленных подразделениях Общества является составной частью бухгалтерского учета Общества.

Все хозяйственные операции отражаются в учёте ежемесячно с ежеквартальным (годовым) обобщением в квартальной (годовой) отчётности.

При обобщении хозяйственных операций применяется автоматизированная форма бухгалтерского учета с использованием средств вычислительной техники из программы «1С: Бухгалтерия Предприятия КОРП, редакция 3.0.». В случае если в автоматизированных формах бухгалтерского учета содержится недостаточно информации Общество вправе самостоятельно дополнять применяемые регистры бухгалтерского учета дополнительными реквизитами.



Порядок и сроки передачи в бухгалтерию первичных учетных и иных документов для их отражения в бухгалтерском, налоговом учете и отчетности устанавливаются в графике документооборота для целей бухгалтерского и налогового учета.

Для оформления фактов хозяйственной деятельности Общество применяет: унифицированные формы первичных учетных документов, содержащиеся в альбомах унифицированных (типовых) форм первичной учетной документации, формы документов, разработанные в Обществе самостоятельно и не являющиеся унифицированными, формы документов, предусмотренные договорами, и утвержденные руководителем Общества.

В течение года во всех обособленных подразделениях и в исполнительном аппарате Общества по приказу генерального директора Общества проводятся периодические инвентаризации имущества и финансовых обязательств.

Основными целями инвентаризации являются: выявление фактического наличия имущества, сопоставление фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета, проверка полноты отражения в учете обязательств.

Проведение инвентаризаций обязательно: при передаче имущества в аренду, при выкупе, продаже, перед составлением годовой бухгалтерской отчетности, при смене материально ответственных лиц (на день приемки - передачи дел), при установлении фактов хищений или злоупотреблений, а также порчи ценностей, в случае стихийных бедствий, пожара, аварий или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями, при ликвидации (реорганизации) перед составлением ликвидационного (разделительного) баланса и в других случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Приказом генерального директора Общества утверждается состав постоянно действующей инвентаризационной комиссии.

При проведении инвентаризации Общество руководствуется Приказом Министерства Финансов РФ от 13 июня 1995г. № 49 «Об утверждении методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств» (в ред. от 08.11.2010) и Положением о порядке проведения инвентаризации имущества и обязательств, утв. приказом генерального директора № 220 от 15.12.2021г.

Результаты проведения инвентаризации оформляются инвентаризационными и сличительными ведомостями.

Основные средства, материальные ценности, денежные средства и другое имущество, оказавшиеся в излишке, подлежат оприходованию и зачислению на финансовые результаты с последующим установлением причин возникновения излишка и виновных лиц; убыль ценностей в пределах норм, утвержденных в установленном законодательством порядке, списывается по распоряжению руководителя соответственно на издержки производства и обращения. Недостачи и излишки отражаются в бухгалтерском учете в момент их выявления (по окончании инвентаризации). По итогам проведенной инвентаризации имущества в Обществе на 31.12.2023г. недостачи и излишки не были выявлены.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости (в сумме фактически произведенных затрат на их приобретение и изготовление)

Срок полезного использования основных средств, введенных после 01.01.2002года, устанавливается Обществом самостоятельно на основании Постановления Правительства РФ № 1 от 01.01.2002 года «О классификации основных средств, включаемых в

классификационные группы».

Коммерческие расходы в бухгалтерском учете не нормируются и включаются в затраты полностью в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Не признается предметом аренды в качестве права пользования активом и не признается обязательство по аренде в следующих случаях:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, который относится к группам «офисное оборудование», «легковые автомобили»;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 тыс. руб. и при этом есть возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов арендодатель, передающий в аренду временно не используемое имущество, ведет обособленный учет такого имущества на счете 03 «Доходные вложения в материальные ценности»

По каждой амортизационной группе используется максимальный срок полезного использования, установленный в каждой группе, стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации в течение срока их полезного использования с ежемесячным начислением амортизации линейным способом, основные средства не переоцениваются, а накопленная ранее дооценка списывается на нераспределенную прибыль одновременно при списании объекта основных средств, по которому была накоплена дооценка.

Списание материальных ценностей в производство производится по средней стоимости.

Выручка от реализации для целей налогообложения определяется по мере отгрузки и предъявления покупателям (заказчиками) расчетных документов. Для целей налогообложения НДС моментом определения налоговой базы признается наиболее ранняя из следующих дат: день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав или день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Согласно ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утв. Приказом № 43н от 06.07.1999г. (в ред. от 08.11.2010г.) в бухгалтерском балансе активы и обязательства должны представляться с подразделением на краткосрочные и долгосрочные в зависимости от срока обращения (погашения).

Неисключительные права на нематериальные активы и другие расходы будущих периодов со сроком обращения (погашения) более 12 месяцев, информация о таких активах отражается по строке «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

Расходы на страхование списываются пропорционально количеству календарных дней, приходящихся на отчетный месяц. Период списания определяется сроком действия полиса. В бухгалтерском балансе информация о таких активах отражается по строке «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

#### **4.2.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества**

##### **4.2.2.1. Анализ статей баланса за последние три года**

Данные бухгалтерского баланса АО «Ульяновскэнерго» за последние три года указаны в приведенной ниже таблице.

## Данные баланса АО «Ульяновскэнерго», тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Нематериальные активы в организации	11101	-	-	-
	Приобретение нематериальных активов	11102	-	-	-
	Основные средства	1150	447 112	324 626	290 396
	в том числе:				
	Основные средства в организации	11501	435 056	311 875	281 155
	Оборудование к установке	11502	716	1 529	7 416
	Строительство объектов основных средств	11503	-	-	1 825
	Права пользования активами	11504	11 340	11 222	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	1 037
	Отложенные налоговые активы	1180	432 986	371 737	191 168
	Прочие внеоборотные активы	1190	12 171	8 820	7 643
	Расходы будущих периодов	11903	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	892 269	705 183	490 244
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	19 643	18 498	26 735
	в том числе:				
	Материалы	12101	5 264	4 118	4 329
	Товары	12102	63	63	741
	Долгосрочные активы к продаже	12103	14 316	14 316	21 665
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14 560	10 439	41
	в том числе:				
	Дебиторская задолженность	1230	2 788 941	3 162 305	3 409 197
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	57 446	24 982	26 111
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	2 267 756	2 798 693	3 130 255
	Расчеты по налогам и сборам	12303	4 354	116	27 227
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	467	504	255
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12305	456 060	335 461	223 283
	Расходы будущих периодов	12306	2 817	2 510	2 036

Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	275 371	277 627	283 559
в том числе:				
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	436 006	231 689	357 051
в том числе:				
Касса организации	12501	940	1 099	936
Расчетные счета	12502	435 065	230 245	356 115
Переводы в пути	12503	-	345	-
Прочие оборотные активы	1260	11 449	4 325	4 658
в том числе:				
Итого по разделу II	1200	3 545 970	3 704 883	4 081 241
<b>БАЛАНС</b>	1600	4 438 239	4 410 066	4 571 485

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	27 668	27 668	27 668
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(21 910)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	20 556	20 556	21 844
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 383	1 383	1 383
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	853 607	602 936	558 483
	Итого по разделу III	1300	903 214	652 543	587 468
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	448 066	659 976	862 593
	Отложенные налоговые обязательства	1420	13 113	8 586	7 615
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	8 389	-	59 817
	Итого по разделу IV	1400	469 568	668 562	930 025
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	1 162 072	1 204 348	1 150 618
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты	15101	765 597	781 732	796 162
	Краткосрочные займы	15102	235 466	258 627	213 977
	Проценты по краткосрочным кредитам	15103	161 009	163 989	140 479

	Проценты по краткосрочным займам	15104			
	Кредиторская задолженность	1520	1 882 990	1 864 682	1 888 372
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	1 468 592	1 392 159	1 355 229
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	176 654	164 125	177 940
	Расчеты по налогам и сборам	15203	149 659	155 367	88 990
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	15 674	14 280	6 522
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	12 996	13 454	10 829
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15206	59 414	125 297	248 862
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540	20 395	19 931	15 002
	Оценочные обязательства по вознаграждениям работников	15401			
	Резервы предстоящих расходов прочие	15402			
	Прочие обязательства	1550			
	Итого по разделу V	1500	3 065 457	3 088 961	3 053 992
	<b>БАЛАНС</b>	1700	4 438 239	4 410 066	4 571 485

В структуре имущества доля внеоборотных активов увеличилась с 16,0% до 20,0% и составила на 31.12.2023 года 892 269 тыс. руб., увеличившись на 187 086 тыс. руб. в сравнении данными на 31.12.2022 г. Увеличение стоимости внеоборотных активов в рассматриваемом периоде связано с увеличением балансовой стоимости основных средств на 122 486 тыс. руб. и отложенных налоговых активов на 61 249 тыс. руб., прочих внеоборотных активов на 3 351 тыс. руб.

Доля основных средств в имуществе организации на 31.12.2023г. составила 10,1%, на 31.12.2022 года составляла 7,4%, на 31.12.2021г. – 6,3%.

Увеличение стоимости внеоборотных активов говорит о том, что компания инвестирует в свою деятельность, имеет долгосрочные планы.

Доля оборотных активов в структуре имущества предприятия на 31.12.2023г. составила 80,0%, на 31.12.2022г. – 84,0%, на 31.12.2021г.- 89,3%. За рассматриваемые периоды наблюдается постепенное уменьшение оборотных средств с 84% до 80,0% в сравнении с данными на 31.12.2022г.

Оборотные активы на 31.12.2023г. уменьшились на 158 913 тыс. руб., в сравнении с показателем на 31.12.2022г. Доля дебиторской задолженности в имуществе организации на 31.12.2023г. составили 62,8%, на 31.12.2022 года составляла 71,7% против 74,6% по состоянию на 31.12.2021 года. За этот же период доля денежных средств и денежных эквивалентов увеличилась с 5,2% до 9,8%, доля финансовых вложений уменьшилась с 6,3% до 6,2%.

Доля капитала и резервов в структуре пассивов изменилась с 14,8% до 20,4%.

Доля долгосрочных обязательств – с 15,2% до 10,6%, а доля краткосрочных обязательств уменьшилась на 1,0% и составляет 69% от пассива баланса.

При этом доля нераспределенной прибыли в структуре пассивов за рассматриваемый период увеличилась с 13,7% до 19,2%, доля долгосрочных заемных средств уменьшилась с 15,0 % до 10,0 %, а доля кредиторской задолженности

увеличилась с 42,3% до 42,4%.

**Динамика статей баланса АО «Ульяновскэнерго» за период 2021-2023гг.**

Наименование показателя	Код	Динамика, тыс. руб.	Динамика , %
<b>АКТИВ</b>			
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	1110	-	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-
Основные средства	1150	+156 716	+54%
Доходные вложения в материальные ценности	1160		
Финансовые вложения	1170	-	-
Отложенные налоговые активы	1180	+241 818	+126,5%
Прочие внеоборотные активы	1190	+4528	+59%
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>+402 025</b>	<b>+82,0%</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	1210	-7092	-26,5%
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	+14 519	+35 510%
Дебиторская задолженность	1230	-620 256	- 18%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-8 188	-2,9%
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	+78 955	+22,1
Прочие оборотные активы	1260	+6 791	+145%
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>- 535 271</b>	<b>-13,0%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>-133 246</b>	<b>-3,0%</b>
Наименование показателя	Код	Динамика, тыс. руб.	Динамик а, %
<b>ПАССИВ</b>			
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	-1 288	-5,9%
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-
Резервный капитал	1360	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	+295 124	+52,8%
<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>+315 746</b>	<b>+53,7%</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Заемные средства	1410	-414 527	-48,0%
Отложенные налоговые обязательства	1420	+5 498	+72,0%
Оценочные обязательства	1430	-	-
Прочие обязательства	1450	- 51 428	-613,0%
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>-460 457</b>	<b>-49,5%</b>

V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1510	+11 454	+1,0%
Кредиторская задолженность	1520	-5 382	-1,0%
Доходы будущих периодов	1530	-	-
Оценочные обязательства	1540	+5 393	+35,0%
Прочие обязательства	1550	-	-
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>+11 465</b>	<b>+1,0%</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>-133 246</b>	<b>-3,00%</b>

Общая величина внеоборотных активов увеличилась за рассматриваемый период на 82,00%.

Основной объем второго раздела баланса составляет дебиторская задолженность.

За рассматриваемый период дебиторская задолженность уменьшилась на 18,00% или на 620 256 тыс. руб.

Объем финансовых вложений уменьшился на 8 188 тыс. руб. (на 2,9%).

Объем денежных средств и денежных эквивалентов увеличился на 78 955 тыс. руб. или на 22,1 %.

Нераспределенная чистая прибыль выросла на 295 124 тыс. руб. (на 52,8%).

Объем долгосрочных обязательств уменьшился на 460 457 тыс. руб. (на 49,5%).

Краткосрочные обязательства на конец периода увеличились на 11 465 тыс. руб. (1,0%), при этом объем заемных средств увеличился 11 454 тыс. руб., а кредиторская задолженность уменьшилась на 5 382 тыс. руб. или на 1%.

В целом валюта баланса за рассматриваемый период уменьшилась на 3,0% или на 133 246 тыс. руб.

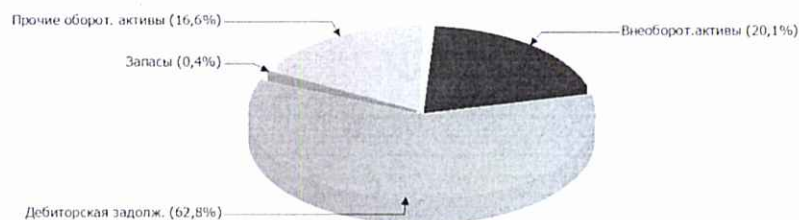
### Структура имущества и источники его формирования

Показатель	Значение показателя					Изменение за анализируемый период	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр. 4-гр.2)	% ((гр. 4-гр.2) / гр. 2)
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	на начало анализируемого периода (31.12.2021)	на конец анализируемого периода (31.12.2023)		
1			4	5	6	7	8
<b>Актив</b>							
1. Внеоборотные активы	490 244	705 183	892 269	10,7	20,1	-402 025	-82
в том числе:							
основные средства	290 396	324 626	447 112	6,4	10,1	-156 716	-54
нематериальные активы				-	-	-	-
2. Оборотные, всего	4 081 241	3 704 883	3 545 970	89,3	79,9	-535 271	-13,1
в том числе:							
запасы	26 735	18 498	19 643	0,6	0,4	-7 092	-26,5
дебиторская задолженность	3 409 197	3 162 305	2 788 941	74,6	62,8	-620 256	-18,2
денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	640 610	509 316	711 377	14	16	-70 767	-11
<b>Пассив</b>							
1. Собственный капитал	587 468	652 543	903 214	12,9	20,4	-315 746	-53,7
2. Долгосрочные обязательства, всего	930 025	668 562	469 568	20,3	10,6	-460 457	-49,5
в том числе:							
заемные средства	862 593	659 976	448 066	18,9	10,1	-414 527	-48,1
3. Краткосрочные обязательства*, всего	3 053 992	3 088 961	3 065 457	66,8	69,1	-11 465	-0,4
в том числе:							
заемные средства	1 150 618	1 204 348	1 162 072	25,2	26,2	-11 454	-1
Валюта баланса	4 571 485	4 410 066	4 438 239	100	100	-133 246	-2,9

Активы на 31 декабря 2023 г. характеризуются соотношением: 20,1% внеоборотных активов и 79,9% текущих. Активы организации за весь рассматриваемый период изменились незначительно (на 2,9%). Хотя имело место снижение активов, собственный капитал увеличился на 53,7%, что, в целом, говорит о позитивном изменении имущественного положения организации.

На диаграмме ниже представлена структура активов организации в разрезе основных групп:

Структура активов организации на 31 декабря 2023 г.



Снижение активов организации связано, в первую очередь, со снижением показателя по строке «дебиторская задолженность» на 620 256 тыс. руб. (или 97,4% вклада в снижение активов).

Одновременно, в пассиве баланса наибольшее снижение наблюдается по строкам:

- долгосрочные заемные средства – 414 527 тыс. руб. (83,8%)
- прочие долгосрочные обязательства – 51 428 тыс. руб. (10,4%)

Среди положительно изменившихся статей баланса можно выделить «отложенные налоговые активы» в активе и «нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» в пассиве (+241 818 тыс. руб. и +295 124 тыс. руб. соответственно).

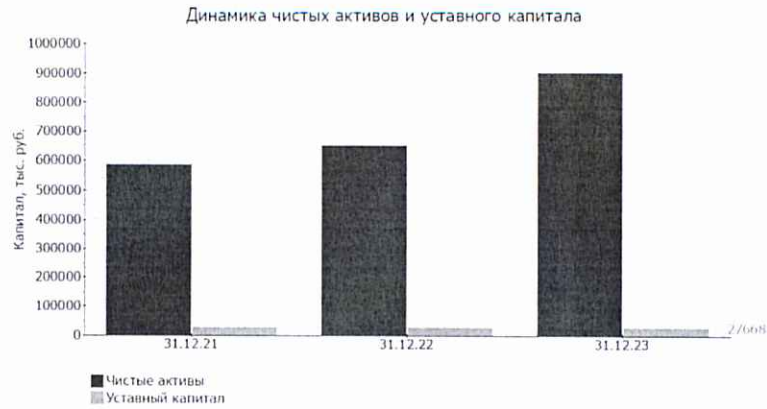
По состоянию на 31.12.2023 собственный капитал организации составил 903 214,0 тыс. руб. В течение анализируемого периода наблюдалось значительное повышение собственного капитала (на 315 746,0 тыс. руб., или на 53,7%).

### Оценка стоимости чистых активов организации

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в тыс. руб.			в % к валюте баланса		тыс. руб. (гр.4- гр.2)	± % ((гр.4-гр.2) : гр.2)
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	на начало анализируем ого периода (31.12.2021)	на конец анализируем ого периода (31.12.2023)		
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Чистые активы	587 468	652 543	903 214	12,9	20,4	+315 746	+53,7
2. Уставный капитал	27 668	27 668	27 668	0,6	0,6	–	–
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	559 800	624 875	875 546	12,2	19,7	+315 746	+56,4

Чистые активы организации на 31 декабря 2023 г. намного (в 32,6 раза) превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Более того следует отметить увеличение чистых активов на 53,7% за два последних года. Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку. Наглядное изменение чистых активов и уставного капитала представлено на следующем графике.





### Анализ результатов деятельности организации

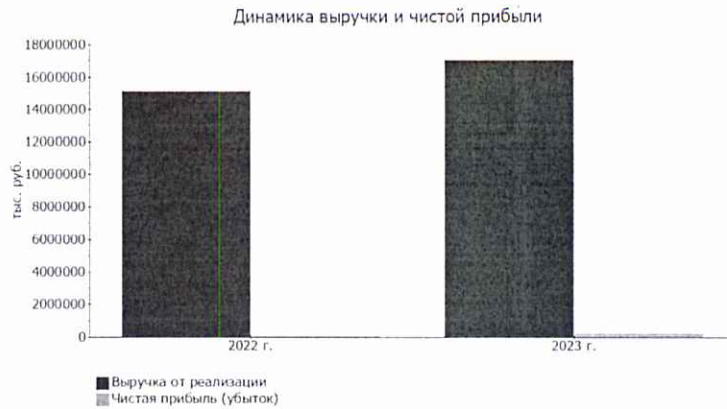
Ниже в таблице приведены основные финансовые результаты деятельности АО «Ульяновскэнерго» за весь анализируемый период.

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Изменение показателя		Средне-годовая величина, тыс. руб.
	2022 г.	2023 г.	тыс. руб. (гр.3 - гр.2)	% ((3-2) : 2)	
1	2	3	4	5	6
1. Выручка	15 125 316	17 002 713	+1 877 397	12,4	16 064 015
2. Расходы по обычным видам деятельности	14 371 881	16 055 863	+1 683 982	11,7	15 213 872
3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)	753 435	946 850	+193 415	25,7	850 143
4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-601 363	-511 309	+90 054		-556 336
5. ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4)	152 072	435 541	+283 469	+186,4	293 807
6. Проценты к уплате	100 522	95 636	-4 886	4,9	98 079
7. Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	-8 386	-89 234	-80 848		-48 810
<b>8. Чистая прибыль (убыток) (5-6+7)</b>	43 164	250 671	+207 507	5,8 раза	146 918
<b>Справочно:</b> Совокупный финансовый результат периода	41 876	250 671	+208 795	6 раз	146 274
Изменение за период нераспределенной прибыли (непокрытого убытка) по данным бухгалтерского баланса (измен. стр. 1370)	44 453	250 671	x		x

Годовая выручка в течение анализируемого периода увеличилась на 1 877 397 тыс. руб. и составила 17 002 713 тыс. руб.

За последний год значение прибыли от продаж составило 946 850 тыс. руб. Финансовый результат от продаж сильно вырос в течение анализируемого периода (на 193 415 тыс. руб.).

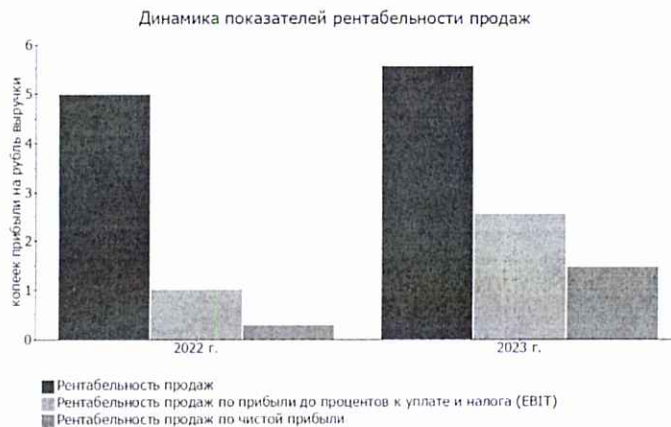
Ниже на графике наглядно представлено изменение выручки и прибыли АО «Ульяновскэнерго» в течение всего анализируемого периода.

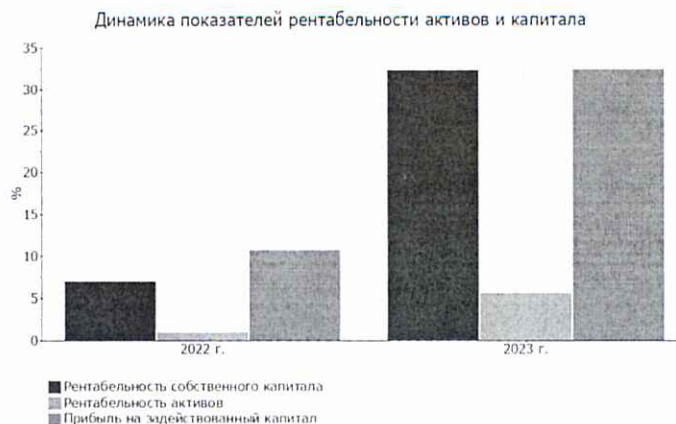


### Анализ рентабельности

Показатели рентабельности	Значения показателя (в %, или в копейках с рубля)		Изменение показателя	
	2022 г.	2023 г.	коп., (гр.3 - гр.2)	± % ((3-2) : 2)
1	2	3	4	5
1. Рентабельность продаж (величина прибыли от продаж в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: 4% и более.	5	5,6	0,6	+11,8
2. Рентабельность продаж по ЕВИТ (величина прибыли от продаж до уплаты процентов и налогов в каждом рубле выручки).	1	2,6	+1,6	+154,8
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли (величина чистой прибыли в каждом рубле выручки). Нормальное значение для данной отрасли: не менее 1%.	0,3	1,5	+1,2	+5,2 раза
<i>Справочно:</i> Прибыль от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг)	5,2	5,9	+0,7	+12,5

За последний год организация получила прибыль как от продаж, так и в целом от финансово-хозяйственной деятельности, что и обусловило положительные значения всех трех представленных в таблице показателей рентабельности.





Финансовое положение и результаты деятельности организации характеризуют как хорошее по следующим показателям:

- чистые активы превышают уставный капитал, к тому же они увеличились за анализируемый период;
- увеличение собственного капитала АО «Ульяновскэнерго» при том что, активы организации изменились незначительно (на 2,9%);
- за последний год получена прибыль от продаж (946 850 тыс. руб.), более того наблюдалась положительная динамика по сравнению с предшествующим годом (+193 415 тыс. руб.);
- прибыль от финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год составила 250 671 тыс. руб. (+207 507 тыс. руб. по сравнению с предшествующим годом).

#### 4.2.2.2. Анализ ликвидности активов Общества за последние три года

Анализ ликвидности баланса позволяет оценить кредитоспособность предприятия, то есть его способность рассчитываться по своим обязательствам.

Анализируя текущую ликвидность активов предприятия, можно сказать, что на протяжении всего рассматриваемого периода существовал недостаток наиболее ликвидных активов для покрытия наиболее срочных обязательств.

В то же время объема быстро реализуемых активов достаточно для покрытия краткосрочных обязательств.

Также необходимо отметить, что на конец анализируемого периода объем постоянных пассивов больше величины трудно реализуемых активов, а объема медленно реализуемых активов недостаточно для покрытия объема долгосрочных пассивов.

#### 4.2.2.3. Анализ показателей ликвидности Общества

Значение коэффициент абсолютной ликвидности в 2021 и 2023 годах превышало норму. В 2022 году коэффициент абсолютной ликвидности ниже нормы.

Коэффициент срочной ликвидности значительно превышает минимально допустимый уровень на протяжении всего рассматриваемого периода.

Значение коэффициента текущей ликвидности в течение всего анализируемого периода меньше нормативной величины.

Коэффициент общей ликвидности применяется для комплексной оценки баланса предприятия. Значение данного коэффициента в отчетном году при минимальном нормативном значении 1,0 фактически равно 0,81.

### *Значения показателей коэффициентов ликвидности*

Коэффициент	Норма	Дата отчета		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Абсолютной ликвидности	min 0,20	0,21	0,16	0,23
Срочной ликвидности	min 0,80	1,33	1,20	1,15
Текущей ликвидности (покрытия)	min 2,00	1,34	1,21	1,16
Общей ликвидности	min 1,00	0,86	0,79	0,81

#### **4.2.2.4. Анализ финансовой устойчивости Общества**

Целью данного анализа является определение обеспеченности запасов и затрат источниками формирования.

В течение рассматриваемого периода финансовое состояние АО «Ульяновскэнерго» можно охарактеризовать как относительно устойчивое, так как существовал излишек собственных и долгосрочных заемных оборотных средств. Но при этом величина собственных средств в последние два года меньше величины внеоборотных активов и запасов.

#### ***Результаты расчетов для анализа финансовой устойчивости по данным бухгалтерского баланса АО «Ульяновскэнерго», тыс. руб.***

№	Показатели	Дата отчета		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1	Итого раздела III пассива баланса «Капиталы и резервы»	587 468	652 543	903 214
2	Итого раздела I актива баланса «Внеоборотные активы»	490 244	705 183	892 269
3	Запасы предприятия с учетом НДС	26 776	28 937	34 203
	Излишек (недостаток) собственных оборотных средств (стр.1 - стр.2. - стр3.)	70 448	-81 577	-23 258
4	Итого раздела IV пассива баланса «Долгосрочные обязательства»	930 025	668 562	469 568
	Излишек собственных и долгосрочных заемных оборотных средств (стр.1 - стр.2. - стр3. + стр.4.)	1 000 473	586 985	446 310

#### **4.2.2.5. Анализ относительных показателей финансовой устойчивости Общества за последние три года**

Для проведения динамического анализа финансовой устойчивости необходимо проследить динамику важнейших коэффициентов финансовой устойчивости, которые были рекомендованы к использованию Приказом Минэкономки РФ от 01.10.97 № 118 «Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций)».

#### ***Результаты расчетов для анализа коэффициентов финансовой устойчивости***

№	Наименование коэффициента	Нормальное ограничение	Дата отчета		
			31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1	Автономии (финансовой независимости)	min 0,5	0,13	0,15	0,20
2	Финансовой активности (соотношения заемных и собственных средств)	max 1,0	6,78	5,76	3,91
3	Маневренности собственного капитала	0,2-0,5	0,68	0,47	0,35
4	Обеспеченности оборотных активов собственными средствами	> 0,1 оптим. 0,5	0,25	0,17	0,14

Коэффициент автономии (финансовой независимости) отражает долю собственных источников в общем объеме источников имущества компании. В рассматриваемом периоде значение коэффициента было меньше значения, которое было ранее рекомендовано законодательством организациям, имеющим статус гарантирующего поставщика (0,2). В 2012 году коэффициент автономии исключен из перечня показателей финансового состояния гарантирующего поставщика.

Значения коэффициента соотношения заемных и собственных средств (финансовой активности) говорят о том, что предприятие в значительной мере зависит от внешних заимствований. Необходимо отметить, что часть заимствований носит долгосрочный характер, а сроки и объемы их погашения равномерно распределены во времени.

Значение коэффициента маневренности собственного капитала на конец рассматриваемого периода находится в нормативном диапазоне.

Значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными средствами в отчетном периоде соответствует нормативу.

#### **4.2.2.6. Анализ финансовых результатов Общества**

Анализ финансовых результатов включает в себя оценку динамики показателей прибыли, рентабельности и деловой активности предприятия.

#### ***Финансовые результаты АО «Ульяновскэнерго», тыс. руб.***

Наименование показателя	Значение показателя на дату отчета		
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Выручка	15 929 600	15 125 316	17 002 713
Себестоимость продаж	14 541 113	13 733 419	15 372 786
Валовая прибыль	1 388 487	1 391 897	1 629 927
Коммерческие расходы	616 071	638 462	683 077
Прибыль от продаж	772 416	753 435	946 850
Прибыль (убыток) до налогообложения	9 516	51 550	339 905
Чистая прибыль	-7 813	43 164	250 671

В отчетном году объем выручки был больше выручки предыдущего года на 12,4%.

По сравнению с 2022 годом в 2023 году себестоимость продаж увеличилась на 11,9%.

Удельный вес показателя «Валовая прибыль» в выручке от реализации в 2021 году составил 8,7%, в 2022 году – 9,2%. В отчетном году объем валовой прибыли составил 9,6% от объема выручки от реализации.

Объем коммерческих расходов в 2023 году по отношению к 2022 увеличился на 7,0%.

Удельный вес показателя «Прибыль от продаж» в выручке от реализации в 2021 году составил 4,8%, в 2022 году – 5,0%. В отчетном году объем прибыли от продаж составил 5,6% от объема выручки от реализации.

В отчетном году размер чистой прибыли составил 250 671 тыс. руб., что больше аналогичного показателя за прошлый год на 480,7%.

В целом, характеризуя финансовые результаты деятельности предприятия в анализируемом периоде, их можно признать удовлетворительными.

**Показатели деловой активности АО «Ульяновскэнерго»**

№	Коэффициент	Дата отчета		
		31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
1	Общая оборачиваемость капитала	3,48	3,43	3,83
2	Оборачиваемость мобильных средств	3,90	4,08	4,79
3	Оборачиваемость материальных оборотных средств	594,92	522,70	497,10
4	Оборачиваемость дебиторской задолженности	4,67	4,78	6,10
5	Средний срок оборота дебиторской задолженности, дней	78,12	76,31	59,87
6	Оборачиваемость кредиторской задолженности	8,44	8,11	9,03
7	Средний срок оборота кредиторской задолженности, дней	43,27	45,00	40,42
8	Фондоотдача внеоборотных активов	32,49	21,45	19,06
9	Оборачиваемость собственного капитала	27,12	23,18	18,82

Значения коэффициентов, приведенные в расположенной выше таблице, свидетельствуют о росте деловой активности предприятия в отчетном периоде по сравнению с прошлым годом.

**4.2.2.7. Анализ показателей рентабельности Общества**

Значения основных показателей рентабельности за анализируемый период указаны в приведенной ниже таблице.

**Показатели рентабельности, %**

№	Наименование коэффициента	2021 год	2022 год	2023 год
1	Рентабельность продаж	-0,05%	0,29%	1,47%
2	Рентабельность всего капитала предприятия	-0,17%	0,98%	5,65%
3	Рентабельность внеоборотных активов	-1,59%	6,12%	28,09%
4	Рентабельность собственного капитала	-1,33%	6,61%	27,75%
5	Рентабельность перманентного капитала	-0,51%	3,27%	18,26%

В отчетном году значения всех показателей рентабельности увеличились по сравнению со значениями показателей за 2022 год.

**4.3. Инвестиционная деятельность**

Объём запланированных в 2023 году инвестиционных мероприятий, включенных в утвержденную инвестиционную программу АО «Ульяновскэнерго» на 2022-2024 гг., составил 158 630,2 тыс. руб. (без учета НДС) (Распоряжение Министерства энергетики, жилищно-коммунального комплекса и городской среды Ульяновской области от 29.10.2021 г. №228-од).

Основные цели инвестиционных мероприятий:

- 1) повышение устойчивости функционирования Общества и обеспечение надежности энергоснабжения потребителей;
- 2) повышение качества обслуживания потребителей (покупателей);
- 3) выполнение требований законодательства РФ.

**Направление и состав фактически реализованных в 2023 году инвестиционных мероприятий:**

№	Наименование инвестиционного проекта (титула)	Расходы, тыс. руб. без НДС
1	Приобретение вычислительной и организационной техники	6 870,8
2	Приобретение автотранспортной техники	11 179,0
3	Приобретение и монтаж интеллектуальных приборов учета электроэнергии и трансформаторов тока	140 610,3
Всего по мероприятиям инвестиционной программы		158 660,1

**Инвестиционная программа на 2024 год**

Распоряжением Министерства энергетики, жилищно-коммунального комплекса и городской среды Ульяновской области от 29.10.2021 №228-ОД была утверждена инвестиционная программа АО «Ульяновскэнерго» на 2022-2024 годы, в которой на 2022 год предусмотрены затраты в размере 17 412 тыс. руб., в 2023 году – 158 630 тыс. руб., в 2024 году – 217 186 тыс. руб.

Планируемые расходы на инвестиционные мероприятия в 2024 году согласно графику реализации:

№	Наименование инвестиционного проекта (титула)	Планируемые расходы, тыс. руб. без НДС
1	Приобретение вычислительной и организационной техники	5 192
2	Приобретение автотранспортной техники	4 375
3	Мероприятия по энергосбережению	8 945
4	Создание интеллектуальной системы учета электрической энергии	198 673
Всего по мероприятиям инвестиционной программы		217 186

**4.4. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий**

**Телефонная связь**

За отчетный период проведены мероприятия:

- телефонная сеть выведена в отдельный сегмент виртуальной локальной сети;
- для сервера телефонии разработан модуль сохранения связки договор/телефон, который позволяет оптимизировать поиск переданных показаний в тональном режиме;
- увеличено количество SIP-телефонов в центральном аппарате и отделениях для обзвона потребителей об ограничениях электроэнергии с последующей записью разговора.

В 2024 году с целью развития телефонной сети Общества планируется внедрение технологии PJSIP, что позволит одновременно использовать SIP-аккаунт как в стационарном, так и в мобильном устройстве.

### ***Мобильная связь***

За отчетный период проведены мероприятия:

- достигнуто соглашение с компанией ООО «Т2 Мобайл» о предоставлении выгодного тарифного плана для сим-карт, закрепленных за обособленными подразделениями Общества;
- реализовано дистанционное обслуживание для решения вопросов, связанных с обслуживанием корпоративных договоров;
- в рамках индивидуального тарифного плана от оператора «Т2 Мобайл» увеличено количество сим-карт оборудования систем интеллектуального учета электроэнергии.

Сотовой связью на предприятии оснащен персонал, которому для оперативного исполнения своих служебных обязанностей необходима мобильная связь, использование сотовой связи сотрудниками предприятия лимитировано. Мобильная связь также используется в системах контроля состояния серверов, охраны и оповещения, интеллектуальных системах учёта электроэнергии и в устройствах передачи данных о местоположении объекта. Для сокращения затрат в 2024 году планируется согласование с операторами связи более экономически выгодных тарифных планов.

### ***Интернет и корпоративная сеть передачи данных (КСПД)***

За отчетный период проведены мероприятия:

- в центральном аппарате Общества, в рамках договора с ПАО «Ростелеком», увеличена пропускная способность канала интернет до 300 Мбит/с;
- для удобства регистрации потребителей в личном кабинете Ульяновскэнерго во всех центрах обслуживания клиентов реализован публичный Wi-Fi для гостей;
- повышена стабильность каналов связи путем увеличения скорости Интернет в структурных подразделениях, расположенных в с. Большое Нагаткино, г. Инза, р.п. Кузоватово, пгт. Чердаклы, пгт. Радищево, пгт. Старая Кулатка;
- для повышения скорости и стабильности обработки данных модернизировано сетевое оборудование основного кластера серверов Общества;
- на границе периметра сети установлен программный межсетевой экран, что позволяет иметь дополнительную защиту внутренних ресурсов компании от внешних угроз.

В 2024 году планируется разделение локальной вычислительной сети на отдельные сегменты, что приведёт к уменьшению широковещательного трафика внутри сети, снижению нагрузки на сетевые устройства, а в целом - к увеличению скорости обработки данных.

## **4.5. Закупочная деятельность**

### **4.5.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности**

При осуществлении закупочной деятельности в 2023 году АО «Ульяновскэнерго» руководствовалось Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ, Положением о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «Ульяновскэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол № 21 от 17.02.2023 г.), Положением о Центральном закупочном органе, утвержденным приказом АО «Ульяновскэнерго» №85 от 08.04.2021 г. Кроме того, закупочная деятельность в Обществе регламентировалась Планом закупок товаров (работ, услуг) на 2023 год, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол №19 от 29.12.2022 г.), с учетом его последующих корректировок.



Регламентация закупочной деятельности направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества; своевременное удовлетворение потребностей Общества в товарах, работах, услугах на наиболее выгодных условиях; расширение возможностей участия юридических и физических лиц в закупках для нужд заказчика; развитие добросовестной конкуренции; обеспечение гласности и прозрачности закупки; предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

Вся информация о проводимых закупках, информация о которых подлежит размещению на официальном сайте единой информационной системы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в соответствии с Положением о закупках товаров, работ, услуг для нужд АО «Ульяновскэнерго», размещалась на Интернет-ресурсах: <https://zakupki.gov.ru>, <http://roseltorg.ru>, <https://utp.sberbank-ast.ru/>.

В соответствии со скорректированным Планом закупок товаров (работ, услуг) на 2023 год, утвержденным Советом директоров (протокол №6 от 14.11.2023г.), проведено 37 закупок на общую сумму 255 366,79 тыс.руб. при плане 38 закупок на общую сумму 274 953,16 тыс.руб. Конкурентным способом проведена 31 закупка, что составляет 83,78% от общего количества закупок.

#### Структура закупок, размещаемых на сайте единой информационной системы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

№ п/п	Способ закупки	Фактически размещено в 2023 году	
		кол-во	сумма, тыс.руб.
1.	Всего закупок, в т.ч.	37	255 366,79
1.1.	Конкурентные:	31	231 349,09
1.1.1.	Открытый конкурс (в том числе закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства)	16	211 722,91
1.1.2.	Аукцион	1	4 025,76
1.1.3.	Запрос котировок (в том числе закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства)	11	13 100,42
1.1.4.	Запрос предложений (в том числе закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства)	3	2 500,00
1.2.	Неконкурентные: закупка у единственного поставщика	6	24 017,70

В целях соблюдения требований, установленных Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 N 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» Обществом планируются и проводятся закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства. Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2023 г. составил 87,44% от общего объема закупок (при обязательном годовом объеме закупок, установленном в размере 25% совокупного годового стоимостного объема договоров, заключенных заказчиками по результатам закупок), в том числе 54,49% от общего объема договоров, заключенных по результатам проведения торгов, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства (в соответствии с годовым отчетом, публикуемым на официальном сайте единой информационной системы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»).

#### **4.6. Кадровая и социальная политика**

Кадровая и социальная политики АО «Ульяновскэнерго» основаны на том, что персонал является одним из самых ценных ресурсов Общества. Для формирования и сохранения кадрового потенциала как ключевого ресурса Общество прилагает все усилия для создания работникам безопасных и комфортных условий труда, профессионального роста и карьеры каждого сотрудника.

Компания АО «Ульяновскэнерго» проводит политику социальной ответственности перед работниками. Политика управления персоналом АО «Ульяновскэнерго» строится на основе Российского законодательства, Коллективного договора, локальных нормативных актов.

#### ***Показатели в области социальной и кадровой политики АО «Ульяновскэнерго» за 2023 год:***

- 8,87 млн.руб. - затраты на реализацию гарантий и льгот по Коллективному договору;
- 0,63 млн.руб. - расходы на обучение работников;
- 0,75 млн.руб. - расходы на негосударственное пенсионное обеспечение.

#### **4.6.1. Кадровая политика**

Кадровая политика в АО «Ульяновскэнерго» – это обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения численного и качественного состава кадров, его развития в соответствии с потребностями организации, требованиями законодательства, состоянием рынка труда.

Основные стратегические задачи реализации кадровой политики:

- повышение конкурентоспособности Общества как работодателя;
- привлечение и закрепление в Обществе персонала необходимой квалификации;
- мотивация персонала на эффективную работу по достижению индивидуальных и общих целей Общества;
- развитие персонала;
- укрепление корпоративной культуры.

#### ***Количественный и качественный состав персонала АО «Ульяновскэнерго»***

Списочная численность персонала на 31.12.2023 составила 585 работников.



Структура персонала по категориям: руководители - 94 человек (16%), специалисты – 403 человека (69%), служащие – 20 человек (3%), рабочие – 68 человек (12%)



Большинство работников АО «Ульяновскэнерго» составляют работники, находящиеся в возрасте от 45 до 54 лет - 209 человек (36%). Средний возраст работников предприятия 46 лет.



Структура персонала по гендерному признаку является стабильной на протяжении всех лет и соответствует характеру деятельности Общества: мужчин – 232 человек (39,66 %); женщин – 353 человек (60,34 %).



Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 67% (392 человека) работников имеют высшее образование, 23% (134 человека) имеют среднее профессиональное образование. Один сотрудник имеет учёную степень «Кандидат технических наук». Все руководители высшего звена, 90% руководителей среднего звена, 72% специалистов имеют высшее образование.



Положительный имидж компании, преемственность традиций, забота о людях являются основными критериями лояльности работников к Обществу. Стаж работы 232 работников (39%) составляет от 11 до 20 лет, 61 работник (11%) - от 21 до 30 лет. Более 30 лет работают в Ульяновскэнерго 4 работника.

АО «Ульяновскэнерго» - динамично развивающаяся компания, которая свой успех на рынке сбыта электрической энергии неразрывно связывает с уровнем образования, подготовки и профессионализмом своих работников. Сегодня в «Ульяновскэнерго» работает высококвалифицированный персонал, нацеленный на качественное предоставление услуг электроснабжения потребителям региона.

#### 4.6.2. Социальная политика

АО «Ульяновскэнерго» проводит политику социальной ответственности перед работниками. Для поддержания молодых семей предусмотрена выплата материальной помощи в случае регистрации брака и рождения детей. Общество поддерживает неработающих пенсионеров, проработавших не менее 10 лет и уволенных на пенсию, оказывает материальную помощь к юбилеям и праздникам. Осуществляет негосударственное пенсионное обеспечение работников.

Основные стратегические задачи реализации социальной политики:

- обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе;
- гармоничное развитие социального партнёрства в Обществе;
- установление минимального уровня гарантий Работникам Общества, обеспечение их предоставления.

Управление социальным развитием в АО «Ульяновскэнерго» регламентируется следующими основными документами:

- Коллективным договором АО «Ульяновскэнерго» на 2024–2026 годы (регулирует социально-трудовые отношения между работниками и АО «Ульяновскэнерго»);

- Программой негосударственного пенсионного обеспечения работников АО «Ульяновскэнерго».

Коллективный договор АО «Ульяновскэнерго» — один из важных мотивационных инструментов системы привлечения и удержания персонала.

Несмотря на непростую экономическую ситуацию в стране и в мире, Компания в 2023 году в полном объеме выполнила обязательства по Коллективному договору. Не допущено ни одного коллективного трудового спора. Принятые решения в отношении сохранения занятости и доходов работников позволили обеспечить социальную стабильность в трудовых коллективах. Компания сохранила статус социально ответственного работодателя.

### *Программа негосударственного пенсионного обеспечения*

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников АО «Ульяновскэнерго» (далее по тексту - Программа НПО) разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации и Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества.

Программа предназначена для формирования системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников АО «Ульяновскэнерго» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Программа определяет порядок организации, размеры, источники финансирования НПО работников Общества.

Целями НПО являются:

- развитие корпоративной культуры Общества и мотивации работников к эффективному труду;
- удержание квалифицированных специалистов и привлечение работников необходимых для Общества специальностей;
- содействие экономической стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и расторжении трудового договора.

В рамках реализации вышеуказанных целей предусматривается решение следующих задач:

- использование НПО для мотивации работников Общества на эффективную реализацию поставленных перед ними задач;
- рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии;
- оптимизация численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замена трудовых ресурсов, повышение производительности труда;
- снижение текучести кадров и повышение заинтересованности работников в долгосрочных результатах труда;
- особое признание вклада ветеранов и заслуженных работников в развитие Общества.

Основными принципами системы НПО Общества являются:

- зависимость финансирования программы НПО от финансового состояния Общества;
- учет избыточности/дефицитности специалистов различных профессий в Обществе и на рынке труда.

С 2006 по 2023 год НПО работников Общества осуществляется на основании договора с АО «НПФ электроэнергетики» №01/93/Ю от 20.06.2006г. В 2018г. АО «НПФ электроэнергетики» было реорганизовано в АО «НПФ «Открытие», права и обязанности по договору №01/93/Ю от 20.06.2006г. в полном объеме перешли к АО «НПФ «Открытие».

В 2018г. АО «НПФ электроэнергетики» было реорганизовано в АО «НПФ «Открытие», права и обязанности по договору №01/93/Ю от 20.06.2006г. в полном объеме перешли к АО «НПФ «Открытие».

Финансирование программы НПО осуществляется на основании дополнительного соглашения к действующему договору, которое заключается ежегодно и включает в себя суммы пенсионных и целевых взносов в объеме, утвержденной в бизнес-плане Общества суммы взносов по НПО.

Пенсионные взносы, перечисляемые Обществом ежемесячно в течение года, учитываются на солидарном пенсионном счете Общества в АО «НПФ «Открытие» и в конце текущего года на основании решения комиссии Общества по вопросам негосударственного пенсионного обеспечения работников распределяются по именованным пенсионным счетам Участников НПО.

С 2006 года и по настоящее время АО «Ульяновскэнерго» осуществляет негосударственное пенсионное обеспечение только по корпоративному плану.

Программы НПО корпоративного плана распространяются на работников АО «Ульяновскэнерго», имеющих непрерывный суммарный стаж работы в Обществе, в системе РАО «ЕЭС России», Минпромэнерго РФ, Минтопэнерго РФ не менее 10 лет.

В 2023г. в программу негосударственного пенсионного обеспечения был включен 1 работник АО «Ульяновскэнерго» со стажем работы более 10 лет.

#### **Объем перечисленных средств на НПО в 2023г.**

Объем ФОТ, тыс. руб.	444 616,1
Объем годового взноса, тыс. руб. (0,17% ФОТ)	755*

#### **Финансирование пенсионных программ в 2023г.**

Программы НПО		Сумма взноса, тыс. руб.
Корпоративный план	Поддерживающая	1 031,3**
	Стимулирующая	0
	Особые заслуги	0
Паритетный план		0

Общее количество работников - Участников негосударственного пенсионного обеспечения на 31.12.2023г., продолжающих свою трудовую деятельность в АО «Ульяновскэнерго» составляет 298 человек.

В 2023 году было закрыто 26 именных счетов Участников НПО, уволенных из Общества в 2023г. Средства были перераспределены на именные счета Участников Поддерживающей программы НПО, продолжающих трудовые отношения в Обществе.

Всего с 2006 по 2023 год АО «Ульяновскэнерго» направлены письма в АО «НПФ «Открытие» на оформление и выплату негосударственной пенсии 95 работникам Общества – Участникам НПО, оформившим трудовую пенсию, а также их правопреемникам.

\* В сумму взносов 2023г. включается оплата услуг АО «НПФ «Открытие» в размере 36 тыс. руб. (5%) и 21,6 тыс. руб. (3%) на обеспечение уставной деятельности АО «НПФ «Открытие» в соответствии с условиями Договора НПО №01/93/Ю от 20.06.2006г.

\*\* В т.ч. 333,8 тыс. руб., которые включают в себя инвестиционный доход солидарного счета АО «Ульяновскэнерго» в АО «НПФ «Открытие» за 2022г. и средства АО «Ульяновскэнерго», перераспределенные на именные счета Участников Поддерживающей программы НПО со счетов работников, уволенных из Общества в 2023г.

### 4.6.3. Охрана труда

Жизнь и здоровье персонала — главный приоритет АО «Ульяновскэнерго». В 2023 году в Обществе уделялось большое внимание охране труда, технике безопасности и эпидемиологической безопасности работников.

Деятельность АО «Ульяновскэнерго» по охране труда осуществляется в соответствии с требованиями законодательных, нормативных, локальных актов в этой области, основным приоритетом которых является сохранение жизни и здоровья работников.

В целях обеспечения безопасной жизнедеятельности работников Общества, уделяется большое внимание мероприятиям по охране труда и технике безопасности работников, прохождению первичных, периодических и предрейсовых медицинских осмотров, психиатрических освидетельствований, диспансеризации, профилактике травматизма и улучшению условий труда.

В отчётном году был один несчастный случай (лёгкий), случаев профессиональной заболеваемости, чрезвычайных ситуаций и возгораний в Обществе не было.

На всех рабочих местах сотрудников условия соответствуют требованиям нормативных актов, а также обеспечивают соблюдение прав, гарантированных работникам действующим законодательством об охране труда. В Обществе, на основании Федерального закона от 26.12.2013 №426-ФЗ «О специальной оценке условий труда», на всех рабочих местах проведена специальная оценка условий труда. Результаты специальной оценки условий труда учитываются при составлении и реализации плана мероприятий по улучшению условий труда работников. Все работники ознакомлены с результатами специальной оценки условий труда (СОУТ) под роспись в картах СОУТ.

В рамках исполнения Трудового законодательства и нормативно-правовых актов в Обществе проводится подготовка персонала по охране труда и пожарной безопасности, включающая в себя изучение законодательства, правил охраны труда, инструкций по охране труда и пожарной безопасности, проведение всех форм обучения. Оказывается методическая и практическая помощь структурным подразделениям по вопросам охраны труда и пожарной безопасности.

Работа с электротехническим персоналом проводится в соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденных Приказом Минэнерго России от 22.09.2020 г. № 796. В соответствии с численностью персонала, члены Центральной постоянно действующей экзаменационной комиссии Общества проходят проверку знаний в комиссии Управления по технологическому и экологическому надзору Ростехнадзора по Ульяновской области.

В отчётном году в Обществе проведена следующая работа с персоналом:

- инструктажи по охране труда и пожарной безопасности: вводные - для 113 человек, первичные - для 37 человек, повторные - по графику (ежемесячно), внеочередные - по ознакомлению с обзорами травматизма и выходом новых нормативно-правовых актов;
- обучение и проверка знаний по электробезопасности в Центральной постоянно действующей комиссии и постоянно действующих комиссиях обособленных подразделений для 173 человек;
  - занятия по навыкам оказания первой помощи отрабатывались на манекене «Гоша» – 137 человек;
  - обучение по использованию и применению средств индивидуальной защиты (СИЗ) – 266 человек.

Обучение и проверку знаний в учебных центрах г. Ульяновска прошли 341 руководителей, специалистов и рабочих.

Система управления охраной труда в Обществе устанавливает единые требования к организации безопасности труда в Обществе и регламентирует:

- единый для Общества порядок управления охраной труда в соответствии с действующим законодательством;
- создание здоровых и безопасных условий труда, снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- совершенствование структуры управления охраной труда в Обществе.

Работникам, принимаемым на работу, предоставляется достоверная информация об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов.

Понимая важность вопросов охраны труда и соблюдения техники безопасности, профилактики профзаболеваний и травматизма, улучшения условий труда, Обществом на эти цели затрачено в 2023 г. – 3 079,7 тыс. руб.

## ***Раздел 5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества***

### **5.1. Отраслевые риски (описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Общества)**

В соответствии с действующим законодательством, к гарантирующим поставщикам предъявляются жесткие требования по оплате электрической энергии, приобретённой на оптовом рынке, а также услуг по передаче в адрес сетевых организаций. В свою очередь, задержки платежей могут привести к банкротству, утрате статуса гарантирующего поставщика, лишению Общества статуса субъекта оптового рынка.

Низкая платёжеспособность потребителей приводит к росту дебиторской задолженности, кассовым разрывам, росту объема привлекаемых заемных средств, а также росту кредиторской задолженности перед сетевыми организациями и производителями электроэнергии. Переход потребителей на договоры купли-продажи ведет к снижению объема оборотных средств, поступающих от потребителей.

В связи с тем, что Общество является гарантирующим поставщиком, сбытовые надбавки регулируются (устанавливаются) исполнительным органом субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Формирование объема необходимой валовой выручки и размера сбытовых надбавок осуществляется в соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике (утверждены постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178), Методическими указаниями по расчёту сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов (утверждены приказом ФАС России от 21.11.2017 №1554/17).

С целью снижения перечисленных рисков Общество ведет постоянный мониторинг рынка электроэнергии и осуществляет следующие мероприятия:

- проводит встречи с крупными потребителями с целью разъяснения рисков работы с недобросовестными сбытовыми компаниями, перехода на прямые договора с сетевыми компаниями, особенностей ценообразования и государственного регулирования тарифов;
- повышает операционную эффективность Общества путём реализации программ по снижению производственных издержек;
- осуществляет постоянные консультации с органами государственной власти Ульяновской области;
- проводит совершенствование организационной структуры Общества с целью оперативного реагирования на постоянные изменения в отрасли, сохранение и развитие кадрового потенциала работников Общества;



- единый для Общества порядок управления охраной труда в соответствии с действующим законодательством;
- создание здоровых и безопасных условий труда, снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- совершенствование структуры управления охраной труда в Обществе.

Работникам, принимаемым на работу, предоставляется достоверная информация об условиях труда на рабочих местах, о существующем риске здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов.

Понимая важность вопросов охраны труда и соблюдения техники безопасности, профилактики профзаболеваний и травматизма, улучшения условий труда, Обществом на эти цели затрачено в 2023 г. – 3 079,7 тыс. руб.

## ***Раздел 5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества***

### **5.1. Отраслевые риски (описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Общества)**

В соответствии с действующим законодательством, к гарантирующим поставщикам предъявляются жесткие требования по оплате электрической энергии, приобретенной на оптовом рынке, а также услуг по передаче в адрес сетевых организаций. В свою очередь, задержки платежей могут привести к банкротству, утрате статуса гарантирующего поставщика, лишению Общества статуса субъекта оптового рынка.

Низкая платёжеспособность потребителей приводит к росту дебиторской задолженности, кассовым разрывам, росту объема привлекаемых заемных средств, а также росту кредиторской задолженности перед сетевыми организациями и производителями электроэнергии. Переход потребителей на договоры купли-продажи ведет к снижению объема оборотных средств, поступающих от потребителей.

В связи с тем, что Общество является гарантирующим поставщиком, сбытовые надбавки регулируются (устанавливаются) исполнительным органом субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Формирование объема необходимой валовой выручки и размера сбытовых надбавок осуществляется в соответствии с Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике (утверждены постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 г. N 1178), Методическими указаниями по расчёту сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов (утверждены приказом ФАС России от 21.11.2017 №1554/17).

С целью снижения перечисленных рисков Общество ведет постоянный мониторинг рынка электроэнергии и осуществляет следующие мероприятия:

- проводит встречи с крупными потребителями с целью разъяснения рисков работы с недобросовестными сбытовыми компаниями, перехода на прямые договора с сетевыми компаниями, особенностей ценообразования и государственного регулирования тарифов;
- повышает операционную эффективность Общества путём реализации программ по снижению производственных издержек;
- осуществляет постоянные консультации с органами государственной власти Ульяновской области;
- проводит совершенствование организационной структуры Общества с целью оперативного реагирования на постоянные изменения в отрасли, сохранение и развитие кадрового потенциала работников Общества;

- разрабатывает и внедряет различные программы повышения лояльности клиентов; расширяет перечень предоставляемых сервисов и услуг, на постоянной основе ведет мониторинг сведений о предложениях на рынке региона от других ЭСК;
- участвует в нормотворческой работе по изменению действующего законодательства.

### **5.2. Страновые и региональные риски (описываются риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе)**

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в Ульяновской области, в которой эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность эмитента в стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершённый отчетный период, предшествующий дате окончания последнего отчетного квартала.

Политические риски: отсутствуют.

Экономические риски:

- недостаточность заложенных в бюджетах всех уровней средств, для оплаты потребляемой бюджетными и бюджетозависимыми учреждениями электроэнергии, в связи с секвестированием бюджета в результате образовавшегося дефицита, как результат мирового финансового кризиса, введение экономических санкций и принятие новых субъектов в состав Российской Федерации;
- ненадлежащее исполнение сетевыми организациями надежного и качественного энергоснабжения и как следствие выставление гарантирующему поставщику к возмещению убытков от юридических и физических лиц;
- снижение платежеспособности населения в связи с проведением военных действий на территории других стран, падением уровня производства промышленных предприятий связанных с приостановкой деятельности ряда зарубежных компаний, повышением уровня безработицы, повышением цен на товары первой необходимости, и как следствие, недостаточность денежных средств у населения для оплаты коммунальной услуги по электроснабжению;
- принятие Правительством РФ постановлений, приводящих к увеличению размера платы населения за электроэнергию и неприятие населением начисленных платежей, отказ от оплаты.

Риски, связанные с угрозой возникновения эпидемий, переходящих в пандемию, установлением в стране и регионе режима повышенной опасности, что может привести к общему экономическому кризису, закрытию ряда производств, торговли, сферы услуг и т.д., и как следствие, к спаду объема реализации электроэнергии и увеличению дебиторской задолженности потребителей.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, включают вероятность возникновения стихийных бедствий в виде штормовых ветров, ураганов, иных погодных аномалий, создающих аварийные ситуации, влекущие нарушение нормального режима работы энергосистемы: повреждение (обрыв) линий электропередачи и иных объектов электроэнергетики, что свою очередь не исключает вероятности истребования пеней и штрафов потребителями электрической энергии с АО «Ульяновскэнерго» за некачественное и ненадежное энергоснабжение.

### **5.3. Финансовые риски (описывается подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют)**

Среди финансовых рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат АО «Ульяновскэнерго» и повлечь снижение прибыли.

В связи с этим, при составлении финансовых планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции. Но существующая система тарифного регулирования, при которой государство устанавливает тарифы исходя из прогнозной инфляции, не позволяет исключить этот риск при выходе ее фактического уровня за прогнозный. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества выражается:

- в риске потерь реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- в риске увеличения процентов к уплате по банковским кредитам;
- в риске увеличения себестоимости товаров, продукции, работ и услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортные расходы, заработную плату и т.п.

Возможные меры для минимизации данных рисков:

- повышение оборачиваемости дебиторской задолженности посредством повышения требований в договорных отношениях к потребителям;
- оптимизация затрат.

Финансовые риски по своей природе являются спекулятивными рисками, т.е. существует возможность получения как отрицательного, так и положительного результата. В случае увеличения темпов инфляции реальная стоимость процентных выплат по обязательствам в национальной валюте снижается.

В связи с тем, что АО «Ульяновскэнерго» реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют.

Для минимизации рисков производится планирование и оценка фактически сложившейся прибыльности работы. Ежеквартально определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности АО «Ульяновскэнерго», нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платёжеспособность и ликвидность предприятия, показатели деловой активности сравниваются с фактическими результатами деятельности, что даёт возможность оперативно выявлять недостатки в работе предприятия и принимать меры для их ликвидации.

#### **5.4. Правовые риски**

Деятельность Общества регулируется Федеральным законом от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2010 года № 1172, Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 N 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии», Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1179 «Об определении и применении гарантирующими поставщиками нерегулируемых цен на электрическую энергию (мощность)» и рядом других нормативных актов.

В качестве правовых рисков рассматриваются риски возникновения убытков, связанных с изменением законодательства, правоприменительной практики, нарушением условий заключенных договоров.

Общество, выступающее в качестве гарантирующего поставщика электрической энергии, также продолжает осуществлять постоянный мониторинг законодательства в сфере электроэнергетики, жилищного законодательства и законодательства в сопутствующих сферах (в сфере защиты конкуренции, защиты прав потребителей, работы с персональными данными, в сфере рекламы, защиты объектов интеллектуальной собственности и проч.), проводится анализ правоприменительной практики.

#### **5.4.1. Риски, связанные с установлением контроля за соблюдением финансовой дисциплины гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций**

Федеральным законом от 02.11.2023 № 516-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», вступившего в силу с 01.01.2024, в целях решения вопросов, связанных с финансовой дисциплиной ГП и ЭСО, нормами федерального закона помимо прочего:

- - введено понятие Мониторинг финансового состояния гарантирующих поставщиков;
- - организации коммерческой инфраструктуры (Совет рынка) наделяются полномочиями по проведению мониторинга финансового состояния гарантирующих поставщиков (ст. 33 Закона № 35-ФЗ);
- - установлена обязанность гарантирующих поставщиков и энергосбытовых организаций, имеющих статус субъекта оптового рынка - участника обращения электрической энергии и (или) мощности на оптовом рынке, по предоставлению в организацию коммерческой инфраструктуры в случаях и порядке, которые установлены Правительством Российской Федерации, документы и (или) информацию, необходимые для проведения мониторинга выполнения показателей финансовой дисциплины (п. 7 ст. 37 Закона № 35-ФЗ);
- - Правительству РФ предоставлены полномочия по установлению показателей финансовой дисциплины гарантирующих поставщиков, отражающих исполнение указанными субъектами своих обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии (ст. 21 Закона № 35-ФЗ)
- - дополнены основания лишения статуса субъекта оптового рынка - участника обращения электрической энергии и (или) мощности на оптовом рынке в связи с его несоответствием показателям финансовой дисциплины (п. 6 ст. 35 Закона № 35-ФЗ).
- Указанные риски, оцениваются как значительные.

#### **5.4.2. Риски, связанные с возможностью присвоения статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации**

В соответствии с п.37 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172, в случае неоднократного нарушения организацией настоящих Правил и (или) неоднократного несоблюдения требований договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, в том числе в виде неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств по оплате электрической энергии, мощности и (или) услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике за 2 расчетных периода, наблюдательный совет совета рынка принимает решение об исключении из реестра субъектов оптового рынка.

Принятие в соответствии с Правилами оптового рынка решения об исключении организации, имеющей статус гарантирующего поставщика, из реестра субъектов оптового рынка, согласно п.202 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442, является обстоятельством, при наступлении которого уполномоченный федеральный орган присваивает статус гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации.

Постановлением Правительства РФ от 11.11.2017 № 1365 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам присвоения организациям статуса гарантирующего поставщика» п. 202 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии в 2017 году дополнен

новым обстоятельством, при наступлении которого уполномоченный федеральный орган присваивает статус гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации:

неисполнение либо ненадлежащее исполнение организацией, имеющей статус гарантирующего поставщика, обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии, которые привели к образованию задолженности, определенной в соответствии с абзацем десятым настоящего пункта, перед сетевой организацией, которая оказывает такому гарантирующему поставщику услуги по передаче электрической энергии в интересах обслуживаемых им в его зоне деятельности потребителей, в размере, равном двойному размеру среднемесячной величины обязательств гарантирующего поставщика по оплате услуг по передаче электрической энергии или превышающем такой двойной размер, независимо от исполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии.

Указанные риски оцениваются как значительные.

#### **5.4.3. Риски, связанные с правовой регламентацией контрольно-надзорной деятельности государственных органов**

В соответствии с нормами Постановления Правительства РФ от 10.03.2022 №336 «Об особенностях организации и осуществления государственного контроля (надзора), муниципального контроля» в 2024 году продолжают действовать ограничения на проведение органами контроля контрольно-надзорных мероприятий: действует мораторий на проведение плановых контрольно-надзорных мероприятий в рамках большинства видов контроля; ограничения на проведение внеплановых проверок, за исключением некоторых социально-значимых вопросов, в том числе по жалобам граждан о защите (восстановлении) жилищных прав, ограничения контроля за исполнением предписаний, по общему правилу привлечение к административной ответственности возможно только по результатам контрольно-надзорного мероприятия. Введенные ограничения лишают возможности привлечения отдельных категорий потребителей-должников к административной ответственности.

Правовые риски в данной сфере для Общества оцениваются как незначительные.

#### **5.4.4. Риски, связанные с обработкой персональных данных**

Обработка персональных данных потребителя, за исключением указанных в пункте 6 Правил предоставления коммунальных услуг, осуществляется ресурсоснабжающей организацией в соответствии с Федеральным законом «О персональных данных». Потребитель дает согласие на обработку персональных данных (в том числе фамилии, имени, отчества (при наличии), даты и места рождения, места жительства (регистрации), паспортных данных) в соответствии с указанным Федеральным законом.

Основной вид административного наказания за нарушение законодательства о персональных данных – штраф. Его размер может составлять довольно значительную сумму и зависит от конкретного нарушения.

Кроме того, согласно Перечню поручений по итогам заседания Совета по развитию гражданского общества и правам человека, утвержденному Президентом Российской Федерации от 12.01.2023 № Пр-19, Правительству Российской Федерации, в срок до 01.07.2023, поручено рассмотреть вопросы об установлении оборотных штрафов в отношении компаний, допускающих утечку персональных данных, усилении ответственности за их незаконный оборот и иные нарушения законодательства в области персональных данных и представить предложения по внесению соответствующих изменений в законодательство Российской Федерации.

В настоящее время по поручению Президента РФ разрабатываются законодательные изменения в части установления оборотных штрафов в отношении

компаний, допускающих утечку персональных данных, усиления ответственности за их незаконный оборот и иные нарушения законодательства в области персональных данных.

Так в настоящий момент в Государственную Думу внесен законопроект № 502104-8 (принят в первом чтении 23.01.2024) «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» (в части усиления ответственности за нарушение порядка обработки персональных данных), предполагающий дифференциацию административной ответственности в зависимости от количества субъектов персональных данных и идентификаторов, в отношении которых произошла утечка.

Правовые риски в данной сфере для Общества оцениваются как выше среднего.

#### **5.4.5. Риски, связанные с предоставлением коммунальных услуг гражданам**

В своей деятельности АО «Ульяновскэнерго» руководствуется также Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 06.05.2011 № 354. Указанные Правила регулируют отношения по предоставлению коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах, собственникам и пользователям жилых домов, в том числе отношения между исполнителями и потребителями коммунальных услуг, устанавливают их права и обязанности, порядок заключения договора, содержащего положения о предоставлении коммунальных услуг, а также порядок контроля качества предоставления коммунальных услуг, порядок определения размера платы за коммунальные услуги с использованием приборов учета и при их отсутствии, порядок перерасчета размера платы за отдельные виды коммунальных услуг в период временного отсутствия граждан в занимаемом жилом помещении, порядок изменения размера платы за коммунальные услуги при предоставлении коммунальных услуг ненадлежащего качества и (или) с перерывами, превышающими установленную продолжительность, определяют основания и порядок приостановления или ограничения предоставления коммунальных услуг, а также регламентируют вопросы, связанные с наступлением ответственности исполнителей и потребителей коммунальных услуг.

За последние годы значительно увеличился контроль государственных органов за деятельностью Общества в сфере исполнения коммунальных услуг. Наибольший объем проверок Общества государственными органами связаны с расчетами за оказание коммунальной услуги по энергоснабжению, порядком введения ограничительных мероприятий, качеством предоставленных услуг.

С учетом того, что соответствие параметров качества поставляемой электрической энергии требованиям технических регламентов не зависит от действий Общества риски для Общества оцениваются как высокие.

#### **5.4.6. Риски, связанные с привлечением Общества за нарушение антимонопольного законодательства**

С учетом того, что Общество является хозяйствующим субъектом, занимающим доминирующее положение, то к деятельности Общества привлечено внимание со стороны антимонопольных органов.

Возможное ущемление интересов других лиц (хозяйствующих субъектов) в сфере предпринимательской деятельности со стороны Общества и иные действия (бездействия), имеющие признаки нарушений, перечисленных в ч.1 ст.10 Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции», может повлечь признание АО «Ульяновскэнерго» нарушившим антимонопольное законодательство, и, как следствие, привлечение к административной ответственности. Учитывая неопределенность разграничения гражданско-правовых споров и нарушения

антимонопольного законодательства, риск нарушения антимонопольного законодательства является высоким.

#### **5.4.7. Риски, связанные с частичной мобилизацией**

В рамках взыскания задолженности с потребителей электрической энергии Обществу необходимо учитывать изменения законодательства:

- - о приостановлении производства по делу, если стороной по делу является гражданин, призванный на военную службу по мобилизации, и он не заявил ходатайство о рассмотрении дела в его отсутствие (ст. 3 Федерального закона от 29.12.2022 № 603-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).
- - о приостановлении исполнительного производства судебным приставом-исполнителем в отношении мобилизованного гражданина (ст.4 Федерального закона от 29.12.2022 № 603-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).
- - об освобождении мобилизованных граждан и членов их семей до прекращения действия контракта от начисления пеней в случае несвоевременного и (или) неполного внесения ими платы за жилое помещение и коммунальные услуги, взноса на капитальный ремонт (Федеральный закон от 14.03.2022 № 58-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»).

Риски в данной сфере для Общества в 2024 году оцениваются как незначительные.

#### **5.4.8. Риски, связанные с изменениями налогового, тарифного и антимонопольного законодательства**

АО «Ульяновскэнерго» принимает все зависящие меры для обеспечения налогового, тарифного и антимонопольного законодательства при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Общество в полной мере обеспечивает соблюдение налогового законодательства. В целях ограничения возможного влияния потенциального риска расхождения в позициях с судами и соответствующими контролирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию, Обществом предусматриваются такие меры, как проведение постоянного мониторинга изменений законодательства, судебной и правоприменительной практики, а также анализ совершаемых хозяйственных операций на предмет соответствия как законодательным, иным нормативным и судебным актам, так и правоприменительной практики.

С учетом превентивных мер в отношении указанных рисков, принимаемых Обществом, такие риски оцениваются как устранимые и не способные оказать существенное влияние на текущую финансово-экономическую деятельность Общества.

При внесении изменений в действующий порядок и условия налогообложения, тарифного регулирования, привлечения к административной ответственности Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений.

Риски в данной сфере оцениваются как незначительные.

#### **5.4.9. Риски, связанные с изменением правоприменительной практики**

АО «Ульяновскэнерго», являясь хозяйствующим субъектом, не исключает возможность участия в судебных процессах, которые могут оказать влияние на его финансовое состояние. Выявленные тенденции правоприменительной практики активно применяются при защите своих прав и законных интересов в судебном порядке. Таким образом, риски, связанные с изменением судебной практики для Общества оцениваются как незначительные.

Пробелы правового регулирования федеральных законов или положения федеральных законов, допускающие разное толкование одних и тех же вопросов, зачастую не позволяют надлежащим образом урегулировать существующие проблемы правоприменительной практики.

Данный риск рассматривается как средний. Обществом регулярно направляются запросы в контролирующие органы с целью разъяснения порядка применения противоречивых норм законодательства, либо урегулирования пробелов в законодательстве, а также принимается участие в общественном обсуждении законопроектов с выдвиганием предложений по изменению законодательства.

#### **5.4.10. Риски, связанные с судебными спорами**

В связи с тем, что основная хозяйственная деятельность связана с реализацией (продажей) электрической энергии потребителям (в том числе и населению), сбытовые компании участвуют в значительном количестве судебных процессов в качестве истца.

Судебные споры с сетевыми компаниями (по искам, предъявленным сетевыми компаниями Обществу о взыскании стоимости услуг по передаче электрической энергии, и искам, предъявленным Обществом сетевым компаниям о взыскании задолженности по потерям в электрических сетях) существенно влияют на финансовые результаты деятельности Общества.

В 2024 году увеличилось количество судебных разбирательств, связанных с оспариванием актов о безучетном потреблении электрической энергии, что может привести к необходимости перерасчетов полезного отпуска электрической энергии и оказанных сетевой организацией услуг по передаче электрической энергии.

Также, увеличилось и количество исков о взыскании с потребителей безучетного потребления, при этом, по данной категории споров имеется риск отказа в удовлетворении требований Общества, по причине наличия нарушений со стороны сетевых организаций законодательства при проведении проверок, что приведет к необходимости перерасчетов как в адрес потребителя, так и в адрес сетевых организаций, а также отказу во взыскании расходов по оплате государственной пошлины и сумм неустойки.

#### **5.4.11. Риски, связанные с несвоевременными расчетами за потребленную электрическую энергию**

С учетом того, что расчеты гарантирующего поставки, как на оптовом рынке, так и с сетевыми организациями напрямую зависят от расчетов контрагентов на розничном рынке электрической энергии, следовательно, увеличение объема дебиторской задолженности может привести к риску неисполнения обязательств Общества перед контрагентами, принятых в рамках заключенных договоров, в т.ч. перед персоналом Общества.

Кроме того, увеличение кредиторской задолженности потребителей, может привести к банкротству контрагента или ликвидации, в том числе и по основаниям предусмотренных положениями Федерального закона от 08.08.2001 N 129-ФЗ.

#### **5.5. Риски, связанные с деятельностью Общества (описываются риски, свойственные исключительно Обществу или связанные с осуществляемой Обществом основной хозяйственной деятельностью)**

Рисков, связанных с возможной ответственностью по долгам третьих лиц, нет, так как Общество обеспечение по долгам третьих лиц не предоставляет.

Риски, связанные с возможностью потери клиентов, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов выручки, в Обществе отсутствуют.

*В рамках судебных процессов риски связаны с:*



- взысканием с Общества платы за услуги по передаче электрической энергии;
- оспариванием нормативных правовых актов, принимаемых Федеральной антимонопольной службой и ее территориальными подразделениями.

С целью минимизации первых из перечисленных рисков Обществом проводятся переговоры с представителями сетевых организаций с целью урегулирования задолженности за услуги по передаче электрической энергии.

Относительно споров, возникающих из норм ФЗ «О защите конкуренции», следует отметить, что ст. 10 указанного Закона содержит запрет на злоупотребление своим доминирующим положением субъекта рынка, занимающего такое положение. По результатам рассмотрения дела о нарушении антимонопольного законодательства антимонопольным органом может быть принято решение о возбуждении дела о привлечении к административной ответственности, предусмотренной ст. 14.31 КоАП РФ.

Согласно исследованиям потребительского рынка в отношении розничного рынка электрической энергии (мощности) Ульяновской области, проводимых на регулярной основе Управлением ФАС России по Ульяновской области, АО «Ульяновскэнерго» стабильно занимает доминирующее положение на розничном рынке электроэнергии (мощности).

Учитывая вышеизложенное, АО «Ульяновскэнерго» при осуществлении своего основного вида деятельности (поставка электроэнергии на розничном рынке электроэнергетики) всегда несёт риск неблагоприятных последствий в виде штрафных санкций, предусмотренных законодательством РФ.

Общество осуществляет мониторинг судебных актов, принимаемых судами, входящими в судебную систему РФ, с целью определения тенденции формирования правоприменительной практики. Изменение судебной практики по федеральным округам преимущественно связано только с изменением законодательства.

С целью минимизации рисков, связанных с изменением судебной практики по вопросам, касающимся деятельности Общества, осуществляется регулярный мониторинг правоприменительной практики.

#### ***Раздел 6. Информация о сделках, признаваемых крупными сделками; информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность***

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, а также сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в 2023 году Обществом не заключались.

### ***Раздел 7. Корпоративное управление***

#### **7.1. Принципы**

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

- защиту прав и законных интересов акционеров и инвесторов;
- прозрачность и информационную открытость;
- контроль и оценку качества управления бизнесом;
- совершенствование корпоративного управления Обществом.

Корпоративное управление и контроль за деятельностью Общества осуществляют:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров Общества;
- Ревизионная комиссия Общества;
- Единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества.

Наличие Правления Уставом Общества не предусмотрено.

Действующие в Обществе принципы корпоративного управления обеспечивают защиту прав акционеров, а также инвестиционную привлекательность компании.

Принцип защиты прав акционеров и инвесторов осуществляется путем строгого соблюдения положений действующего законодательства, Устава, внутренних документов Общества и решений Совета директоров Общества в части принятия решений о заключении Обществом сделок с имуществом Общества, согласования вопросов кредитной политики Общества с Советом директоров, подотчетностью органов управления и контроля.

Деятельность АО «Ульяновскэнерго» на электроэнергетическом рынке находит своё отражение в информационном пространстве региона и на интернет-ресурсах самого Общества.

Общество имеет собственный сайт [www.ulenergo.ru](http://www.ulenergo.ru), где размещена информация о деятельности компании, и предоставлена возможность ознакомиться со стандартами обслуживания, скачать образцы типовых договоров, узнать о действующих тарифах, льготах и субсидиях и многое другое.

Существенное место на главной странице сайта занимают разделы, направленные на информирование потребителей – частных и юридических лиц. Работают удобные онлайн-сервисы: «Личный кабинет абонента», «Онлайн-сервис для бизнеса», «Электронный документооборот», с помощью которых можно передавать показания электросчётчика, оплачивать электроэнергию без комиссии 24/7, получать электронные счета, отслеживать историю начислений и платежей, задавать интересующие вопросы и получать на них ответы.

На сайте [www.ulenergo.ru](http://www.ulenergo.ru) функционируют удобные онлайн-сервисы: «Личный кабинет абонента», «Онлайн-сервис для бизнеса», «Электронный документооборот» с помощью которых можно передавать показания, оплачивать электроэнергию без комиссии 24/7, получать электронные счета, отслеживать историю начислений и платежей, задавать интересующие вопросы и получать на них ответы.

Новости от АО «Ульяновскэнерго» доступны в официальных группах в соцсетях: «ВКонтакте» <https://vk.com/ulenergo73> и «Одноклассниках» <https://ok.ru/group/70000000925824>, а также в Телеграм-канале: <https://t.me/ulenergo73>.

В Обществе проводится разъяснительная работа среди акционеров Общества по следующим вопросам: права акционеров, порядок проведения общих собраний акционеров, порядок получения информации из реестра акционеров, порядок оформления гражданско-правовых сделок с ценными бумагами.

Кроме того, прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- проведением Общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания;
- публикацией сообщений о проведении Общих собраний акционеров на официальном сайте АО «Ульяновскэнерго» ([www.ulenergo.ru](http://www.ulenergo.ru)).

Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и инвесторов на получение информации о деятельности Общества.

В соответствии с требованиями действующего законодательства Общество осуществляет раскрытие информации в свободном доступе в сети «Интернет» [www.ulenergo.ru](http://www.ulenergo.ru), <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3624>:

- годовую бухгалтерскую отчетность и аудиторское заключение;
- годовой отчет.

На сайте Общества также представлена информация о функционировании розничных рынков электрической энергии, включающая в себя нормативную базу, а также материалы, которые АО «Ульяновскэнерго» как гарантирующий поставщик обязано раскрывать.

Основными принципами, которыми руководствуется Общество при раскрытии информации, являются:

- регулярность и оперативность;

- доступность информации;
- полнота и достоверность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Внешний контроль за деятельностью Общества осуществляется уполномоченными государством органами: налоговой инспекцией, государственными внебюджетными фондами, службой статистики.

Всем акционерам Общества независимо от их доли обеспечены условия для управления Обществом через участие в Общих собраниях. Акционерам Общества обеспечен доступ к полной и достоверной информации об Обществе.

Совет директоров избирается акционерами при помощи кумулятивного голосования и осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества.

Единоличный исполнительный орган обеспечивает эффективное руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с финансово-хозяйственным планом Общества. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и акционерам Общества.

Эффективное управление Обществом сочетается с учетом государственных и муниципальных интересов.

Аудиторская организация Общества избрана Общим собранием акционеров из числа кандидатур, предложенных Советом директоров Общества. Деятельность аудиторской организации обеспечивает контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Деятельность АО «Ульяновскэнерго» связана с высокой ответственностью как перед акционерами и инвесторами, так и перед потребителями компании, населением и обществом в целом.

### **7.2. Состав и Комитеты Совета директоров Общества**

В соответствии с п. 16.1 ст. 16 Устава количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 (Семь) человек.

Комитеты Совета директоров АО «Ульяновскэнерго» не создавались.

### **7.3. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества**

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.

Генеральным директором АО «Ульяновскэнерго» является Исмаилов Олег Захидович, год рождения: 1971.

Образование: Высшее юридическое. Самарский филиал Саратовского юридического института МВД РФ.

Гражданство: Российская Федерация.

Дата избрания на должность генерального директора АО «Ульяновскэнерго» – 19.02.2021 года.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.

Доля в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

### **7.4. Сведения о размере и структуре акционерного капитала Общества**

Размер уставного капитала АО «Ульяновскэнерго» составляет 27 668 620,00 руб. и разделен на 20 751 430 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая и 6 917 190 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

*Сведения о каждой категории (типе) акций Общества*

*1. Вид: акции именные*

Категория (тип): обыкновенные бездокументарные.

Номинальная стоимость: 1 (один) рубль.

Количество размещенных бумаг: 20 751 430 (Двадцать миллионов семьсот пятьдесят одна тысяча четыреста тридцать) штук.

Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации:

1-02-00295-А от 26.10.2006 г.

*2. Вид: акции именные*

Категория (тип): привилегированные типа А бездокументарные

Номинальная стоимость: 1 (один) рубль.

Количество размещенных бумаг: 6 917 190 (Шесть миллионов девятьсот семнадцать тысяч сто девяносто) штук.

Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации:

2-02-00295-А от 26.10.2006 г.

**Структура уставного капитала АО «Ульяновскэнерго» по состоянию на 31.12.2023 г.**

№ п/п	Наименование владельца	Количество акций	Доля в уставном капитале (%) / кол-во счетов
1	Физические лица	485 297	1,7540 %, 1114 владельцев
2	Юридические лица	13 406 789	48,4549 %, 26 владельцев
3	Номинальные держатели	13 698 589	49,5095 %, 2 держателя
4	Акции в общей долеговой стоимости	8 625	0,0312 %
5	Ценные бумаги не установленных лиц	69 320	0,2505 %
	Итого	27 668 620	100,000

**Список лиц, на счетах которых зарегистрировано свыше 5% акций от уставного капитала по состоянию на 31.12.2023 г.**

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале (%)
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	49,4553

В течение 2023 года акции Общества на биржевых площадках не котировались.

Сведения об участниках (акционерах), владеющих не менее чем пятью процентами его уставного капитала или не менее чем пятью процентами его обыкновенных акций:

Полное фирменное наименование	Местонахождение юридического лица	Доля участия лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
ООО «Тоаз-Диоксид» (ОГРН 1026303949220)	445045, Самарская область, г.о. Тольятти, г. Тольятти,	45.11	38.64

	ш. Поволжское, зд. 33е		
ООО «Корона Тэхет»	620026, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, стр. 60, офис 16	19,13	25,51
ООО «Трансаммиак» (ОГРН 1236300031582)	445045, Самарская область, г.о. Тольятти, г. Тольятти, ул. Громовой, влд. 57, стр. 2	15,21	11,96
Акционерное общество «Тольяттихимбанк» (ОГРН 1026300001881)	445009, Самарская область, город Тольятти, улица Горького, 96.	12,83	16,21

### **Раздел 8. Справочная информация для акционеров**

1. Акционерное общество «Ульяновскэнерго», руководство находится по адресу:  
г. Ульяновск, пр-т 50-летия ВЛКСМ, д. 23 А.

Телефон приемной: (8422) 349333, факс: (8422) 349390

2. Банковские реквизиты:

ИНН/КПП: 7327012462/785150001

р/с 40702810669020101401

Наименование кредитной организации: Ульяновское отделение № 8588 ПАО «Сбербанк»

Местонахождение кредитной организации: 432017, г. Ульяновск, ул. Гончарова, 40 А.

К/сч: 30101810000000000602

ИНН: 7707083893

3. Адрес Общества в сети Интернет – [www.ulenergo.ru](http://www.ulenergo.ru)

4. Аудиторская организация – ООО «Интерэкспертиза»

Место нахождения: 117105, г. Москва, наб. Новоданиловская, д. 4а, помещ. II, этаж 6, комн. 226

ИНН: 7715007039

ОГРН: 1027739385332

Тел.: 8(495) 775-22-00, 8 (495) 775-22-01

Адрес электронной почты: [inform@interexpertiza.ru](mailto:inform@interexpertiza.ru)

номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ): 12006010686

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

аудитор является членом Саморегулируемой организация аудиторов:  
Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество».

5. Информация о реестродержателе Общества:

Реестродержателем является Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК-Р.О.С.Т.»).

Место нахождения: 107076, Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5 Б, помещение IX

Генеральный директор АО «Ульяновскэнерго»

О.З. Исмаилов