


Утвержден
Общим собранием акционеров
ОАО «Ульяновскэнерго»
Протокол 1/2017 от «31» мая 2017г.
Председатель Общего собрания акционеров

 К.Н. Двинянинов

Предварительно утвержден:
Советом директоров ОАО «Ульяновскэнерго»
(Протокол № 13 от 27.04.2017)
Председатель Совета директоров

 Н.В. Вотина

ГODOVOЙ ОТЧЕТ


Открытого акционерного общества энергетики и
электрификации Ульяновской области

«Ульяновскэнерго»

по результатам работы за 2016год

Генеральный директор ОАО «Ульяновскэнерго»  К.Н. Двинянинов

Первый заместитель генерального директора
ОАО «Ульяновскэнерго»  И.В. Лихачева

Главный бухгалтер ОАО «Ульяновскэнерго»  Л.И. Матусевичус

г. Ульяновск 2017

СОДЕРЖАНИЕ

№ раздела	Наименование	Стр.
1	Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.	4
1.1	Общее описание финансовых результатов и основные производственные показатели отчетного года	4
1.2	Приоритетные направления деятельности Общества в отчетном году (краткая информация)	4
1.3	Корпоративное управление в Обществе в отчетный период, меры по соблюдению прав и интересов акционеров.	6
1.4	Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году (краткий обзор)	6
2	Положение Общества в отрасли	6
2.1	Географическое положение	7
2.2	Краткая история Общества	7
2.3	Тенденции развития (основные тенденции развития отрасли экономики, общая оценка результатов деятельности общества в данной отрасли, оценка соответствия результатов деятельности общества тенденциям развития отрасли)	7
2.4	Основные показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год (основные производственные показатели, исполнение показателей бизнес-плана, финансовый результат)	8
2.5	Организационная структура Общества	10
2.6	Конкурентное окружение (основные существующие и предполагаемые конкуренты общества, перечень факторов конкурентоспособности общества)	11
3	Перспективы и приоритетные направления развития Общества	14
3.1	Перспективы развития Общества	14
3.2	Стратегические цели и приоритетные направления развития Общества	14
4	Отчет Совета директоров Общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности	15
4.1	Основные производственные показатели	15
4.1.1	Динамика объемов покупки электроэнергии и мощности на ОРЭМ за последние три года	15
4.1.2	Динамика регулируемых/нерегулируемых цен покупки/продажи электрической энергии на ОРЭМ за последние три года.	17
4.1.3	Динамика товарного отпуска и фактической оплаты за электроэнергию, динамика абонентской задолженности	18
4.1.4	Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года	20
4.2	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества	22
4.2.1	Основные положения учетной политики Общества	22
4.2.2	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества	24
4.2.2.1	Анализ статей баланса за последние три года	24
4.2.2.2	Анализ ликвидности активов Общества за последние три года.	27
4.2.2.3	Анализ показателей ликвидности Общества.	27
4.2.2.4	Анализ финансовой устойчивости Общества	28
4.2.2.5	Анализ относительных показателей финансовой устойчивости Общества за последние три года.	29
4.2.2.6	Анализ финансовых результатов Общества.	30
4.2.2.7	Анализ показателей рентабельности	30
4.3	Результаты внебюджетной деятельности	32
4.4	Инвестиционная деятельность	34
4.4.1	Непрофильные финансовые вложения.	34
4.5	Развитие сети связи Общества и Internet-технологий.	35
4.6	Закупочная деятельность	35
4.6.1	Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности согласно Положению о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества.	37
4.6.2	Годовой отчет Генерального директора о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупок	39
4.7	Кадровая и социальная политика.	39
4.7.1	Структура работающих по категориям, возрастной состав работающих,	42

	качественный состав работников.	
4.7.2	Ротация кадров	42
4.7.3	Охрана труда (в т.ч. программа пенсионного обеспечения)	47
5	Информация об объеме каждого из использованных обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении.	47
6	Распределение прибыли и дивидендная политика.	47
6.1	Основные принципы дивидендной политики.	47
6.2	История дивидендных выплат за последние три года, причины неполной выплаты дивидендов	48
7	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.	48
7.1	Отраслевые риски (описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Общества).	49
7.2	Страновые и региональные риски (описываются риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе).	50
7.3	Финансовые риски (описывается подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют)	50
7.4	Правовые риски (описываются риски, связанные с изменением законодательства)	51
7.5	Риски, связанные с деятельностью эмитента (описываются риски, свойственные исключительно эмитенту или связанные с осуществляемой эмитентом основной хозяйственной деятельностью).	52
8	Информация о сделках, признаваемых крупными сделками; информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.	52
8.1	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок.	52
8.2	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.	52
9	Корпоративное управление	52
9.1	Принципы. Документы.	52
9.2	Состав Совета директоров Общества.	55
9.3	Комитеты Совета директоров	57
9.4	Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.	57
9.5	Критерии определения и общий размер вознаграждения, выплаченного в течение отчетного года.	57
9.6	Сведения о размере и структуре акционерного капитала Общества и конечных бенефициарах Общества	58
10	Справочная информация для акционеров	59
Приложения		
1	Годовая бухгалтерская отчетность Общества	
2	Отчет Генерального директора о закупочной деятельности за 2016 год.	
3	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения	

Раздел 1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества.

Уважаемые акционеры!

1.1. Общее описание финансовых результатов и основные производственные показатели отчетного года.

В 2016 году компания ОАО «Ульяновскэнерго» продолжила работу в созданном конкурентном секторе электроэнергетики – энергосбытовой деятельности.

Главное внимание менеджмента компании и ее сотрудников направлено на проведение клиентоориентированной политики на рынке, то есть на удовлетворение потребности любого добросовестного потребителя в электрической энергии и связанных с процессом энергоснабжения сопутствующих услугах. Общество совершенствует современные подходы к организации сбытовой деятельности, постоянно расширяя спектр услуг и повышая качество обслуживания потребителей.

Результатом работы Общества в отчетном году стало выполнение утвержденных бизнес-планом ключевых показателей эффективности со следующими их значениями:

- чистая прибыль, обеспеченная денежным потоком, составила 83 581,0 тыс. руб.;
- уровень реализации электроэнергии на розничном рынке составил 96,4%;
- маржинальный доход составил 939 603,4 тыс. руб.;
- лимит собственных затрат составил 391 056,2 тыс. руб.;
- лимит расходов из прибыли составил 39 860,6 тыс. руб.

По данным бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2016 величина дебиторской задолженности ОАО «Ульяновскэнерго» составляет 3 366 556,0 тыс. руб.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2016 году чистая прибыль ОАО «Ульяновскэнерго» составила 83 581,0 тыс. руб.

1.2. Приоритетные направления деятельности Общества в отчетном году (краткая информация)

В отчётном году Обществом осуществлялись несколько приоритетных направлений деятельности, в которых был достигнут ряд положительных конкретных результатов:

1) в целом, удалось не допустить снижения до критического уровня объёма полезного отпуска в условиях ограничений, накладываемых законодательством на деятельность гарантирующего поставщика, начавшегося в стране с середины 2014 года глубокого экономического и финансового кризиса, других негативных явлений в экономике и обществе, возросшей конкуренции и ухода крупных потребителей на оптовый рынок и к другим сбытовым компаниям. Объём полезного отпуска в 2016 году несмотря на все предпринятые усилия снизился на 2,3%;

2) обеспечен рост производительности труда на 2,63%;

3) несмотря на финансово-экономический кризис в стране, самым негативным образом повлиявшим на многие аспекты деятельности компании, удалось стабилизировать финансовое состояние и платёжный баланс и, в целом, функционирование компании путём сокращения издержек, активизации работы по сокращению дебиторской задолженности и реализации ряда других решений;

4) проведена работа по сокращению дебиторской задолженности;

5) выполнение основных плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности: реализация электроэнергии – 96,4%, получение чистой прибыли – 62,9%;

6) расширение абонентской базы: число договоров с юридическими лицами увеличилось на 2,8% до 12 679, с физическими лицами – на 0,8% до 471 392;

7) успешно проведена тарифная кампания на 2016 год (рост НВВ на 8,5 %);

8) реализована возможность оплаты за потребленную электрическую энергию посредством пластиковых карт через интернет-сайт ОАО «Ульяновскэнерго»;

9) реализовано на системах ANDROID и iOS мобильное приложение «Личный кабинет физических лиц ОАО «Ульяновскэнерго»», которое позволяет вносить показания за потреблённую электрическую энергию и оплачивать их. Приложение Размещено на Google Play и App Store;

10) продолжена большая и важная работа по адаптации деятельности Общества в условиях несовершенства нормативной базы и целого ряда неоднозначных изменений,

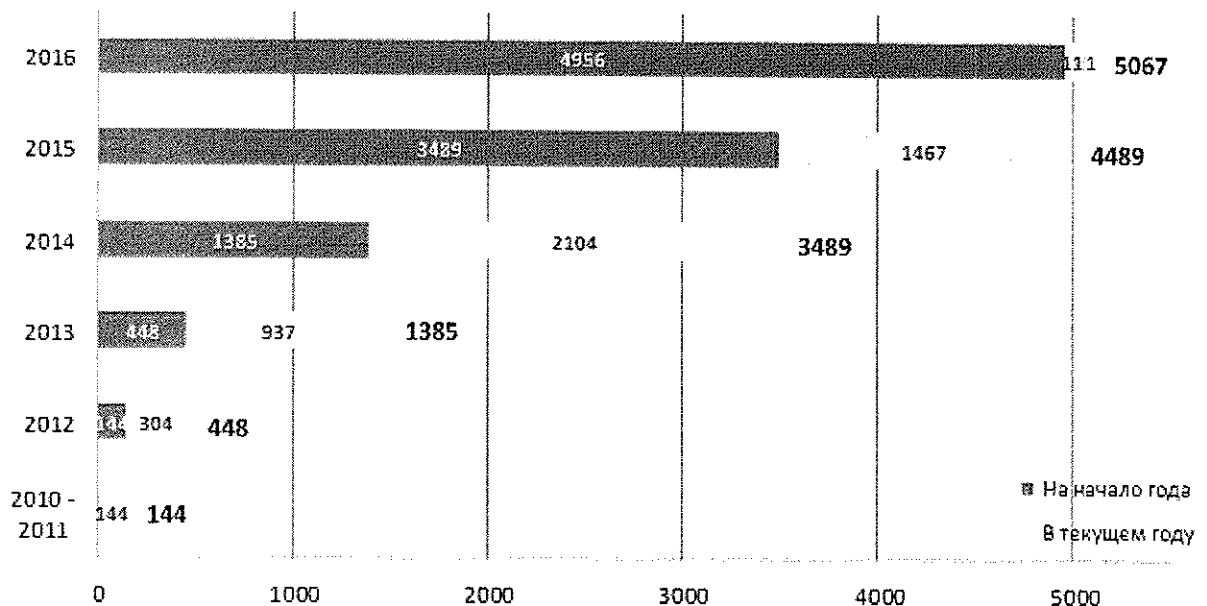
произошедших в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» и Постановления Правительства РФ от 06.05.2011 №354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов»:

- осуществляется приём показаний приборов учёта электрической энергии с предоставлением гражданам альтернативных способов: приём показаний в офисах структурных подразделений или через мобильный офис, через интернет-сайт компании, посредством электронной почты, СМС-сообщений, телефонной связи, мобильной версии личного кабинета;

- производится расчёт платы за коммунальную услугу, предоставленную на общедомовые нужды в многоквартирных домах (МКД), собственники которых выбрали непосредственную форму управления или не определились со способом управления МКД;

- фактически оказывается услуга электроснабжения в отношении граждан, выбравших непосредственную форму управления МКД или не определившихся со способом управления МКД.

Динамика роста числа МКД с непосредственной формой управления, а также МКД, по которым ОАО «Ульяновскэнерго» является исполнителем коммунальной услуги по электроснабжению в связи с расторжением договоров энергоснабжения с управляющими компаниями по причине наличия задолженности:



11) с целью получения дополнительных доходов осуществляется деятельность по реализации товаров и услуг населению и юридическим лицам, способствующая обеспечению финансовой устойчивости компании. В 2016 году реализовано ~1150 видов товаров в количестве 90 тыс. единиц и более 60 разновидностей услуг в количестве ~20 тыс. Объем выручки – более 25 млн.руб., валовая прибыль – 9 млн.руб.;

12) несмотря на критически низкую платёжную дисциплину со стороны УК и предприятий ЖКХ, удалось удержать ситуацию с платежами под контролем и предотвратить развитие событий по ещё более негативному сценарию. Постоянно и всеми доступными способами руководство Общества привлекало внимание властей региона и общественности к вопросу необходимости пресечения работы на рынке оказания коммунальных услуг недобросовестных игроков и наведения порядка с платежами за потреблённые энергоресурсы;

13) сотрудникам компании обеспечены безопасные и комфортные условия труда, отвечающие всем предъявляемым со стороны законодательства требованиям, способствующие сохранению жизни, здоровья и высокой эффективности труда:

- проводилась специальная оценка условий труда на рабочих местах согласно Федеральному закону от 28.12.2013 № 426-ФЗ;

- в офисных помещениях обеспечена надёжная охрана, высокая степень пожарной безопасности;
- созданы условия труда на рабочих местах, санитарно-бытовые условия, соответствующие всем предъявляемым требованиям;
- действует Коллективный договор, в достаточной степени обеспечивающий основные права, льготы и гарантии работникам.

1.3. Корпоративное управление в Обществе в отчетный период, меры по соблюдению прав и интересов акционеров.

Деятельность органов управления Общества в отчетном периоде была направлена на совершенствование системы сбыта электроэнергии, позволяющей сохранить лидирующее положение компании на региональном рынке, на повышение эффективности бизнеса, а также на решение острых проблем энергосбытовой деятельности.

В течение 2016 года состоялось 13 заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено 38 вопросов.

1.4. Задачи, стоящие перед Обществом в 2017 году (краткий обзор).

Главная задача, которую предстоит решать Обществу в 2017 году и в ближайшие годы – принятие мер, направленных на финансовое оздоровление компании в условиях негативных явлений и тенденций в различных сферах экономики и общества и существенного изменения внешней среды осуществления деятельности.

Ряд конкретных задач, в том числе вытекающих из главной задачи:

- 1) развитие клиентоориентированности бизнеса, максимально полное удовлетворение ожиданий и потребностей клиентов, повышение качества их обслуживания. Реализация и поддержание высоких стандартов обслуживания;
- 2) удержание и укрепление позиций на региональном розничном рынке электрической энергии (мощности), приложение усилий по выходу на рынки сбыта соседних регионов;
- 3) повышение мобильности и организация эффективной работы компании в условиях изменения внешних факторов и внешней среды осуществления деятельности. Адаптация работы компании в условиях нестабильной и всё более ухудшающейся экономической обстановки, вызванной начавшимся в 2014 году кризисом, имеющим все предпосылки быть затяжным;
- 4) сохранение объёма полезного отпуска, сокращение издержек и дальнейшее повышение производительности труда;
- 5) создание новых источников получения доходов за счёт диверсификации бизнеса, расширения спектра оказываемых дополнительных услуг, увеличения их объёмов;
- 6) управление дебиторской задолженностью, приложение максимума усилий по ограничению её роста и снижению;
- 7) совершенствование бизнес-процессов, ориентированных на обслуживание граждан, выбравших непосредственную форму управления МКД (в последние годы процесс приобрёл массовый характер), при которой гарантирующий поставщик фактически оказывает услугу по электроснабжению в отношении граждан, выбравших непосредственную форму управления МКД или не определившихся со способом управления МКД;
- 8) развитие и совершенствование системы и способов приёма данных о показаниях приборов учёта за потреблённую электрическую энергию в многоквартирных домах;
- 9) разработка, защита и реализация инвестиционной программы, в том числе предусматривающей приобретение (строительство, реконструкция) офисных и вспомогательных помещений для размещения центров обслуживания клиентов, модернизацию инфраструктуры ведения бизнеса по различным направлениям;
- 10) дальнейшее развитие и совершенствование корпоративного интернет-сайта, как важного инструмента осуществления деятельности и коммуникаций. Планируется повысить функциональность сайта, улучшить интерфейс и качество его работы, в том числе реализовать осуществление платежей за товары и услуги посредством пластиковых карт через интернет-сайт (интернет-эквайринг), совершенствование личных кабинетов потребителей граждан и юридических лиц, создание интернет-магазина и других интернет-сервисов.

Раздел 2. Положение Общества в отрасли.

2.1. Географическое положение

ОАО «Ульяновскэнерго» находится на территории Ульяновской области, расположенной в самом центре Среднего Поволжья, по обе стороны Волги, в центральной части европейской России. На западе она граничит с Пензенской областью и республикой Мордовия, на севере с Чувашией и Татарстаном, на востоке с Самарской и на юге с Саратовской областями. Протяженность реки Волги на территории области составляет более 200 км.

ОАО «Ульяновскэнерго» осуществляет обеспечение электрической энергией промышленность, сельское хозяйство и население области. Электроэнергией обеспечивается территория 37,3 тыс. кв. м. и население численностью порядка 1,5 млн. человек. Энергосистема обеспечивает электроэнергией 21 сельский район области, а также города Ульяновск, Димитровград, Барыш, Инза, Новоульяновск.

2.2. Краткая история Общества

19 июля 1958г. на основании решений Совета Министров РСФСР и СНХ Ульяновского экономического района в целях обеспечения комплексного и опережающего развития энергетического хозяйства области в составе Совнархоза было создано энергоуправление «Ульяновскэнерго».

За годы деятельности энергоуправления в Ульяновской области создана полномасштабная высокоразвитая энергосистема, имеющая в своем составе три ТЭЦ и десять предприятий. В том числе:

1958 год - создание энергоуправления, в состав которого вошли Ульяновская ТЭЦ- 1, Ульяновские электрические сети и «Энергосбыт»;

1961 год - образованы Ульяновские тепловые сети;

1964 год - созданы новые предприятия «Димитровградские электрические сети» и «Барышские электрические сети»;

1965 год - организованы «Южные электрические сети» и Учебно-курсовой комбинат;

1980 год - введена в эксплуатацию ТЭЦ - 2; введена в эксплуатацию ТЭЦ - 3; организовано новое предприятие «Ульяновскэнергоремонт»;

1994 год - организовано новое предприятие «Строительно-ремонтное производственное предприятие».

До 2007 год основным акционером Общества являлось ОАО РАО «ЕЭС России».

С 1 января 2006 года в рамках проекта реформирования электроэнергетики, инициированного Правительством РФ, региональная энергосистема разделилась на три самостоятельных юридических лица по видам деятельности: производство энергии, транспортировка и сбыт. С 2006 года ОАО «Ульяновскэнерго» продолжает свою деятельность в качестве энергосбытовой компании.

Согласно концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2003-2008 гг. 24 апреля 2008 года в рамках реализации энергосбытовых активов на аукционе был реализован пакет акций ОАО «Ульяновскэнерго», принадлежавший ОАО РАО «ЕЭС России». Таким образом, в течение 2008 года существенно изменился состав акционеров Общества, компания стала частной.

2.3. Тенденции развития (основные тенденции развития отрасли экономики, общая оценка результатов деятельности общества в данной отрасли, оценка соответствия результатов деятельности общества тенденциям развития отрасли).

Основные тенденции развития в сфере основной (энергосбытовой) деятельности:

1) продолжение реформирования электроэнергетики: совершенствование рыночных, конкурентных механизмов ценообразования под контролем государства, дальнейшая либерализация рынка и повышение конкуренции;

2) клиентоориентированность как философия и характеристика бизнеса, инструмент маркетинга;

3) оказание комплекса дополнительных услуг потребителям (покупателям);

4) автоматизация бизнес-процессов. Внедрение современных информационных технологий и технических средств в сфере учёта и осуществления расчётов с потребителями электрической энергии и других сферах деятельности.

В целом деятельность и развитие Общества происходят в русле общеотраслевых тенденций. Обществу удаётся оперативно и своевременно адаптироваться к изменению внешней среды и условий осуществления бизнеса, что подтверждается достигнутыми конкретными результатами работы.

2.4. Основные показатели производственной и финансово-хозяйственной деятельности за 2015 год (основные производственные показатели, исполнение показателей бизнес-плана, финансовый результат).

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли. Основной доход Общество получает от деятельности по продаже электрической энергии.

Основные производственные показатели, достигнутые Обществом за последние три года:

Показатели	Ед. изм.	2014	2015	2016
1. Объем покупки электроэнергии, в т.ч.	млн.кВтч.	4231,4	4026,9	3926,0
для реализации	млн.кВтч.	3466,8	3295,4	3173,1
на компенсацию потерь	млн.кВтч.	764,6	731,5	752,9
2. Объем продаж электроэнергии, в т.ч.	млн.кВтч.	4231,4	4026,9	3926,0
полезный отпуск собственным потребителям	млн.кВтч.	3403,7	3204,0	3093,5
на компенсацию потерь	млн.кВтч.	764,6	731,5	752,9
продажи на оптовом рынке	млн.кВтч.	63,1	91,4	79,6
3. Средний одноставочный тариф на покупку электроэнергии	руб./кВтч.	1,523	1,553	1,661
4. Средний одноставочный тариф на продажу электроэнергии	руб./кВтч.	2,850	2,913	3,125

Исполнение показателей бизнес-плана

Бизнес-план ОАО «Ульяновскэнерго» на 2016 год утвержден протоколом заседания Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго» №01 от 21.06.2016.

Годовой ключевой показатель эффективности «Чистая прибыль, обеспеченная денежным потоком» в 2016 году не выполнен:

Наименование показателя	Утвержденное значение КПЭ, тыс. руб.	Фактическое значение КПЭ, тыс. руб.	Отклонение, тыс. руб.	Отклонение, %
Чистая прибыль, обеспеченная денежным потоком	132 796,8	83 581,0	-49 215,8	-37,1

Плановые и фактические значения квартальных КПЭ ОАО «Ульяновскэнерго» нарастающим итогом приведены в нижеследующей таблице:

Наименование показателя	План	Факт	Отклонение, абс.	Отклонение, %
Уровень реализации (нарастающим итогом), %	96,9%	96,4%	-0,5	-0,5
Маржинальный доход	875 775,6	939 603,4	63 827,8	7,3

(нарастающим итогом), тыс. руб.				
Лимит собственных затрат (нарастающим итогом), тыс. руб.	409 298,0	391 056,2	-18 241,9	-4,5
Лимит расходов из прибыли (нарастающим итогом), тыс. руб.	37 287,1	39 860,6	2 573,5	6,9

Таким образом, фактический показатель «Уровень реализации» ниже запланированного на 0,5%.

Показатель «Маржинальный доход» перевыполнен на 63 827,8 тыс. руб.

КПЭ «Лимит собственных затрат» выполнен с экономией 18 241,9 тыс. руб.

КПЭ «Лимит расходов из прибыли» не выполнен с перерасходом на сумму 2 573,5 тыс. руб.

Финансовый результат

Наименование показателя	Факт 2016 г., тыс. руб.
Выручка	11 214 501
Себестоимость продаж	10 286 258
Валовая прибыль (убыток)	928 243
Коммерческие расходы	392 444
Прибыль (убыток) от продаж	535 799
Проценты к получению	4 518
Проценты к уплате	33 860
Прочие доходы	840 306
Прочие расходы	1 176 123
Прибыль (убыток) до налогообложения	170 640
Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	87 059
Чистая прибыль (убыток)	83 581

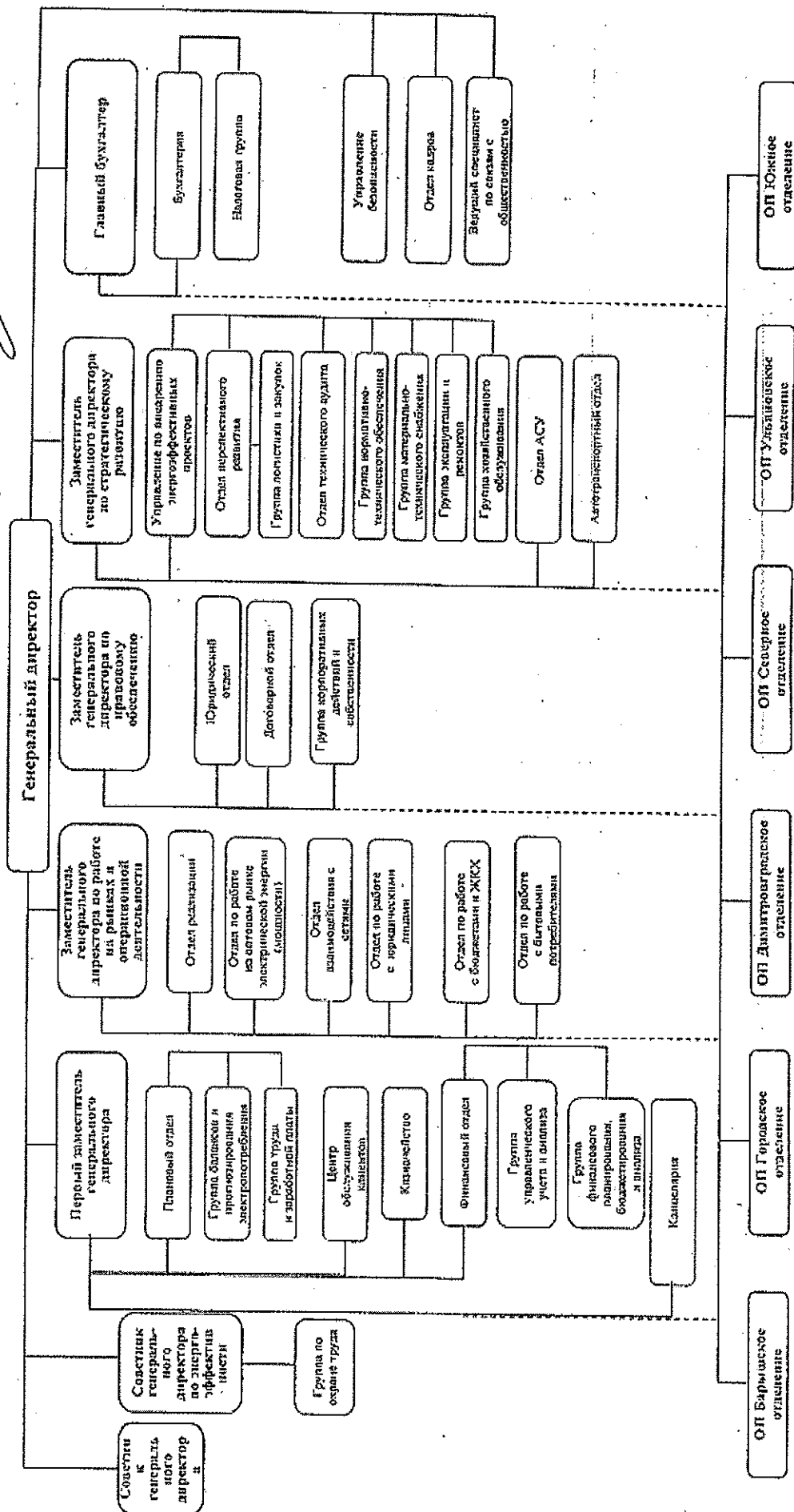
Чистая прибыль ОАО «Ульяновскэнерго» в 2016 году составила 83 581 тыс. руб.

2.5. Организационная структура Общества

Приказ № 1
в журнале ОАО «Ульяновскэнерго»
от 19.08.2010 № 10

Утверждено
Генеральный директор ОАО «Ульяновскэнерго»
М.В. Гейко

Организационная структура ОАО «Ульяновскэнерго»



2.6. Конкурентное окружение (основные существующие и предполагаемые конкуренты Общества, перечень факторов конкурентоспособности Общества)

На протяжении отчетного периода основными отраслевыми конкурентами ОАО «Ульяновскэнерго», осуществляющими энергосбытовую деятельность на территории Ульяновской области являлись:

1. ООО «Симбирская энергосбытовая номинация» (ООО «СЭСНа»),
2. ООО «Ульяновскэнергобыт»,
3. ООО «Симбирская энергосервисная компания» (ООО «СЭСК»),
4. ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС»,
5. ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»,
6. ОАО «Оборонэнергобыт»,
7. ООО «МагнитЭнерго»,
8. ООО «Межрегиональная энергосбытовая компания» (ООО Межрегионсбыт»),
9. ООО Транснефтьэнерго»,
10. ОАО «АтомЭнергоСбыт».
11. ОАО ЭСК «РусГидро»;
12. ООО «РТ-Энерготрейдинг»;
13. ООО «Энергетическая компания «СТИ»;
14. ООО «ГАРАНТЭНЕРГО»;
15. ООО «ЕЭС Гарант»;
16. ООО «Белкам-контракт»;
17. ПАО «Мосэнергобыт»;
18. ООО «РН-Энерго»;
19. ООО «ПрофСервисТрейд».

*Доля рынка электроэнергии в 2016 году
на территории Ульяновской области*

Наименование организации	Доля %
Всего ОАО "Ульяновскэнерго"	73,524
Другим энергосбытовым организациям, в том числе:	8,344
ОАО "АтомЭнергоСбыт"	0,049
ПАО "Мосэнергобыт"	0,011
ООО "ЕЭС.Гарант"	0,619
ООО "МагнитЭнерго"	0,038
ОАО "Межрегионэнергобыт"	0,092
ОАО "Оборонэнергобыт"	0,124
ООО "РТ-Энерготрейдинг"	0,060
ООО "РУСЭНЕРГОСБЫТ"	2,673
ООО "СЭСК"	0,783
ООО "СЭСНа"	3,047
ООО "ПрофСервисТрейд"	0,333
ООО "Ульяновскэнергобыт"	0,181
ООО "РН-Энерго"	0,333
Субъекты оптового рынка	26,476
ООО "Русэнергоресурс"	3,196
ОАО "ГАРАНТ ЭНЕРГО"	0,550
ПАО "Мосэнергобыт"	0,035
ООО "Белкам-контракт"	2,053
ООО "Транснефтьэнерго"	0,618
ООО "РТ-Энерготрейдинг"	2,325
ООО "МагнитЭнерго"	0,097
ОАО "Оборонэнергобыт"	0,224

ООО "СЭСК"	0,402
ОАО ЭСК "РусГидро"	3,603
ООО "Энергитическая компания "СТИ"	1,928
ООО "Межрегионсбыт"	2,690
ООО "РУСЭНЕРГОСБЫТ"	3,848
ООО "ЕЭС Гарант"	0,312
ООО "СЭСНа"	0,191
ООО "ПрофСервисТрейд"	0,454
СЭСНа, ООО от НИИАР	1,828
НИИАР и НИИАР-ГЕНЕРАЦИЯ	2,120
Итого	100

ООО «Симбирская энергосбытовая номинация» (ООО «СЭСНа»).

Начало деятельности на территории Ульяновской области - 2005 г.

Осуществляет свою деятельность преимущественно в сетях ЗАО «Авиастар ОПЭ». С 2007 года заключаются договоры с потребителями, запитанными от сетей МУП «УльГЭС».

ООО «Ульяновсэнергосбыт».

Начало деятельности на территории Ульяновской области - 2009г. Осуществляет сбыт электроэнергии на территории г. Ульяновска.

ООО «Симбирская энергосервисная компания» (ООО «СЭСК»)

Начало деятельности на территории Ульяновской области - 2010г.

ООО «РУСЭНЕРГОРЕСУРС»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка электрической энергии (мощности). Начало деятельности на территории Ульяновской области - 01.01.2010г. Осуществляет поставку электроэнергии МН «Дружба».

ОАО «Оборонэнергосбыт»

Юридический адрес компании г. Москва, создано для покупки электроэнергии предприятиям Министерства обороны в регионах. Начало деятельности на территории Ульяновской области - 01.01.2010г. 30 мая 2011г. присвоен статус гарантирующего поставщика. Зона деятельности – по границе балансовой принадлежности электрических сетей ОАО «28 Электрическая сеть». С 1 января 2015 г. по точкам, не вышедшим на оптовый рынок лишено статуса ГП, зона деятельности по ним перешла к ОАО «Ульяновскэнерго».

ОАО ЭСК «РусГидро»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка электрической энергии (мощности). Начало деятельности на территории Ульяновской области с 1.06.2014г. Осуществляет поставку электроэнергии ОАО «УАЗ».

ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»

Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2011г. Осуществляет сбыт электроэнергии ОАО «РЖД».

ООО «Энергитическая компания «СТИ»

Юридический адрес компании г. Санкт-Петербург. Субъект оптового рынка электрической энергии (мощности). Начало деятельности на территории Ульяновской области с 01.01.2014г. Осуществляет поставку электроэнергии ЗАО «Авиастар-СП».

ООО «МагнитЭнерго»

Юридический адрес компании г. Москва. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2012г. Осуществляет поставку электроэнергии объектам компании «Магнит».

ОАО «АтомЭнергоСбыт»

Юридический адрес компании г. Москва. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2013г. Осуществляет поставку электроэнергии ОАО «Димитровградхиммаш».

ООО «Межрегионсбыт»

Юридический адрес компании г. Москва. Начало деятельности на территории Ульяновской области с марта 2013г. Осуществляет поставку электроэнергии ЗАО «Ульяновскцемент».

ООО «РТ-Энерготрейдинг»

Юридический адрес компании г. Самара. Начало деятельности на территории Ульяновской области с октября 2013г. Осуществляет поставку электроэнергии ОАО «ДААЗ», ЗАО «Утес».

ООО «Транснефтьэнерго»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка. Осуществляет поставку электроэнергии ОАО «Юго-Запад транснефтепродукт» (в границах Ульяновской области).

ООО «Белкам-контракт»

Юридический адрес компании г. Ижевск. Субъект оптового рынка. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2015г. Осуществляет поставку электроэнергии ОАО «ульяновскнефть».

ООО «ГАРАНТЭНЕРГО»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2014г. Осуществляет поставку электроэнергии ООО «Остров Джус».

ПАО «Мосэнергосбыт»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2015г. Осуществляет поставку электроэнергии ООО «Метро кеш энд керри».

ООО «ЕЭС.Гарант»

Юридический адрес компании г. Ижевск. Субъект оптового рынка. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2015г. Осуществляет поставку электроэнергии ОАО «Механический завод».

ООО «ПрофСервисТрейд»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2015г. Осуществляет поставку электроэнергии ПАО «Мегафон».

ООО «РН-Энерго»

Юридический адрес компании г. Москва. Субъект оптового рынка. Начало деятельности на территории Ульяновской области с 2015г. Осуществляет поставку электроэнергии АЗС ПАО «Роснефть».

Преимущества конкурентов: Малая численность персонала (незначительные издержки), возможность гибкого регулирования конечной цены электроэнергии, компактное расположение абонентов.

Преимущества ОАО «Ульяновскэнерго» перед конкурентами:

1. ОАО «Ульяновскэнерго» является субъектом оптового рынка электроэнергии (мощности), имеет возможность минимизировать свои расходы, связанные с закупкой электроэнергии.
2. Наименование компании широко известно на всей территории Ульяновской области.
3. Наличие статуса гарантирующего поставщика, позволившее компании взять на абонирование всех бюджетных потребителей и население.
4. Разветвленная сеть обособленных подразделений на всей территории Ульяновской области.

5. Профессиональный кадровый состав с большим опытом работы.
6. Достаточная оснащенность техническими средствами и программным обеспечением.
7. Наличие базы данных - информация о потребителях, статистика потребления.
8. Отлаженная технология сбытовой деятельности.
9. Наличие урегулированных договорных отношений с потребителями – отсутствие бездоговорного потребления.
10. Наличие урегулированных отношений с сетевыми компаниями.

Раздел 3. Перспективы и приоритетные направления развития Общества

3.1. Перспективы развития Общества

Текущее состояние отрасли, сложившееся в результате реформирования электроэнергетики и других, происходящих в экономике страны и обществе процессов, динамика их развития требуют от энергосбытовых компаний существенного изменения стратегий их деятельности, предполагающих, в том числе наряду с обеспечением потребителей электроэнергией оказание им комплекса услуг, непосредственно связанных с электроснабжением, и других востребованных на рынке услуг. Большое значение имеет полнота и качество оказываемых услуг, отзывчивость на меняющиеся запросы клиентов.

Клиентоориентированность за последние годы в условиях рыночной экономики из модной тенденции превратилась в один из важнейших инструментов повышения конкурентоспособности. ОАО «Ульяновскэнерго» является клиентоориентированной компанией, поддерживающей высокие стандарты обслуживания. Повышаются требования к персоналу, качеству и всей системе работы с клиентами, совершенствуются бизнес-процессы, работа центров обслуживания клиентов и других структурных подразделений Общества, обеспечивающих необходимый уровень взаимодействия с клиентами.

Другими важными перспективами развития Общества является постепенный управляемый переход от очных к заочным формам обслуживания без ущерба для полноты и качества обслуживания потребителей, выход Общества на рынки сбыта соседних регионов.

Основные направления деятельности Общества по техническому переоснащению и развитию на ближайшую перспективу:

1) совершенствование системы обслуживания потребителей – совершенствование работы сети многофункциональных центров по обслуживанию клиентов, в том числе внедрение новых «электронных» способов приёма платежей, показаний приборов учёта, повышение стандартов обслуживания;

2) эффективная инвестиционная деятельность, техническое перевооружение, направленные на развитие материально-технической базы компании, обновление парка вычислительной техники и оргтехники, сетевого оборудования, автотранспорта. Приобретение (строительство, реконструкция) объектов недвижимости для центров обслуживания клиентов, их инженерное и ресурсное обеспечение;

3) повышение степени автоматизации бизнес-процессов, внедрение и развитие заочных форм обслуживания потребителей на базе современных информационных технологий. Внедрение современных информационных технологий, технических средств, лицензионного программного обеспечения в сфере учёта и осуществления расчётов с потребителями электрической энергии, автоматизации энергосбытовой и общехозяйственной деятельности;

4) дальнейшее развитие корпоративного сайта – электронного представительства компании в сети Интернет. Предоставление потребителям всей необходимой информации и информационных сервисов, связанных с расчётами за электроэнергию. Создание интернет-магазина по реализации товаров и услуг;

5) оптимизация и автоматизация бизнес-процессов, сокращение издержек и рост на этой основе производительности труда;

6) развитие системы расчётов с потребителями – физическими лицами на основе выставления счетов, внедрение системы электронной рассылки счетов.

3.2 Стратегические цели и приоритетные направления развития Общества

Деятельность эмитента на перспективу определяется целями и задачами Общества с учётом системообразующей роли компании на региональном энергетическом рынке.

Миссия компании – надёжное и бесперебойное снабжение потребителей электрической энергией и мощностью в необходимом объёме, предоставление комплекса дополнительных сопутствующих услуг, обеспечивающих прибыльность и конкурентоспособность компании, ориентированной на долгосрочную операционную деятельность на оптовом и розничных энергетических рынках.

Главная стратегическая цель – рост рыночной стоимости и доходов компании.

Главная задача, которую предстоит решать Обществу в 2017 году – принятие мер, направленных на финансовое оздоровление компании в условиях негативных явлений и тенденций в различных сферах экономики и общества и существенного изменения внешней среды осуществления деятельности. Из этого вытекает ряд конкретных задач:

- 1) развитие клиентоориентированности бизнеса, максимально полное удовлетворение ожиданий и потребностей клиентов, повышение качества обслуживания. Реализация и поддержание высоких стандартов обслуживания;
- 2) удержание и укрепление позиций на региональном розничном рынке электрической энергии (мощности), приложение усилий по выходу на рынки сбыта соседних регионов;
- 3) повышение мобильности и организация эффективной работы компании в условиях изменения внешних факторов и внешней среды осуществления деятельности. Адаптация работы компании в условиях нестабильной и тяжёлой экономической обстановки, вызванной начавшимся в 2014 году затяжным финансово-экономическим кризисом;
- 4) сохранение объёма полезного отпуска, сокращение издержек и дальнейшее повышение производительности труда;
- 5) создание новых источников получения доходов за счёт диверсификации бизнеса, расширения перечня и увеличения объёма оказываемых дополнительных услуг;
- 6) управление дебиторской задолженностью, приложение максимума усилий по ограничению её роста и снижению;
- 7) разработка, утверждение и реализация инвестиционных программ, в том числе предусматривающих приобретение (строительство, реконструкция) офисных и вспомогательных помещений для центров обслуживания клиентов, развитие инфраструктуры для ведения бизнеса;
- 8) дальнейшее развитие и совершенствование корпоративного интернет-сайта, как важного инструмента осуществления деятельности и коммуникаций: насыщение сайта необходимой потребителям и другим категориям пользователей информацией, повышение его функциональности, развитие существующих и создание новых интернет-сервисов;
- 9) эффективное GR- и PR сопровождение деятельности, формирование (поддержание) положительного имиджа компании.

Раздел 4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

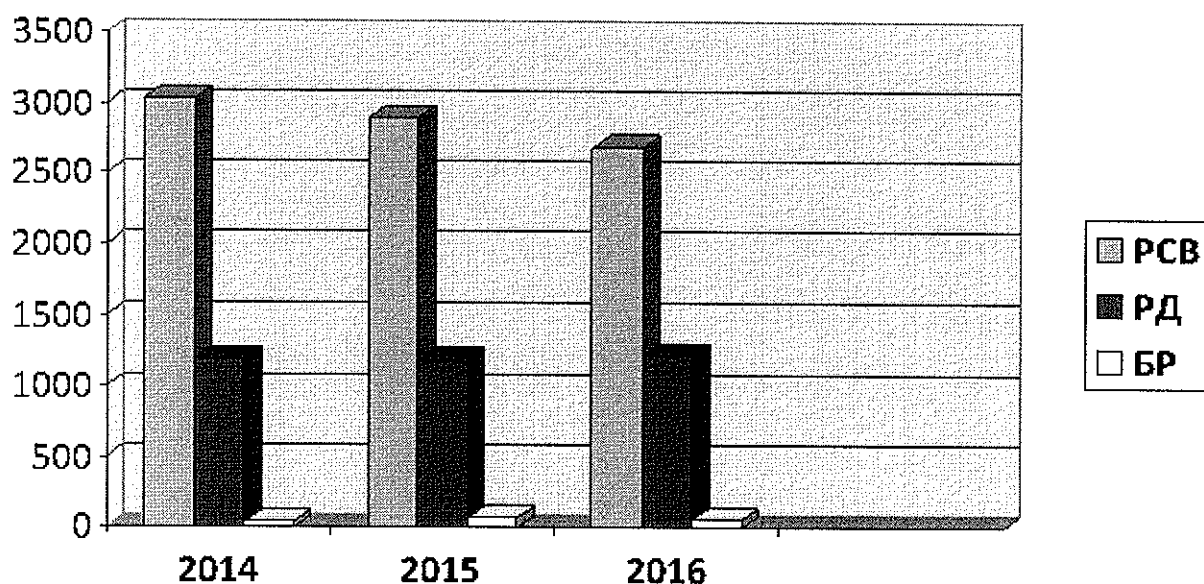
4.1. Основные производственные показатели

4.1.1. Динамика объемов покупки электроэнергии и мощности на ОРЭМ за последние три года.

Источником электроэнергии для поставки ее потребителям является закупка на оптовом рынке электроэнергии.

млн.кВтч.	2014	2015	2016
РСВ	3 030,117	2 829,874	2 682,834
РД	1 192,979	1 182,310	1 222,200
БР	42,709	69,860	58,297

Динамика объемов покупки



По регулируемым договорам фактически куплено 1 222 199,991 МВт*ч (без учета 3% потерь) на сумму 1 576 221,396 тыс. руб. (с учетом стоимости мощности).

На РСВ (рынок на сутки вперед) фактически куплено 2 682 834,424 МВт*ч на сумму 3 218 931,771 тыс. руб.

Продано на РСВ 2 869,234 МВт*ч на сумму 0,012 тыс. руб.

Фактические закупки электроэнергии на балансирующем рынке (БР) составили 58 296,532 МВт*ч на сумму 81 573,311 тыс. руб.

Продано на БР 76 711,481 МВт*ч на сумму 72 148,74331 тыс. руб.

Затраты на покупку электроэнергии и мощности по свободным ценам на ОРЭ составили 4 943 886,030 тыс. руб.

Динамика объемов закупки электроэнергии в течение 2016 года выглядит следующим образом:

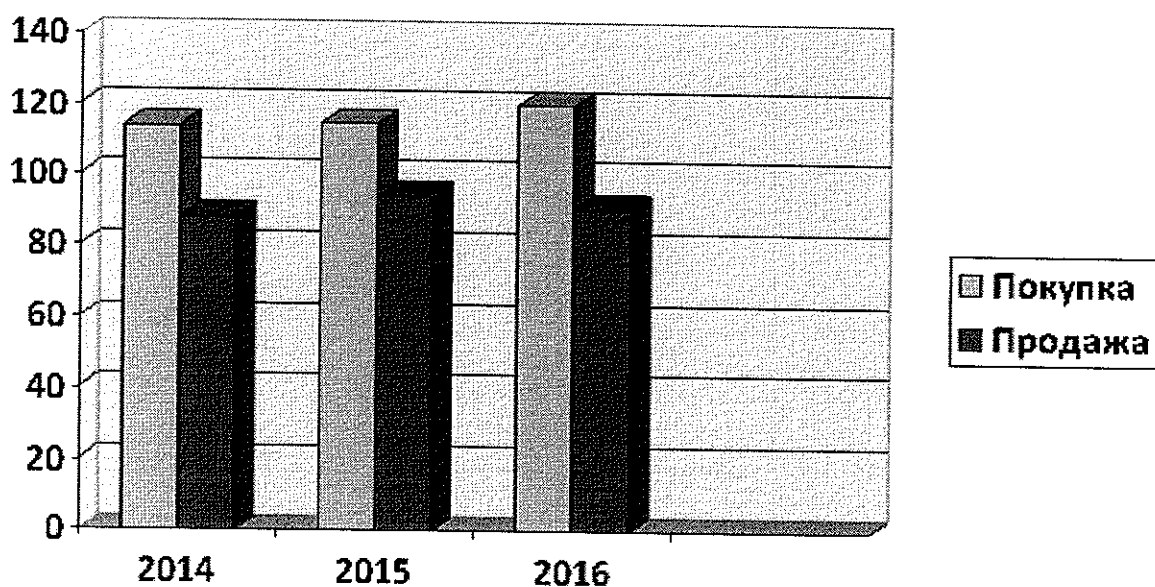
	РД без учета 3% потерь, МВт*ч	РСВ, МВт*ч	БР, МВт*ч
январь	115 249,997	283 176,915	7 751,944
февраль	112 700,002	241 457,879	7 153,476
март	103 299,995	249 355,554	6 603,548
апрель	100 400,001	219 380,608	5 060,435
май	94 800,025	186 096,130	5 977,115
июнь	91 000,025	180 002,880	5 068,461
июль	89 599,969	177 990,121	2 955,051
август	89 699,993	201 591,952	2 227,857
сентябрь	96 600,003	205 985,664	5 957,034
октябрь	102 400,005	234 181,009	2 364,388
ноябрь	110 599,986	237 368,563	4 593,684
декабрь	115 849,989	266 247,149	2 583,539

4.1.2. Динамика регулируемых/нерегулируемых цен покупки/продажи электрической энергии на ОРЭМ за последние три года.

Динамика цен покупки/продажи электрической энергии за 2014-2016 г.г.

	2014		2015		2016	
	регулируе мая цена, коп/кВтч	нерегулируе мая цена, коп/кВтч	регулируемая цена, коп/кВтч	нерегулируе мая цена, коп/кВтч	регулируе мая цена, коп/кВтч	нерегулируе мая цена, коп/кВтч
покупка	70,96	114,08	68,66	114,77	69,31	120,40
продажа		87,96		93,82		90,70

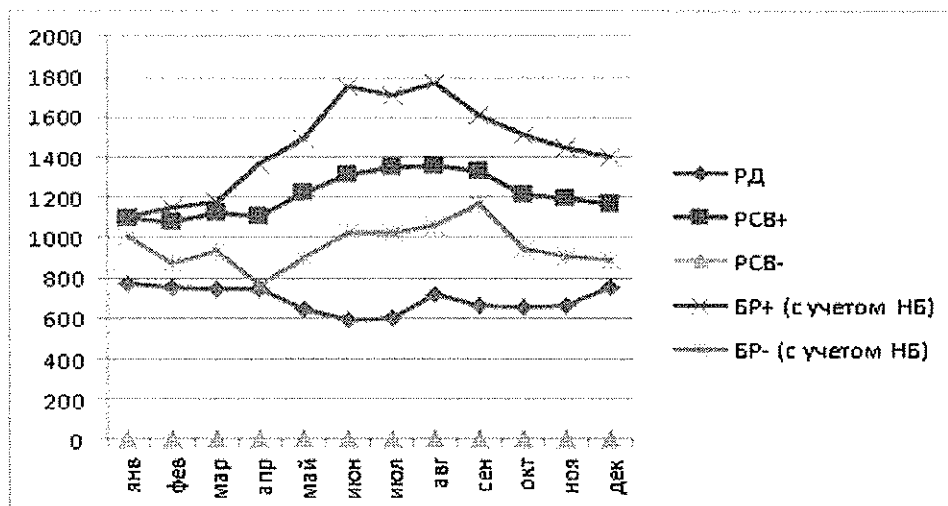
Динамика изменения цен покупки и продажи электрической энергии по нерегулируемой цене



Динамика цен на НОРЭМ в течение 2016 года:

в руб/МВт*ч	РД	РСВ+	РСВ-	БР+ (с учетом НБ)	БР- (с учетом НБ)
янв	770,90	1096,97	0,00	1102,90	1007,35
фев	751,61	1077,99	0,00	1150,27	865,88
мар	743,97	1116,24	0,00	1170,04	931,19
апр	738,92	1102,15	0,00	1367,47	763,00
май	641,74	1221,37	0,00	1491,83	894,65
июн	585,26	1313,71	0,02	1750,60	1018,45
июл	594,50	1343,25	0,05	1701,23	1020,94
авг	712,54	1358,24	0,02	1770,93	1055,83
сен	662,45	1329,64	0,02	1608,91	1167,59
окт	654,76	1208,57	0,04	1504,68	939,14
ноя	664,08	1195,93	0,22	1443,60	905,03
дек	748,61	1165,94	0,01	1398,54	888,36

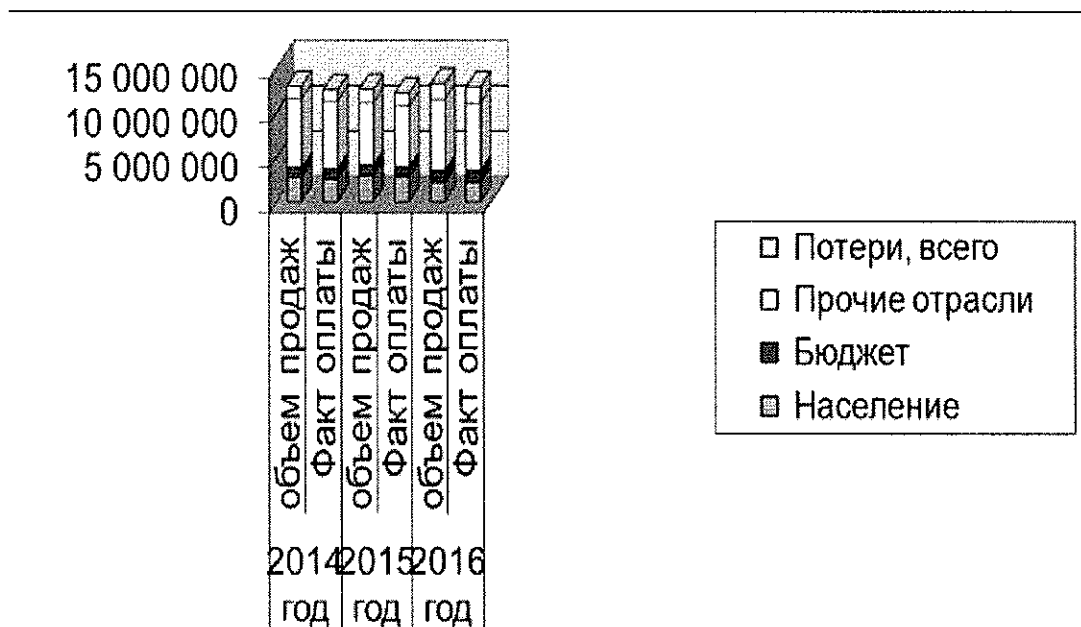
Динамика цен на НОРЭМ в течение 2015 года



4.1.3. Динамика товарного отпуска и фактической оплаты за электроэнергию, динамика абонентской задолженности.

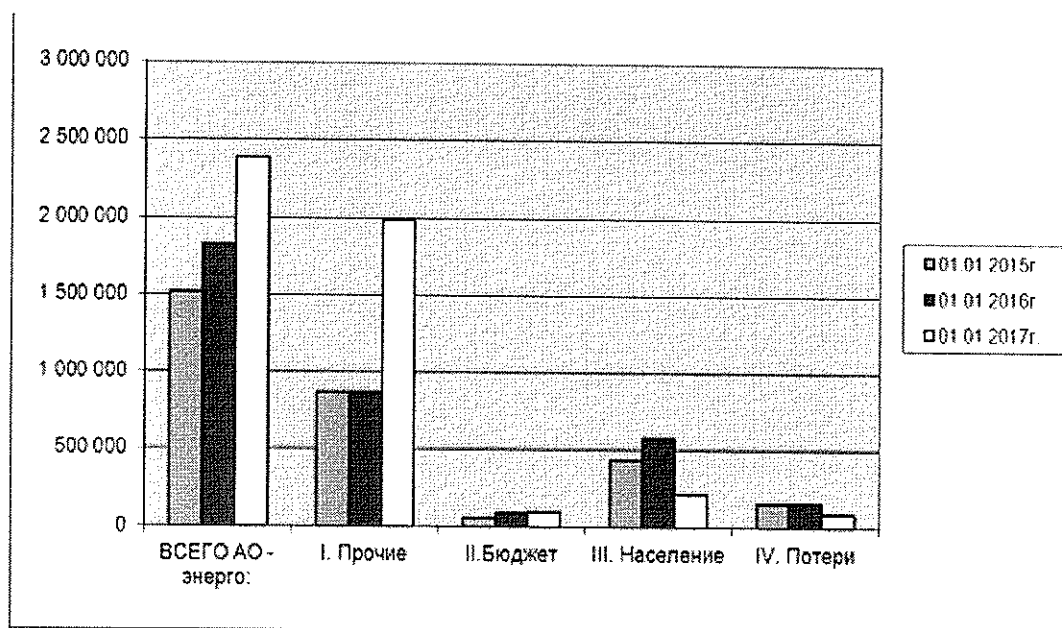
Динамика товарного отпуска и фактической оплаты за электроэнергию за последние 3 года.

Группы потребителей	2014 год			2015 год			2016 год		
	Объем продаж	Факт оплаты		Объем продаж	Факт оплаты		Объем продаж	Факт оплаты	
	Тыс.руб		%	Тыс.руб		%	Тыс.руб		%
ВСЕГО АО - энерго:	12 858 460	12 420 825	97%	12 458 751	12 079 816	97%	13 120 659	12 775 169	97%
удельный вес	0%	0%		0%	0%		0%	0%	
Население	2 681 534	2 541 612	95%	2 910 534	2 750 237	94%	2 142 643	2 153 625	101%
удельный вес	21%	20%		23%	23%		16%	17%	
Бюджет	1 202 866	1 175 908	98%	1 200 105	1 167 184	97%	1 352 773	1 346 702	100%
удельный вес	9%	9%		10%	10%		10%	11%	
Прочие отрасли	7 604 061	7 444 302	98%	6 913 247	6 722 928	97%	7 913 285	7 502 349	95%
удельный вес	59%	60%		55%	56%		60%	59%	
Потери, всего	1 369 999	1 259 003	92%	1 434 865	1 439 467	100%	1 711 959	1 772 494	104%
удельный вес	11%	10%		12%	12%		13%	14%	

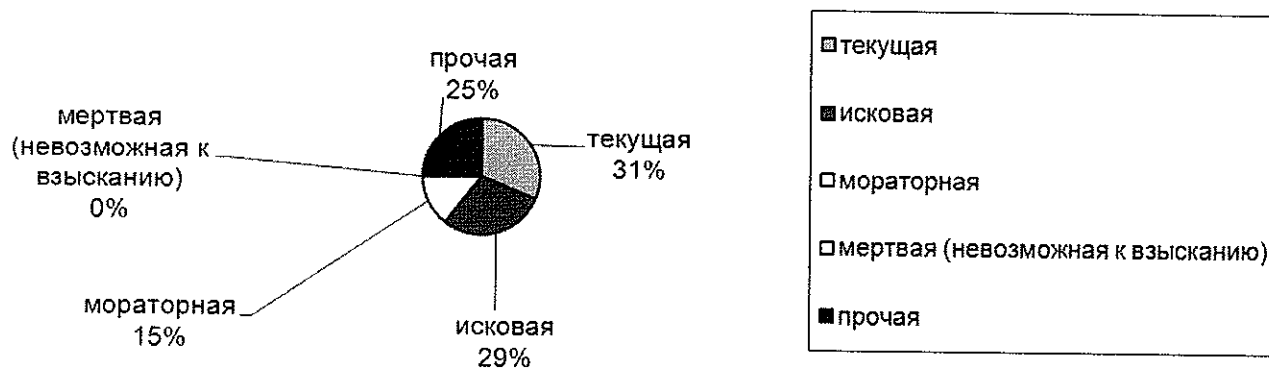


Динамика абонентской задолженности

Группы потребителей	Дебиторская задолженность		
	тыс.руб.		
	01.01.2015г.	01.01.2016г.	01.01.2017г.
ВСЕГО АО - энерго:	1 516 468	1 824 133	2 386 969
I. Прочие	866 857	866 857	1 980 433
<i>удельный вес</i>	57%	48%	83%
II. Бюджет	53357	86348	96845
<i>удельный вес</i>	4%	5%	4%
III. Население	433437	577038	219113
<i>удельный вес</i>	29%	32%	9%
IV. Потери	162 817	158 215	90 577
<i>удельный вес</i>	11%	9%	4%



Структура дебиторской задолженности



4.1.4. Динамика изменения тарифов на электроэнергию по датам введения тарифов за последние 3 года.

В 2016 году ОАО «Ульяновскэнерго» отпускало электрическую энергию по тарифам, установленным Министерством экономики Ульяновской области только потребителям, относящимся к группе «население и приравненные к населению категории потребителей»:

- Приказ Министерства экономического развития Ульяновской области от 15 декабря 2015 г. № 06-684 «Об установлении цен (тарифов) на электрическую энергию для населения и приравненным к населению категориям потребителей в Ульяновской области на 2016 год».

- Приказ Министерства экономического развития Ульяновской области от 28.06.2016 №06-105 «О внесении изменения в приказ Министерства экономического развития Ульяновской области от 15.12.2015 № 06-684».

Остальным потребителям электрическая энергия отпускалась по нерегулируемым ценам.

Приказом Министерства экономики Ульяновской области от 24.12.2015г. № 06-787 «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующему поставщику электрической энергии ОАО «Ульяновскэнерго» на 2016 г. были установлены сбытовые надбавки:

с 01.01.2016 г. по 30.06.2016 г.

- для тарифных групп «население и приравненные к ней категории потребителей» - 38,31 коп./кВтч.;
- для тарифной группы «сетевые организации, покупающие электроэнергию для компенсации потерь электроэнергии» - 19,20 коп./кВтч.;

с 01.07.2016 г. по 31.12.2016 г.

- для тарифных групп «население и приравненные к ней категории потребителей» - 38,31 коп./кВтч.;
- для тарифной группы «сетевые организации, покупающие электроэнергию для компенсации потерь электроэнергии» - 21,47 коп./кВтч.;

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии ОАО «Ульяновскэнерго» для потребителей, относящихся к группе «прочие потребители», рассчитывались по формулам и дифференцировались по подгруппам в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им устройств:

Наименование гарантирующего поставщика в субъекте Российской Федерации	Сбытовая надбавка	
	тарифная группа «прочие потребители»	
	в виде формулы на розничном рынке на территориях, объединенных в ценовые зоны оптового рынка	
	1 полугодие 2016 г.	2 полугодие 2016 г.
2	3	4
ОАО «Ульяновскэнерго»	$СН_{до 150 \text{ кВт}} = ДП (14,74\%) \times K^{рег}(0,93) \times Ц^{э(м)}$	$СН_{до 150 \text{ кВт}} = ДП (15,95\%) \times K^{рег}(0,68) \times Ц^{э(м)}$
	$СН_{от 150 \text{ до } 670 \text{ кВт}} = ДП (13,54\%) \times K^{рег}(0,93) \times Ц^{э(м)}$	$СН_{от 150 \text{ до } 670 \text{ кВт}} = ДП (14,66\%) \times K^{рег}(0,68) \times Ц^{э(м)}$
	$СН_{от 670 \text{ кВт до } 10 \text{ МВт}} = ДП (9,22\%) \times K^{рег}(0,93) \times Ц^{э(м)}$	$СН_{от 670 \text{ кВт до } 10 \text{ МВт}} = ДП (9,98\%) \times K^{рег}(0,68) \times Ц^{э(м)}$
	$СН_{не менее 10 \text{ МВт}} = ДП (5,40\%) \times K^{рег}(0,93) \times Ц^{э(м)}$	$СН_{не менее 10 \text{ МВт}} = ДП (5,84\%) \times K^{рег}(0,68) \times Ц^{э(м)}$

Примечание:

$Ц^{э(м)}$ - j-ый вид цены на электрическую энергию и (или) мощность ГП, руб./кВт·ч или руб./кВт, указанный в п. 16 Методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утвержденных приказом ФСТ России от 30.10.2012 N 703-э (зарегистрировано в Минюсте России 29.11.2012, регистрационный N 25975):

а) для первой ценовой категории - средневзвешенная нерегулируемая цена на электрическую энергию (мощность);

б) для второй ценовой категории - дифференцированная по зонам суток расчетного периода средневзвешенная нерегулируемая цена на электрическую энергию (мощность) на оптовом рынке;

в) для третьей и четвертой ценовых категорий:

- дифференцированная по часам расчетного периода нерегулируемая цена на электрическую энергию на оптовом рынке, определяемая по результатам конкурентных отборов на сутки вперед и для балансирования системы;

- средневзвешенная нерегулируемая цена на мощность на оптовом рынке;

г) для пятой и шестой ценовых категорий:

- дифференцированная по часам расчетного периода нерегулируемая цена на электрическую энергию на оптовом рынке, определяемая по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;

- дифференцированная по часам расчетного периода нерегулируемая цена на электрическую энергию на оптовом рынке, определяемая по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы в отношении объема превышения фактического потребления над плановым;

- дифференцированная по часам расчетного периода нерегулируемая цена на электрическую энергию на оптовом рынке, определяемая по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы в отношении объема превышения планового потребления над фактическим;

- приходящаяся на единицу электрической энергии величина разницы предварительных требований и обязательств, рассчитанных на оптовом рынке по

результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;

- приходящаяся на единицу электрической энергии величина разницы предварительных требований и обязательств, рассчитанных на оптовом рынке по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы;
- средневзвешенная нерегулируемая цена на мощность на оптовом рынке.

Цены (тарифы) на электроэнергию по группам потребителей за последние три года:

Группы потребителей	Тариф / цена (руб./кВт)		
	2014	2015	2016
Население	1,98	2,08	2,27
Прочие	3,30	3,39	3,68
Компенсация потерь	1,52	1,68	1,93
Средняя отпускная цена	2,61	2,68	2,89

Услуги по передаче электрической энергии в 2016 г. оплачивались по единым (котловым) тарифам, утвержденным приказом Министерства экономического развития Ульяновской области № 06-794 от 24.12.2015 г., № 06-106 28.06.2016 г.

4.2. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

4.2.1. Основные положения учетной политики Общества.

Общие положения.

Под Учетной политикой ОАО «Ульяновскэнерго» понимается описание совокупности способов ведения бухгалтерского учета - первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности.

К способам ведения бухгалтерского учета относятся способы группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности, погашения стоимости активов, организации документооборота, инвентаризации, способы применения счетов бухгалтерского учета, системы регистров бухгалтерского учета, обработки информации и иные соответствующие способы и приемы.

Основные задачи бухгалтерского учета

Основными задачами бухгалтерского учета в Обществе являются:

- Полнота отражения в бухгалтерском учете всех факторов хозяйственной деятельности (требование полноты);
- Своевременное отражение фактов хозяйственной деятельности в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности (требование своевременности);
- Большая готовность к признанию в бухгалтерском учете расходов и обязательств, чем возможных доходов и активов, недопущение создания скрытых резервов (требование осмотрительности);
- Отражение в бухгалтерском учете факторов хозяйственной деятельности исходя не столько из их правовой формы, сколько из экономического содержания фактов и условий хозяйствования (требование приоритета содержания перед формой);
- Тождество данных аналитического учета оборотам и остаткам по счетам синтетического учета на последний календарный день каждого месяца (требование непротиворечивости);
- Рациональное ведение бухгалтерского учета, исходя из условий хозяйственной деятельности и величины организации (требование рациональности).
- Обеспечение возможности для составления отчетности в соответствии с требованиями РСБУ;
- Формирование информации для исчисления налоговых платежей.

Основные положения

1. Ответственность за организацию бухгалтерского учета в Обществе, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций несет Генеральный директор ОАО «Ульяновскэнерго».

2. Главный бухгалтер Общества (далее по тексту «Главный бухгалтер») подчиняется непосредственно Генеральному директору ОАО «Ульяновскэнерго» и несет ответственность за формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности.

3. Главный бухгалтер обеспечивает соответствие осуществляемых хозяйственных операций законодательству Российской Федерации, контроль за движением имущества и выполнения обязательств. Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и представлению в бухгалтерию необходимых документов и сведений обязательны для всех работников. Без подписи главного бухгалтера денежные и расчетные документы, финансовые и кредитные обязательства считаются недействительными и не должны приниматься к исполнению.

4. Бухгалтерский учёт в Обществе ведется в соответствии с Законом РФ «О бухгалтерском учёте», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, Планом счетов бухгалтерского учёта финансово-хозяйственной деятельности и Инструкцией по его применению, другими нормативными актами.

5. Бухгалтерский учёт осуществляется бухгалтерией исполнительного аппарата Общества, возглавляемой главным бухгалтером Общества, и бухгалтериями обособленных подразделений Общества, возглавляемыми бухгалтерами отделений.

6. Бухгалтерский учёт в обособленных подразделениях общества является составной частью бухгалтерского учета Общества.

7. Налоговый учёт ведется группой налогового учета, являющейся составной частью бухгалтерии исполнительного аппарата Общества.

8. Все хозяйственные операции отражаются в учёте ежемесячно с ежеквартальным (годовым) обобщением в квартальной (годовой) отчетности.

9. При обобщении хозяйственных операций применяется автоматизированная форма бухгалтерского учета с использованием средств вычислительной техники из программы «1-С Предприятие». В случае если в автоматизированных формах бухгалтерского учета содержится недостаточно информации Общество вправе самостоятельно дополнять применяемые регистры бухгалтерского учета дополнительными реквизитами.

10. Порядок и сроки передачи в бухгалтерию первичных учетных и иных документов для их отражения в бухгалтерском и налоговом учете и отчетности устанавливаются в Графике документооборота для целей бухгалтерского и налогового учета.

11. Для оформления фактов хозяйственной деятельности Общество применяет:

- унифицированные формы первичных учетных документов, содержащиеся в альбомах унифицированных (типовых) форм первичной учетной документации;
- формы документов, разработанные в Обществе самостоятельно и не являющиеся унифицированными (Приложение 1);
- формы документов, предусмотренные договорами, и утверждены руководителем Общества.

В течение года во всех обособленных подразделениях и в Исполнительном аппарате Общества по приказу Генерального директора Общества проводятся периодические инвентаризации имущества и финансовых обязательств.

Основными целями инвентаризации являются:

- выявление фактического наличия имущества;
- сопоставление фактического наличия имущества с данными бухгалтерского учета;
- проверка полноты отражения в учете обязательств.

Проведение инвентаризаций обязательно:

- при передаче имущества в аренду, при выкупе, продаже;
- перед составлением годовой бухгалтерской отчетности;
- при смене материально ответственных лиц (на день приемки - передачи дел);
- при установлении фактов хищений или злоупотреблений, а также порчи ценностей;
- в случае стихийных бедствий, пожара, аварий или других чрезвычайных ситуаций, вызванных экстремальными условиями;
- при ликвидации (реорганизации) перед составлением ликвидационного (разделительного) баланса и в других случаях, предусмотряемых законодательством Российской Федерации.

Приказом Генерального директора Общества утверждается состав постоянно действующей инвентаризационной комиссии.

При проведении инвентаризации необходимо руководствоваться Приказом Министерства Финансов РФ от 13 июня 1995г. № 49 «Об утверждении методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств».

Результаты проведения инвентаризации оформляются инвентаризационными и сличительными ведомостями.

Основные средства, материальные ценности, денежные средства и другое имущество, оказавшиеся в излишке, подлежат оприходованию и зачислению на финансовые результаты с последующим установлением причин возникновения излишка и виновных лиц; убыль ценностей в пределах норм, утвержденных в установленном законодательством порядке, списывается по распоряжению руководителя соответственно на издержки производства и обращения.

Недостачи материальных ценностей, денежных средств и другого имущества, а также порча сверх норм естественной убыли относятся на виновных лиц. В тех случаях, когда виновные не установлены или во взыскании с виновных лиц отказано судом, убытки от недостач и порчи списываются на издержки производства.

Недостачи и излишки отражаются в бухгалтерском учете в момент их выявления (по окончании инвентаризации).

4.2.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

4.2.2.1. Анализ статей баланса за последние три года

Данные бухгалтерского баланса ОАО «Ульяновскэнерго» за последние три года указаны в приведенной ниже таблице.

Данные баланса ОАО «Ульяновскэнерго», тыс. руб.

Пояс нени я	АКТИВ	Код строк и	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.	На 31.12.2014 г.
1	2	3	4	5	6
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110			
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	454 258	467 084	469 478
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170			5
	Отложенные налоговые активы	1180	4 569	4 557	4 867
	Прочие внеоборотные активы	1190	15 240	15 794	27 808
	ИТОГО по разделу I	1100	474 067	487 435	502 153
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	9 143	11 427	11 178
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	268	773	25
	Дебиторская задолженность	1230	3 366 556	3 167 883	3 430 383
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	558 649	559 050	503 026
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	175 617	27 680	25 445
	Прочие оборотные активы	1260	51	87	48
	ИТОГО по разделу II	1200	4 110 284	3 766 900	3 970 105
	БАЛАНС (актив)	1600	4 584 351	4 254 335	4 472 258

Пояс нени я	ПАССИВ	Код строк и	На 31.12.2016 г.	На 31.12.2015 г.	На 31.12.2014 г.
1	2	3	4	5	6
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	27 668	27 668	27 668
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
	Переоценка внеоборотных активов	1340	62 034	62 034	61 167
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360	1 383	1 383	1 383
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 309 432	1 225 851	1 094 267
	ИТОГО по разделу III	1300	1 400 517	1 316 936	1 184 485
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	1 043 168	1 240 249	1 392 969
	Отложенные налоговые обязательства	1420	55 472	54 045	46 797
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450	16 595	23 491	30 386
	ИТОГО по разделу IV	1400	1 115 235	1 317 785	1 470 152
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	261 393	735	
	Кредиторская задолженность	1520	1 793 765	1 606 034	1 803 251
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540	13 441	12 845	14 370
	Прочие обязательства	1550			
	ИТОГО по разделу V	1500	2 068 599	1 619 614	1 817 621
	БАЛАНС (пассив)	1700	4 584 351	4 254 335	4 472 258

В структуре имущества доля внеоборотных активов уменьшилась с 11,2% до 10,3% и составила на 31.12.2016 года 474 067 тыс. руб., уменьшившись на 28 086 тыс. руб. (-5,6%). Уменьшение стоимости внеоборотных активов в рассматриваемом периоде связано, прежде всего, с уменьшением доли прочих внеоборотных активов на 12 568 тыс. руб. Доля основных средств в имуществе организации на 31.12.2016 составила 9,9% против 10,5% по состоянию на 31.12.2014.

Доля оборотных активов в структуре имущества предприятия за рассматриваемый период соответственно увеличилась с 88,7% до 89,6%. В абсолютном значении их величина выросла на 140 179 тыс. руб. Доля дебиторской задолженности в имуществе организации на 31.12.2016 составила 73,4% против 76,7% по состоянию на 31.12.2014. За этот же период доля денежных средств и денежных эквивалентов возросла с 0,6% до 3,8%, а финансовых вложений возросла с 11,2% до 12,2%.

Доля капитала и резервов в структуре пассивов изменилась с 26,5% до 30,5%. Доля долгосрочных обязательств – с 32,9% до 24,3%, а краткосрочных – с 40,6% до 45,1%. При этом доля нераспределенной прибыли в структуре пассивов за рассматриваемый период увеличилась с 24,5% до 28,6%, доля долгосрочных заемных средств снизилась с 31,1% до 22,7%, а доля кредиторской задолженности уменьшилась с 40,3% до 39,1%.

Динамика статей баланса ОАО «Ульяновскэнерго» за период 2014-2016 гг.

Наименование показателя	Код	Динамика, тыс. руб.	Динамика, %
АКТИВ			
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	1110	-	-
Результаты исследований и разработок	1120	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-

Основные средства	1150	-15 220	-3,2
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-
Финансовые вложения	1170	-	-
Отложенные налоговые активы	1180	-298	-6,1
Прочие внеоборотные активы	1190	-12 568	-45,2
Итого по разделу I	1100	-28 086	-5,6
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	1210	-2 035	-18,2
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	243	972
Дебиторская задолженность	1230	-63 827	-1,9
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	55 623	11,1
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	150 172	590,2
Прочие оборотные активы	1260	3	6,2
Итого по разделу II	1200	140 179	3,5
БАЛАНС	1600	112 093	2,5

Наименование показателя	Код	Динамика, тыс. руб.	Динамика, %
ПАССИВ			
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	867	1,4
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-
Резервный капитал	1360	-	-
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	215 165	19,6
Итого по разделу III	1300	216 032	18,2
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1410	-349 801	-25,1
Отложенные налоговые обязательства	1420	8 675	18,5
Оценочные обязательства	1430	-	-
Прочие обязательства	1450	-13 791	-45,4
Итого по разделу IV	1400	-354 917	-24,1
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	1510	261 393	100
Кредиторская задолженность	1520	9 486	-0,5
Доходы будущих периодов	1530	-	-
Оценочные обязательства	1540	-929	-6,5
Прочие обязательства	1550	-	-
Итого по разделу V	1500	250 978	13,8
БАЛАНС	1700	112 093	2,5

Общая величина внеоборотных активов уменьшилась за рассматриваемый период на 5,6%.

Основной объем второго раздела баланса составляет дебиторская задолженность. За рассматриваемый период дебиторская задолженность уменьшилась на 1,9% или 63 827 тыс. руб. Объем финансовых вложений увеличился на 55 623 тыс. руб. Объем денежных средств и денежных эквивалентов увеличился на 150 172 тыс. руб. или 590,2%.

Нераспределенная чистая прибыль выросла на 215 165 тыс. руб. (на 19,6%).

Объем долгосрочных обязательств снизился на 354 917 тыс. руб. (на 24,1%).

Краткосрочные обязательства на конец периода выросли на 250 978 тыс. руб. (13,8%), при этом объем заемных средств увеличился на 261 393 тыс. руб., а кредиторская задолженность выросла на 9 486 тыс. руб. или 0,5%.

В целом валюта баланса за рассматриваемый период увеличилась на 2,5% или 112 093 тыс. руб.

Динамика показателя «чистые активы» ОАО «Ульяновскэнерго»

Дата отчета	Сумма, тыс. руб.	Динамика, тыс. руб.	Динамика, %
31.12.2014	1 184 485	—	—
31.12.2015	1 316 936	132 451	11,2
31.12.2016	1 400 517	83 581	7,0

За рассматриваемый период величина показателя «чистые активы» ОАО «Ульяновскэнерго» увеличилась на 216 032 тыс. руб. (на 18,2%) и составила 1 400 517 тыс. руб.

4.2.2.2. Анализ ликвидности активов Общества за последние три года

Анализ ликвидности баланса позволяет оценить кредитоспособность предприятия, то есть его способность рассчитываться по своим обязательствам.

Анализируя текущую ликвидность активов предприятия можно сказать, что на протяжении всего рассматриваемого периода существовал недостаток средств для покрытия наиболее срочных обязательств.

В то же время объемов быстро реализуемых активов достаточно для покрытия краткосрочных обязательств.

Говоря об оценке перспективной ликвидности в этом периоде, необходимо отметить, что если величины трудно реализуемых активов достаточно для обеспечения существующего объема постоянных пассивов, то объема медленно реализуемых активов традиционно недостаточно для покрытия объема долгосрочных пассивов.

4.2.2.3. Анализ показателей ликвидности Общества

Значение коэффициент абсолютной ликвидности в 2014, 2015 и в отчетном году соответствует норме.

Коэффициент срочной ликвидности значительно превышает минимально допустимый уровень на протяжении всего рассматриваемого периода.

Коэффициент текущей ликвидности в рассматриваемом периоде находится выше или равен минимальному нормативу.

Коэффициент общей ликвидности применяется для комплексной оценки баланса предприятия. Значение данного коэффициента соответствует нормативному.

Значения показателей коэффициентов ликвидности

Коэффициент	Норма	Дата отчета		
		31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Абсолютной ликвидности	min 0,20	0,29	0,36	0,35
Срочной ликвидности	min 0,80	2,20	2,34	2,00
Текущей ликвидности (покрытия)	min 2,00	2,20	2,34	2,00
Общей ликвидности	min 1,00	1,00	1,09	1,07

В отчетном периоде значения всех коэффициентов ликвидности соответствуют норме.

4.2.2.4. Анализ финансовой устойчивости Общества

Целью данного анализа является определение обеспеченности запасов и затрат источниками формирования.

В течение рассматриваемого периода финансовое состояние ОАО «Ульяновскэнерго» можно охарактеризовать как устойчивое, так как существовал излишек собственных оборотных

средств. При этом общий объем собственных и долгосрочных заемных средств значительно превышал уровень внеоборотных активов и запасов.

*Результаты расчетов для анализа финансовой устойчивости
по данным бухгалтерского баланса ОАО «Ульяновскэнерго», тыс. руб.*

№	Показатели	Дата отчета		
		31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
1	Итог раздела III пассива баланса "Капиталы и резервы"	1 184 485	1 316 936	1 400 517
2	Итог раздела I актива баланса "Внеоборотные активы"	502 153	487 435	474 067
3	Запасы предприятия с учетом НДС	11 203	12 200	9 411
	Излишек (недостаток) собственных оборотных средств (стр.1 - стр.2. - стр.3.)	671 129	817 301	917 039
4	Итог раздела IV пассива баланса "Долгосрочные обязательства"	1 470 152	1 317 785	1 115 235
	Излишек собственных и долгосрочных заемных оборотных средств (стр.1 - стр.2. - стр.3. + стр.4.)	2 141 281	2 135 086	2 032 274

4.2.2.5. Анализ относительных показателей финансовой устойчивости Общества за последние три года

Для проведения динамического анализа финансовой устойчивости требуется проследить динамику важнейших коэффициентов финансовой устойчивости, которые были рекомендованы к использованию Приказом Минэкономки РФ от 01.10.97 №118 «Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций)».

Результаты расчетов для анализа коэффициентов финансовой устойчивости

№	Наименование коэффициента	Нормальное ограничение	Дата отчета		
			31.12.14	31.12.15	31.12.16
1	Автономии (финансовой независимости)	min 0,5	0,26	0,31	0,31
2	Финансовой активности (соотношения заемных и собственных средств)	max 1,0	2,78	2,23	2,27
3	Маневренности собственного капитала	0,2-0,5	0,81	0,81	0,81
4	Обеспеченности оборотных активов собственными средствами	> 0,1 оптим. 0,5	0,54	0,57	0,50

Коэффициент автономии (финансовой независимости) отражает долю собственных источников в общем объеме источников имущества компании. В рассматриваемом периоде значение коэффициента было выше значения, которое было ранее рекомендовано законодательством организациям, имеющим статус гарантирующего поставщика (0,2). В 2012 году коэффициент автономии исключен из перечня показателей финансового состояния гарантирующего поставщика.

Значения коэффициента соотношения заемных и собственных средств (финансовой активности) говорят о том, что предприятие в значительной мере зависит от внешних заимствований. Но необходимо отметить и тот факт, что данные заимствования носят долговременный характер, а сроки и объемы их погашения равномерно распределены во времени.

Значения коэффициента маневренности собственного капитала также превышают нормативный диапазон и говорят о значительных объемах долгосрочной кредиторской задолженности.

Значение коэффициента обеспеченности оборотных активов собственными средствами в отчетном периоде соответствует оптимальному.

4.2.2.6. Анализ финансовых результатов Общества

Анализ финансовых результатов включает в себя оценку динамики показателей прибыли, рентабельности и деловой активности предприятия.

Финансовые результаты ОАО «Ульяновскэнерго», тыс. руб.

Наименование показателя	Значение показателя на дату отчета		
	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Выручка	10 943 298	10 674 946	11 214 501
Себестоимость продаж	10 212 657	9 829 207	10 286 258
Валовая прибыль	730 641	845 739	928 243
Коммерческие расходы	489 578	438 493	392 444
Прибыль от продаж	241 063	407 246	535 799
Прибыль до налогообложения	114 906	203 436	170 640
Чистая прибыль	71 728	131 571	83 581

По отношению к 2014 году выручка в 2015 году снизилась на 2,5%, а в 2016 стала больше на 2,5%. В отчетном году объем выручки был выше предыдущего на 5,1%.

Темп прироста себестоимости продаж по отношению к 2014 году в 2015 году составил - 3,8%, в 2016 году — 0,7%. По сравнению с 2015 годом в 2016 себестоимость продаж выросла на 4,6%.

Удельный вес показателя «Валовая прибыль» в выручке от реализации за анализируемый период составил 6,7% в 2014 году, 7,9% в 2015 году. В отчетном году объем валовой прибыли составил 8,3% от объема выручки от реализации.

Объем коммерческих расходов по отношению к предыдущему году в 2015 году снизился на 10,4%, в 2016 году по отношению к 2015 снизился на 10,5%. С начала анализируемого периода коммерческие расходы уменьшились на 19,8%.

Удельный вес показателя «Прибыль от продаж» в выручке от реализации за анализируемый период составил 2,2% в 2014 году, 3,8% в 2015 году. В отчетном году объем прибыли от продаж составил 4,5% от объема выручки от реализации.

Удельный вес прибыли до налогообложения в выручке составил 1,1% в 2014 году и 1,9% в 2015 году. В 2016 году прибыль до налогообложения составила 1,5% от выручки.

В отчетном году размер чистой прибыли составил 83 581 тыс. руб.

В целом, характеризуя финансовые результаты деятельности предприятия в анализируемом периоде, их можно признать удовлетворительными.

Показатели деловой активности ОАО «Ульяновскэнерго»

№	Коэффициент	Дата отчета		
		31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
1	Общая оборачиваемость капитала	2,45	2,51	2,45
2	Оборачиваемость мобильных средств	2,76	2,83	2,73
3	Оборачиваемость материальных оборотных средств	976,82	875,00	1 191,64
4	Оборачиваемость дебиторской задолженности	3,19	3,37	3,33
5	Средний срок оборота дебиторской задолженности, дней	114,42	108,32	109,87
6	Оборачиваемость кредиторской задолженности	6,07	6,65	6,25
7	Средний срок оборота кредиторской задолженности, дней	60,15	54,91	58,54
8	Фондоотдача внеоборотных активов	21,79	21,90	23,66
9	Оборачиваемость собственного капитала	9,24	8,11	8,01

Значения коэффициентов, приведенные в таблице, расположенной выше, свидетельствуют о частичном снижении деловой активности предприятия с начала рассматриваемого трехлетнего

периода. При этом, если в 2015 году по сравнению с 2014 годом показатели несколько улучшились, то в отчетном году значения коэффициентов говорят о снижении деловой активности.

Значение одного из самых основных показателей деловой активности «Коэффициент общей оборачиваемости капитала» увеличилось с 2,45 в 2014 году до 2,51 в 2015 году, а в 2016 году вернулось на исходный уровень 2,45. Основную роль в снижении значения данного показателя в отчетном периоде сыграло то, что увеличение валюты баланса шло опережающими темпами по сравнению с ростом объема выручки — 7,8% и 5,1% соответственно.

Оборачиваемость собственного капитала также снизилась – прежде всего это произошло за счет темпов роста объема нераспределенной прибыли.

4.2.2.7. Анализ показателей рентабельности

Значения основных показателей рентабельности за анализируемый период указаны в приведенной ниже таблице.

Показатели рентабельности, %

№	Наименование коэффициента	2014 год	2015 год	2016 год
1	Рентабельность продаж	0,66	1,23	0,75
2	Рентабельность всего капитала предприятия	1,60	3,09	1,82
3	Рентабельность внеоборотных активов	14,28	26,99	17,63
4	Рентабельность собственного капитала	6,06	9,99	5,97
5	Рентабельность постоянного капитала	2,70	4,99	3,32

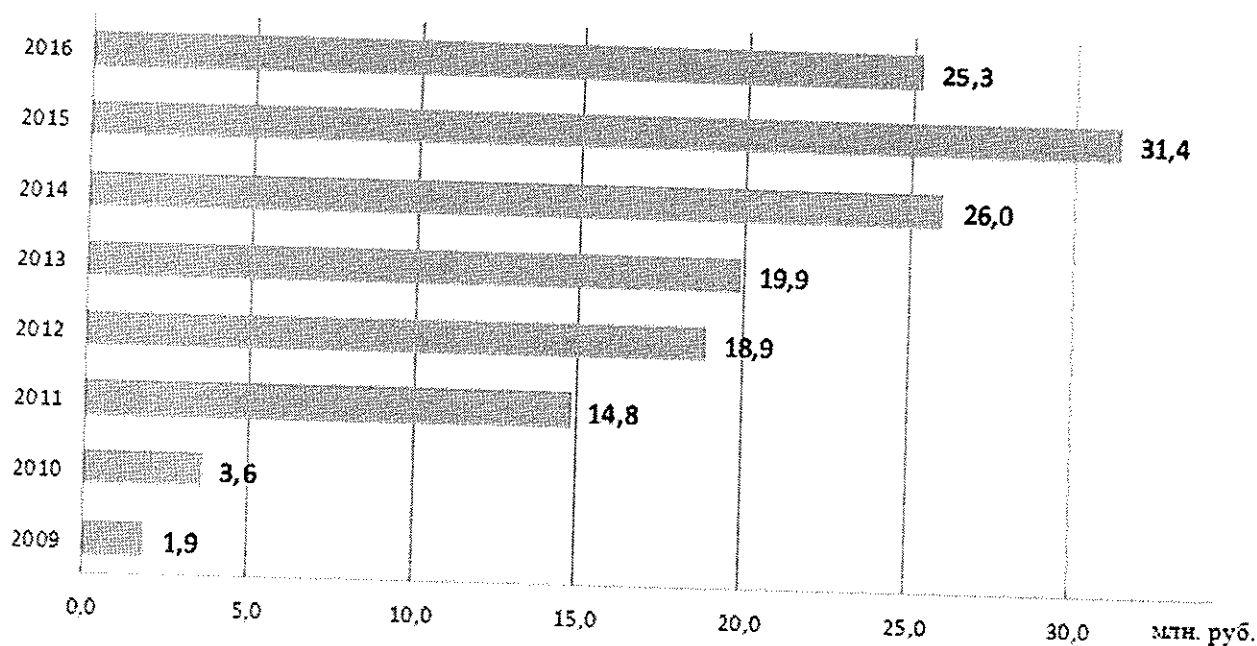
Из данных таблицы видно, что в отчетном году показатели рентабельности несколько снизились по сравнению с предыдущим годом.

4.3. Результаты внебюджетной деятельности (деятельность по реализации дополнительных услуг)

Одна из главных задач, которую предстоит решать Обществу в 2017 году – обеспечение финансовой устойчивости компании в условиях негативных явлений и тенденций в различных сферах экономики и общества и изменения внешней среды осуществления деятельности. Решению этой задачи в существенной мере способствует создание новых источников получения доходов за счёт диверсификации бизнеса, главное направление которой на ближайшую перспективу – оказание гражданам и юридическим лицам дополнительных коммерческих услуг, преимущественно связанных с электроснабжением потребителей.

Эффективно используя свои конкурентные преимущества и возможности, Общество за последние годы добилось существенных успехов в данном направлении деятельности.

Динамика роста объема оказанных дополнительных услуг (валовая выручка, млн.руб.):

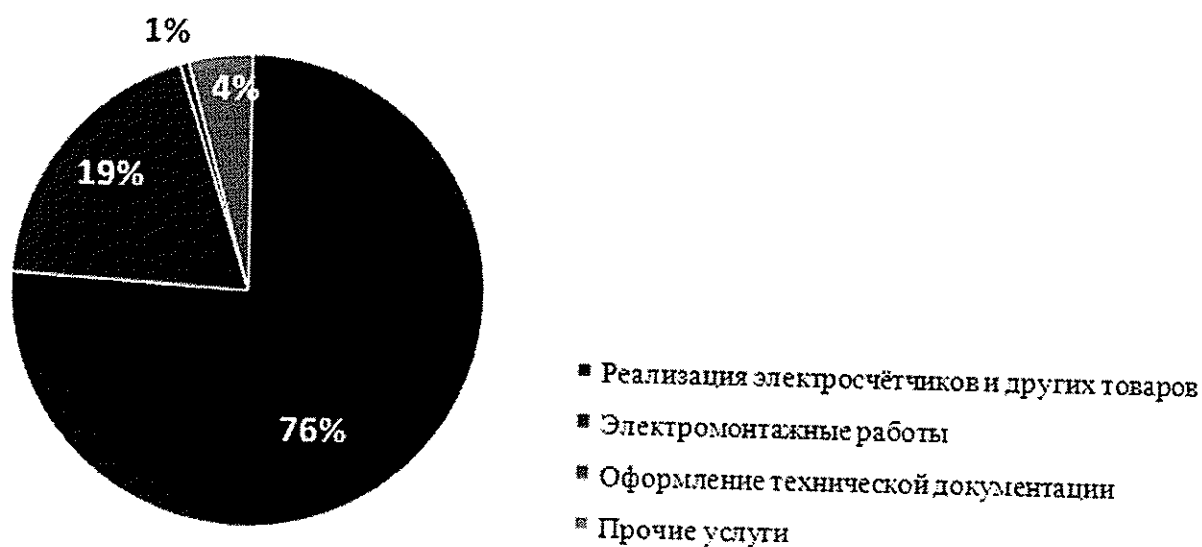


В целом, несмотря на ряд внешних факторов, оказавших серьезное негативное влияние на данный вид бизнеса на протяжении последних трёх лет, удалось сохранить объём выручки на уровне 25-30 млн. руб. Объем выручки в 2016 году снизился на 19,4 % по сравнению с предыдущим годом.

В 2016 году реализовано более 1 150 видов товаров общим количеством около 95 тыс. единиц, оказано более 60 разновидностей услуг общим количеством около 20 тыс. Объем выручки – более 25 млн.руб., валовая прибыль около 9 млн.руб.

Оказание дополнительных услуг – одна из составляющих, оказывающих положительное влияние на финансовое состояние Общества, в перспективе может серьезным образом влиять на функционирование и развитие компании в условиях сокращения полезного отпуска и снижения маржинальности основного вида деятельности.

Основные направления деятельности по оказанию дополнительных услуг и структура доходов в 2016 году:



Развитие данного направления деятельности является, кроме всего прочего, фактором, влияющим на улучшение имиджа компании, сохранение и расширение клиентской базы.

На 2017 год ставится задача, несмотря на высокий уровень конкуренции, а также ряд негативных внешних факторов и рисков, сохранить и по возможности укрепить свои позиции на рынке реализации дополнительных услуг, увеличить объёмы продаж. Планируется создать и организовать работу интернет-магазина, продолжить развитие системы ресурсного обеспечения деятельности, контроля и повышения качества оказания услуг, системы стимулирования персонала и ряду других направлений.

Наряду с традиционным перечнем услуг, оказываемых юридическим лицам и гражданам, Общество намерено развивать новое направление деятельности – вывод предприятий на ОРЭМ.

4.4. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа ОАО «Ульяновскэнерго» на 2016 год утверждена распоряжением Министерства строительства, жилищно-коммунального комплекса и транспорта Ульяновской области от 11.08.2015 г. №431-од в объёме 47 707 тыс. руб.

Основные цели инвестиционной программы:

1. Повышение устойчивости функционирования сбытовой организации (ГП) и обеспечение надёжности энергоснабжения потребителей.
2. Повышение качества обслуживания потребителей (покупателей).
3. Выполнение требований законодательства РФ.
4. Снижение потребления и экономия энергоресурсов.
5. Оптимизация затрат и сокращение издержек.

Перечень инвестиционных проектов инвестиционной программы:

- 1) приобретение оборудования, не требующего монтажа (вычислительная техника и оргтехника, автотранспорт, специализированное оборудование для выставления счетов гражданам, отдельные объекты основных средств). Объём капиталовложений – 12 690,0 тыс. руб.
- 2) монтаж автоматических систем охранной и пожарной сигнализации. Объём капиталовложений – 1 367,0 тыс. руб.
- 3) приобретение (строительство, реконструкция) объектов недвижимости для центров обслуживания клиентов. Объём капиталовложений – 20 250,0 тыс. руб.
- 4) энергосбережение. Объём капиталовложений – 6 900,0 тыс. руб.
- 5) АИИС КУЭ бытовых потребителей. Объём капиталовложений – 6 500,0 тыс. руб.

Впоследствии в соответствии с решением Правления Министерства экономического развития Ульяновской области (выписка из протокола от 24.12.2015 г. №62-Э) инвестиционная программа была скорректирована и утверждена (распоряжение Министерства промышленности, строительства, жилищно-коммунального комплекса и транспорта Ульяновской области от 15.06.2016 г. №403-од «Об утверждении инвестиционной программы открытого акционерного общества «Ульяновскэнерго»). Согласно ней были приняты обоснованными расходы на инвестиции в размере 21 623,9 тыс. руб., в том числе по источникам финансирования: амортизации – 15 803,8 тыс. руб., прибыль – 5 820,1 тыс. руб.

В 2016 году ОАО «Ульяновскэнерго» реализовало в рамках утверждённой инвестиционной программы и скорректированного объёма средств, согласованных на эти цели, следующие мероприятия:

1. Приобретение оборудования, не требующего монтажа.

Профинансированы затраты на общую сумму 4 979,9 тыс. руб. Приобретены сетевое оборудование, вычислительная техника и оргтехника взамен вышедшего из строя, физически и морально изношенного оборудования. Приобретены (в лизинг) легковые автотранспортные средства, произведен перевод имеющихся транспортных средств на газовое топливо.

2. Приобретение (строительство, реконструкция) объектов недвижимости для размещения центров обслуживания клиентов.

Профинансированы затраты на общую сумму 156,8 тыс. руб. Выполнена реконструкция комплектной трансформаторной подстанции (КТП) к зданию: г.Ульяновск, проспект 50-летия ВЛКСМ, д.23А.

3. Монтаж автоматических систем охранной и пожарной сигнализации.

Профинансированы затраты на общую сумму 214,9 тыс.руб.

Перечень выполненных мероприятий – смонтированных (реконструированных) систем ОПС (ОС, ПС):

- система автоматической пожарной сигнализации р.п. Большое Нагаткино, ул. Садовая, д. 36;
- система автоматической пожарной сигнализации р.п. Старая Кулатка, ул. Пионерская, д. 12.

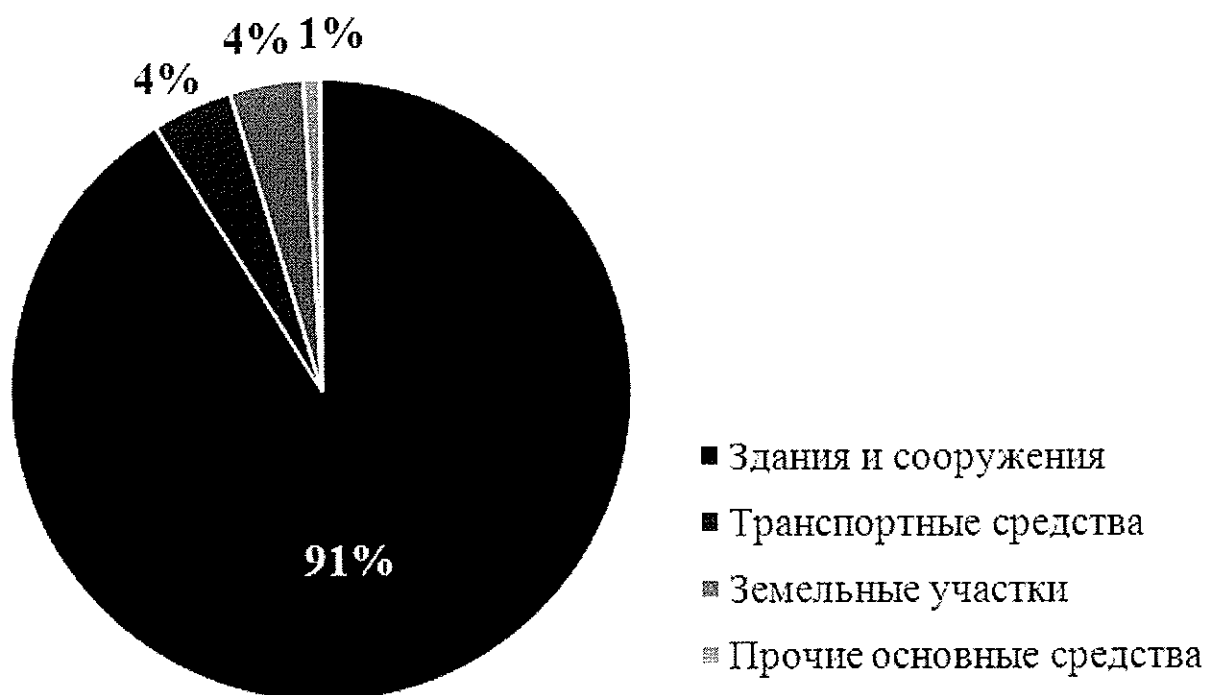
Всего объем финансирования (освоения) инвестиционной программы в 2016 году составил 5 267,5 тыс.руб. Все приобретенные основные средства введены в эксплуатацию.

Отклонение освоения инвестиционных затрат от установленных параметров связано с тяжёлым финансовым состоянием компании и отсутствием реальной возможности профинансировать выполнение мероприятий инвестиционной программы в 2016 году в полном объеме. Такое положение сложилось по причине катастрофической ситуации с платежами за электроэнергию и ростом дебиторской задолженности всех категорий потребителей, составляющей на сегодняшний день более двух миллиардов рублей, в том числе задолженность предприятий сферы ЖКХ ~ 650 млн.руб. (прирост за 2016 год ~ 136 млн. руб. или 26,5 %), а также отсутствия возможности целевого кредитования в необходимом объеме.

В связи с неплатежами и беспрецедентно высоким объемом проблемной дебиторской задолженности неосвоенные инвестиционные средства перераспределены на формирование статьи «Создание резерва по сомнительным долгам».

Объем основных фондов по состоянию на конец 2016 года составил 454,258 млн.руб.

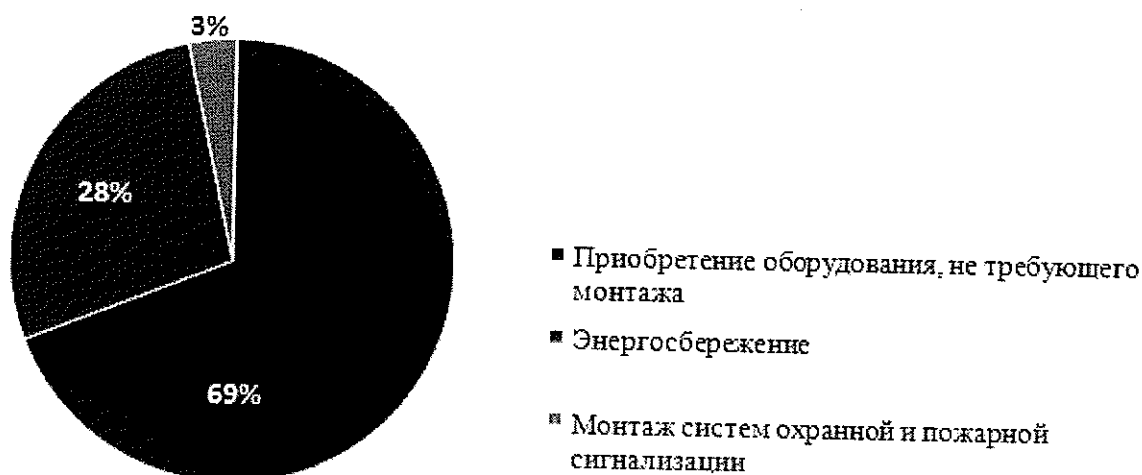
Структура основных фондов по состоянию на 31.12.2016 г.:



Данные об инвестиционной программе на 2017 год

В 2017 году Общество планирует реализовать инвестиционную программу в объеме 15 822,8 тыс. руб.

Основные направления и объём инвестирования средств:



Источники финансирования инвестиционной программы: амортизация.

4.4.1. Непрофильные финансовые вложения.

В настоящее время ОАО «Ульяновскэнерго» остается участником (акционером) одной непрофильной организации: ЗАО «ПВ-Банк». Общество является собственником 9 обыкновенных акций ЗАО «ПВ-Банк» (0,008% от УК).

4.5. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий.

Телефонная связь

За отчетный период проведены мероприятия:

- в целях повышения количества обрабатываемых обращений и удобства приёма показаний приборов учёта от потребителей по голосовым каналам связи создан Call-центр, который позволяет использовать компьютерную гарнитуру для входящих звонков от абонентов;
- посредством возможностей сервера телефонии Asterisk организована телеконференция с территориально удалёнными друг от друга отделениями;
- телефонные потоки от операторов связи преобразованы в Ethernet, что позволило управлять маршрутизацией вызовов по направлениям, а также объединить в единую сеть обычные и программные телефоны;

- в ЦА и отделениях для сокращения затрат установлены стационарные IP-телефоны, вызовы которых совершаются через канал Internet;

По состоянию на 31 декабря 2016 года на предприятии эксплуатируются:

- 250 телефонных номеров подключены через УПАТС в ЦА по цифровому каналу от оператора связи ОАО «Ростелеком»;
- 24 телефонных номера подключены в ЦА, ДО по цифровому каналу от оператора связи «Теле2» с использованием цифрового потока E-1;
- 76 телефонных номеров подключены в отделениях по абонентским линиям от оператора связи ОАО «Ростелеком»;
- 11 офисных АТС в ЦА и отделениях;
- 64 сотовых шлюза от оператора сотовой связи «Теле2»;
- 376 телефонных аппаратов;
- 27 факсимильных аппаратов.

В 2017 году с целью развития телефонной сети общества и оптимизации затрат планируется:

- подключение SIP-телефонии по каналу Internet от действующих провайдеров для сокращения затрат в зависимости от направления вызова;
- организация записей исходящих вызовов потребителям, попадающих под ограничения электроэнергии в связи с неоплаченными счетами.

Мобильная связь

За отчетный период проведены мероприятия:

- с целью контроля расходов, управления тарифами, лимитами, замены сим-карт, подключением и отключением дополнительных услуг по каждому оператору связи расширен интерфейс «Личный кабинет»;

- доработана система отправки сообщений через Web-интерфейс с разграничением доступа сотрудникам компании, проведение массовых рассылок физическим и юридическим лицам согласовывается с сотовым оператором «Теле2»;

- реализовано дистанционное обслуживание для решения вопросов, связанных с обслуживанием корпоративного договора, без визита в офис и оформления официальных заявлений;

- заключено соглашение с компанией «Мегафон» и «МТС» о предоставлении 20% скидки на услуги связи;

По состоянию на 31 декабря 2016 года на предприятии эксплуатируются:

- 16 номеров оператора сотовой связи «МТС»;
- 141 номер от оператора сотовой связи «Мегафон» (из них 72 – в автомобильных и персональных GPS-трекерах для передачи данных о местоположении объекта);
- 85 номеров оператора сотовой связи «НСС» (64 – в сотовых шлюзах, 3 – в системе контроля состояния серверов, 7 – в GSM-системах охраны и оповещения);
- 3 сотовых номера оператора сотовой связи «Вымпелком» (1 – командировочная для поездок по России);

Сотовой связью на предприятии оснащен персонал, которому для оперативного исполнения своих служебных обязанностей необходима мобильная связь. Использование сотовой связи сотрудниками предприятия лимитировано. В целях сокращения затрат в 2017 году планируется подбор оптимальных тарифов и перевод к другим операторам связи.

Интернет и корпоративная сеть передачи данных (КСПД)

За отчетный период проведены мероприятия:

- Майнский участок Северного отделения подключен к корпоративной сети передачи данных через волоконно-оптическую линию связи;

- в Центральном аппарате ОАО «Ульяновскэнерго» подключен дополнительный канал интернет со скоростью 100 Мбит/с;

- в целях сокращения затрат на услуги по передаче данных между ЦА и отделениями, все участки постепенно переводятся с подключения к корпоративной сети передачи данных от ОАО «Ростелеком» на подключение к сети Интернет, подключение к корпоративной сети организуется через сетевое оборудование Общества;

- разработано мобильное приложение для операционной системы Android, в котором продублированы все функции личного кабинета официального сайта ОАО «Ульяновскэнерго».

По состоянию на 31 декабря 2016 года на предприятии для поддержания каналов связи и локальных сетей эксплуатируются:

- 13 ADSL модемов;
- 11 медиаконвертеров;
- 59 коммутаторов, 27 из них управляемых;
- 25 управляемых маршрутизаторов;

За 2016 год произведен редизайн сайта www.ulenergo.ru. В 2017 году с целью повышения степени лояльности клиентов, упрощения и обеспечения прозрачности взаимоотношений с потребителями планируется расширение инфраструктуры интерактивного обслуживания, разработка мобильной версии сайта. Проведение мероприятий по сокращению затрат на использование каналов передачи данных между структурными подразделениями.

4.6. Закупочная деятельность

4.6.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности согласно Положению о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества.

При осуществлении закупочной деятельности ОАО «Ульяновскэнерго» руководствуется Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.03.2012

года (протокол №11). При применении данной нормы подлежит рассматривать общие объемы закупок по какой-либо номенклатуре в пределах одного финансового периода, а по продукции, закупаемой эпизодически или финансирование которой планируется только в пределах ближайшего квартала, таким периодом является квартал, по продукции постоянной номенклатуры – год.

Решение на проведении закупок продукции для нужд Общества, контроль и координация закупочной деятельности в 2016 году осуществлялись Центральным Закупочным Органом (ЦЗО) утвержденным Советом директоров общества от 22.09.2008 г. (протокол №08), о внесении изменений в состав ЦЗО, Приказ №107 от 05.06.2014г. Была создана отдельная группа в составе структурного подразделения, которая организовывала необходимые закупочные процедуры, учёт, отчётность и взаимодействие структурных подразделений ОАО «Ульяновскэнерго», а также были созданы постоянно действующие конкурсные комиссии по направлению деятельности.

Закупки с привлечением сторонних организаций в качестве организатора конкурса не проводились.

Регламентация закупочной деятельности:

- Построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

- Осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при закупке стоимостью выше 500 тыс.руб. без НДС. Данные процедуры предполагают следующее:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкурентной среды потенциальных поставщиков;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек.

Закупки, не превышающие стоимостью 500 тыс.руб. без НДС, могут осуществляться как в соответствии с предусмотренными настоящим Положением процедурами, так и иным способом.

Кроме того, закупочная деятельность в обществе в 2016 году регламентировалась следующими документами:

- годовой комплексной программой закупок на 2016 год, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 04.12.2015г. №08) и Планом закупок товаров (работ, услуг) на 2016 г.(корр.), (протокол от 14.11.2016г. №04).

Вся информация о проводимых закупках размещалась на Интернет-ресурсе: www.ulenergo.ru, www.zakupki.gov.ru, www.etp.roseltorg.ru, www.etptet.ru

4.6.2. Годовой отчет генерального директора о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупок

Согласно отчету генерального директора за 2016 год, общий объем закупок товарно-материальных ценностей, работ и услуг проведен в объеме 266750,5 тыс. руб., из них:

Наименование	Факт 2016г. в руб. без НДС	В т.ч неплановые закупки за 2016г, тыс. руб. без НДС	Доля регламентированных закупок в IV кв 2016г корр на 2017г тыс. руб. без НДС
Единственный источник	254038,8	Размер вознаграждения -5% от заемных денежных средств	73909,1
Открытый запрос предложений	0		0
Открытый конкурс	10055,1	3889,6	0
Открытый конкурс (закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства)	0	0	0
Открытый конкурс на право заключения рамочных соглашений с последующим проведением закрытых запросов цен	0	0	0
Закрытый запрос цен	1199,1	0	0
Открытый запрос цен	0	0	0
Открытый запрос цен (закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства)	1457,5	0	1457,5
ИТОГО:	266750,5	3889,6	75366,7

Общий объем регламентированных закупок с учетом закупок проводимых в IV квартале 2016г. на 2017г. составил 266750,5 тыс. руб., без НДС:

- открытый конкурс на общую сумму 10055,1 тыс. руб.
- единственный источник на общую сумму 254038,8 тыс. руб.
- Открытый запрос цен (закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства) на общую сумму 1457,5 тыс. руб. (в т.ч. по результатам состоявшегося открытого конкурса и заключения рамочных соглашений с победителями в 2015 году, было проведено в 2016 году 12 закрытых запросов цен на общую сумму 1199,1 тыс. руб.)

Были проведены неплановые закупки на сумму 3889,6 тыс. руб.:

- Договор финансовой аренды (лизинг) имущества Решение ЦЗО по проведению внеплановой закупки. Протокол №19/0015 от 27.06.2016 г. на сумму 3889,6 тыс. руб. Конкурсная заявка Открытого конкурса Протокол №19/0015 от 21.07.2016 г.

- Оказание услуг по подбору кредитных учреждений для открытия кредитных линий (цена не определена) Решение ЦЗО по проведению внеплановой закупки. Протокол №19/0010 от 18.04.2016г Конкурсная заявка единственного участника . Размер вознаграждения - 5% от заемных денежных средств. Протокол №19/0012 от 18.04.2016 г.

- Оказание услуг по подбору кредитных учреждений для открытия кредитных линий (цена не определена) Решение ЦЗО по проведению внеплановой закупки. Протокол №19/0029 от 27.12..2016г Конкурсная заявка единственного участника . Размер вознаграждения - 5% от заемных денежных средств. Протокол №19/0042 от 27.12.2016 г.

Большой объем закупок у единственного источника связан со следующими ниже приведенными основными закупками:

Вознаграждение за сбор денежных средств с населения за электроэнергию на общую сумму 60523,8 тыс. руб.

Для осуществления сбора денежных средств с населения ОАО «Ульяновскэнерго» осуществило закупку, как у единственного источника и заключило договора со следующими организациями: ФГУП «Почта России», ОАО «Сберегательным банком Российской Федерации», ООО «АйТи Город», ООО «Смартмобайл».

Заключение договоров с вышеуказанными организациями, вызвано следующими причинами:

Отсутствие других организаций, способных предоставлять данный вид услуг на территории Ульяновской области;

Создание для населения наиболее удобной для него формы осуществления оплаты за электроэнергию в целях обеспечения максимального сбора денежных средств;

Отсутствие организации, способной оказывать данный вид услуг на всей территории Ульяновской области. У вышеуказанных организаций разная структура филиалов, зон деятельности и их расположение на территории области;

Выбор какой-либо одной из вышеуказанных организаций может искусственно привести к созданию монополии на оказание данного вида услуг в нашем регионе. Заключение одновременно договоров на оказание услуг с несколькими организациями кроме удобства населению по оплате за электроэнергию создает реальную конкурентную среду, что стимулирует улучшение качества предоставляемых услуг и снижение уровня цен;

Имеется большой положительный опыт сотрудничества с вышеуказанными организациями;

Проведенный анализ и расчет показал экономическую неэффективность организации сбора денежных средств с населения собственными силами.

Услуги телефонной связи ОАО «Ростелеком», на сумму 2882,9 тыс.руб.

ОАО «Ростелеком» является единственным оператором по оказанию услуг связи на всей территории Ульяновской области, где расположены структурные подразделения ОАО «Ульяновскэнерго». Работа с ОАО «Ростелеком» продолжается на протяжении многих лет и не вызвала нареканий со стороны «Ульяновскэнерго». ОАО «Ростелеком» обладает хорошим качеством и широким спектром дополнительных услуг, предоставляет по первому требованию все необходимые данные об обслуживании клиентов. Другие операторы не предоставляют услуг проводной связи по Ульяновской области, не обладают номерной емкостью в населенных пунктах области.

Основные показатели Плана закупок товаров (работ, услуг), на 2017 год складываются в основном из следующего:

Источником финансирования для проведения закупок в следующем году будут служить денежные средства, заложенные в себестоимость продукции. Организатором закупочных процедур, как и в 2016 году будет выступать ОАО «Ульяновскэнерго».

Планируется провести закупки на общую сумму 330350,0 тыс.руб. (без НДС).

Основной способ закупки в 2017 году будет: открытый конкурс, и закупка у единственного источника, открытый запрос цен, открытый запрос предложений. На 2017 год запланировано:

Открытый конкурс на общую сумму 300 000,0 тыс. руб. (предоставление заемных денежных средств (кредит)

Единственный источник на общую сумму 15900,0 тыс. руб.

Открытый запрос цен (закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства) на общую сумму 4970,0 тыс. руб.

Открытый запрос предложений (закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства) на общую сумму 2980,0 тыс. руб.

Открытый конкурс (закупка у субъектов малого и среднего предпринимательства) на общую сумму 6500,0 тыс. руб.

4.7. Кадровая и социальная политика.

Целью кадровой политики ОАО «Ульяновскэнерго» является обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения качественного состава кадров в соответствии с потребностями самой компании, требованиями действующего трудового законодательства и состоянием рынка труда. Для достижения данной цели работа с персоналом проводится в следующих направлениях:

- оптимизация структуры и численности персонала путем оценки соответствия численности персонала выполняемым функциям, обучение персонала под необходимые изменения;
- аттестация персонала по разработанному и утвержденному положению;
- развитие системы мотивации персонала в зависимости от результатов его работы;
- создание условий и гарантий для реализации работниками своих способностей;
- формирование и укрепление корпоративного духа, воспитание чувства привлекательности фирменной принадлежности;
- содействие экономической стабильности работников.

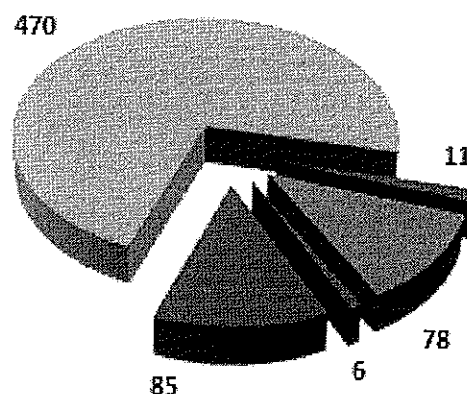
4.7.1. Структура работающих по категориям, возрастной состав работающих, качественный состав работников.

Совокупность таких показателей, как структура персонала по категориям, по образованию, распределение работников по возрасту, дает представление о количественном, качественном и структурном состоянии персонала, а также о тенденциях его изменения с целью планирования, анализа, разработки мероприятий по повышению эффективности использования трудовых ресурсов компании.

Структура персонала по категориям

Наибольший удельный вес составляют специалисты- 72,3 % от общего числа работников, руководители – 14%, рабочие – 12%, служащие – 1,7%

- Руководители высшего звена
- Руководители среднего звена
- Специалисты
- Служащие
- рабочие

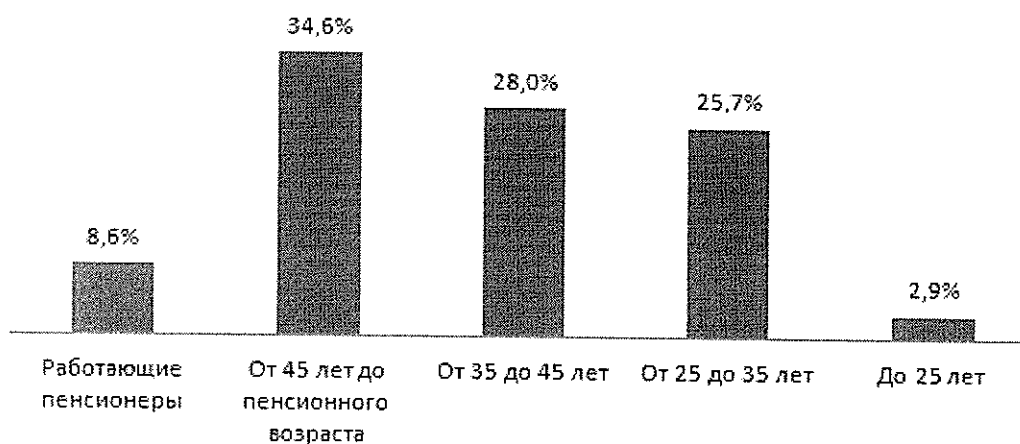


Структура персонала по возрасту и стажу работы.

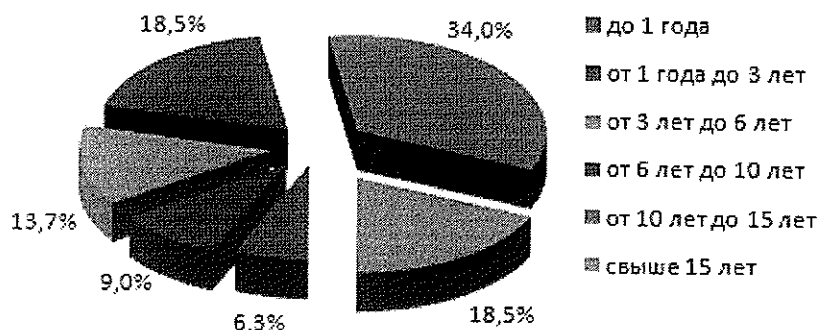
	2016	2015
Работающие пенсионеры	56	50
От 45 лет до пенсионного возраста	225	222
От 35 до 45 лет	183	201
От 25 до 35 лет	167	180
До 25 лет	19	17
Всего:	650	670

Незначительно увеличилось количество работников, входящих в возрастные категории «до 25 лет», «от 45 лет до пенсионного возраста», «работающие пенсионеры» (на 2, 3, 6 человек соответственно). При этом в большей мере уменьшилась количественная составляющая возрастных групп «от 25 до 35 лет» и «от 35 до 45 лет» (на 13 и 18 соответственно), следовательно, наибольший отток работников идет именно из этих возрастных групп.

Структура персонала по возрастным категориям (в процентном соотношении к списочной численности) на 31 декабря 2016 года:

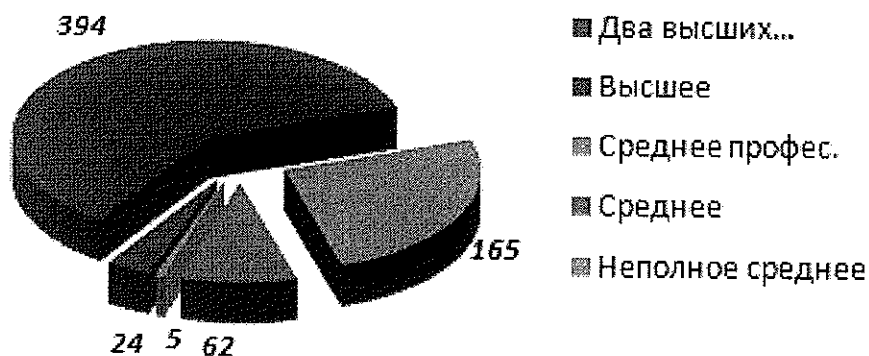


461 работник работает в Обществе более 6 лет, из них от 6 до 10 лет- 120 человек, от 10 до 15 лет – 221, свыше 15 лет – 120. В процентном соотношении это выглядит следующим образом:

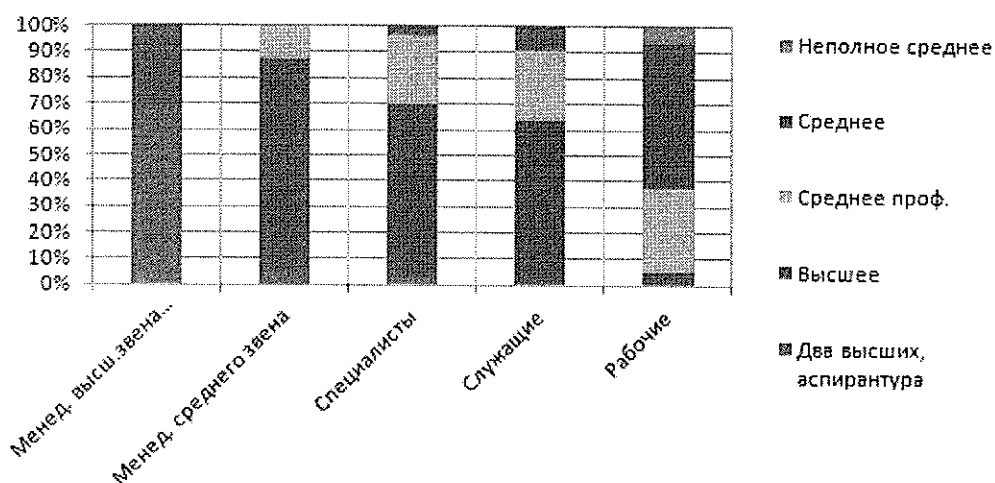


Структура персонала по образованию.

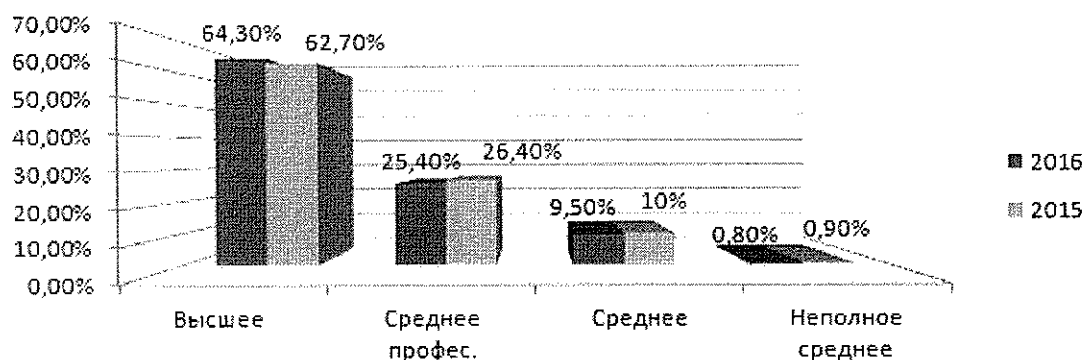
Качественный состав работников ОАО «Ульяновскэнерго» остается на высоком уровне. 64,3% работников имеют высшее образование, 25,4% - среднее профессиональное.



Все руководители высшего звена, 87% руководителей среднего звена компании, 69,6% специалистов, 63,6% служащих имеют высшее образование.



Из года в год увеличивается количество работников, имеющих высшее образование (в 2016 году 64,3 % от общего количества среднесписочного состава сотрудников, в 2015-2014 годах соответственно 62,7 % и 58,7%).



4.7.2. Ротация кадров.

Текущность кадров в 2016 году составила 15,7 % (количество уволившихся работников к среднесписочной численности).

Количество принятых-уволенных по категориям персонала

Категории персонала	Уволено		Принято	
	2015	2016	2015	2016
Руководители высшего звена	1	0	0	0
Руководители среднего звена	5	7	0	3
Специалисты	63	55	30	46
Служащие	3	1	4	3
рабочие	34	33	9	24
Всего:	106	96	43	76

4.7.3. Охрана труда (в т.ч. программа пенсионного обеспечения)

В 2016 году несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в ОАО «Ульяновскэнерго» не было. За три отчетных периода (2014 г., 2015 г., 2016 г.) зарегистрирован один несчастный случай на производстве 02.02.2015 г. с заместителем начальника Базарносызганского участка ОП Барышское отделение при выполнении им работы по заданию начальника участка в результате нападения постороннего лица. Травма отнесена к легкой. Заведено уголовное дело по факту нападения и нанесения травм.

В 2016 году произошел поджог абонентом кабинета участка «Сектор левый» ОП Городское отделение. Материальный ущерб от пожара составил — 90,4 тыс. руб. Уголовное дело не заводилось.

Затраты на охрану труда в 2016 году составили в целом по ОАО «Ульяновскэнерго» — 2041,5 тыс. руб, из них:

1. на мероприятия по предупреждению несчастных случаев — 846,7 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве — 208,9 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда — 258,1 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты (СИЗ) — 727,8 тыс. руб.

Наибольшие затраты из вышеперечисленных составили:

- 1) на мероприятия по предупреждению несчастных случаев, а именно проведение медицинских осмотров - 609,1 тыс. руб, из них на проведение периодических медосмотров - 137,4 тыс. руб и на проведение предрейсовых медосмотров - 471,7 тыс. руб;
- 2) на обеспечение работников СИЗ - 727,8 тыс. руб, из них на СИЗ - 660,6 тыс. руб и мыло - 67,2 тыс. руб.

На проведение специальной оценки условий труда потрачено 232 470,00 руб, из них 102 644,00 руб средства Государственного учреждения - Ульяновского регионального отделения Фонда социального страхования РФ (ГУ-УРО ФСС РФ). В 2016 г. сумма средств на проведение специальной оценки условий труда из ФСС снизилась по сравнению с 2015 г. (119 331,00 руб), и 2014 г. (109 641,00 руб). За отчетный период специальная оценка условий труда проведена на 169 рабочих местах с общим количеством работников на этих рабочих местах - 175 чел., в т.ч. на 100-а рабочих местах, на которых срок аттестации рабочих мест по условиям труда истёк, в основном, в 3 квартале 2015 году. Отчеты о проведении специальной оценки условий труда предоставлены в ФСС, размещены на сайте ОАО «Ульяновскэнерго».

Работа с персоналом проводилась в соответствии с правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации (ПРП РФ):

- Прошли согласно графикам обучение и проверку знаний в Средне-Поволжском управлении Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) — 7 руководителей и специалистов, из них: электротехнический персонал - 4 чел., теплотехнический персонал - 3 чел.
 - Прошли обучение и проверку знаний в учебных центрах г.Ульяновска — 162 руководителя и специалиста в т.ч.:
 - по охране труда - 48 чел.;
 - на II группу по электробезопасности - 10 чел.;
 - по оказанию первой помощи пострадавшим на производстве - 103 чел.;
 - по экологии - 1 чел.
 - Прошли обучение в ОАО «Ульяновскэнерго» — 451 чел., в т.ч.:
 - по программе «Оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве» - 340 чел.;
 - по программе «Пожарно-технический минимум» - 111 чел.
 - Прошли проверку знаний по охране труда — 287 чел., в т.ч.:
 - в центральной постоянно действующей комиссии организации (ПДК) - 100 чел., из них: электротехнический персонал - 89 чел. (из них: очередная - 63 чел, внеочередная - 24 чел., первичная - 2 чел.), теплотехнический персонал - 11 чел. (из них: очередная - 10 чел., внеочередная - 1 чел.);
 - в ПДК структурных подразделений - 187 специалистов и рабочих, из них электротехнический персонал - 120 чел. (из них: очередная - 102 чел., внеочередная - 7 чел., первичная — 11 чел.); неэлектротехнический персонал - 67 чел. (из них: очередная: - 49 чел., внеочередная - 5 чел., первичная - 13 чел.).
- В связи с сокращением в 2015 г. численности штата ОАО «Ульяновскэнерго» количество работников проходящих проверку знаний в ПДК не уменьшилось: 271 чел. - в 2015 г., 287 чел. - в 2016 г. Возросло количество уволившихся готовых специалистов и устроившихся вместо них работников, не имеющих специального образования, стажа, опыта работы, которых требовалось обучить и допустить в соответствии с требованиями ПРП РФ. За три отчетных периода наблюдался рост внеочередной проверки знаний на необходимую группу по электробезопасности вновь устроенных работников: 4 чел. - в 2014 г., 10 чел. - в 2015 г., 22 чел. - в 2016 г.
- Прошли инструктажи по охране труда и пожарной безопасности, в том числе:
 - вводный инструктаж — 67 чел. (для сравнения: в 2015 г. вводный инструктаж проведен одним работником группы по охране труда (ГОТ) - 58 чел.; в 2014 г. - двумя работниками ГОТ - 101 чел.);
 - повторный противопожарный инструктаж — 561 чел., из них: центральный аппарат - 132 чел., ОП Городское отделение - 121 чел., ОП Ульяновское отделение - 68 чел., ОП Димитровградское отделение - 80 чел., ОП Барышское отделение - 68 чел., ОП Северное отделение - 30 чел., ОП Южное отделение - 62 чел., Автотранспортный отдел - 11 чел.;
 - повторный инструктаж по должности (профессии) — 264 чел., из них: ОП Городское отделение - 64 чел., ОП Ульяновское отделение - 34 чел., ОП Димитровградское отделение - 39 чел., ОП Барышское отделение - 36 чел., ОП Северное отделение - 23 чел., ОП Южное отделение - 36 чел., Управление по внедрению энергоэффективных проектов - 22 чел., Автотранспортный отдел - 10 чел.
 - Проведено две противопожарные тренировки со всеми работниками ОАО «Ульяновскэнерго» и четыре противоаварийные тренировки с электротехническим и теплотехническим персоналом ОАО «Ульяновскэнерго».

Большой объем работы по направлению «Работа с персоналом» проведен в ОП Городское отделение руководителями ОП, так в среднем на каждого руководителя приходилось по 20 работников (6 руководителей на 122 работника); для сравнения: ОП Ульяновское отделение по 7 работников (11 руководителей на 76 работников), ОП Димитровградское отделение по 8 работников (10 руководителей на 80 работников), ОП Барышское отделение по 10 работников (8 руководителей на 76 работников), ОП Северное отделение по 9 работников (4 руководителя на 35 работников), ОП Южное отделение по 8 работников (8 руководителей на 65 работников), Управление по внедрению энергоэффективных проектов по 10 работников (4 руководителя на 38 работников), Автотранспортный отдел по 7 работников (2 руководителя на 13 работников).

Также отмечен большой объем работы в ОП Городское отделение по направлению «Работа с персоналом» в части ежедневных допусков к работе по обследованию абонентов и замене приборов учета электрической энергии - в 3 раза больше по сравнению с другими ОП и отсутствие при этом несчастных случаев на производстве.

По направлению «Работа с персоналом» отмечены следующие недостатки:

- не создана техническая структура, для выполнения функций технического обслуживания, производственного планирования, оперативного управления производственной деятельностью ОАО «Ульяновскэнерго», хотя общее количество производственного персонала ОАО «Ульяновскэнерго» составляет 50 % от общего количества работающих; функции технической структуры возложены на работников разных структурных подразделений без соответствующего стимулирования;

- постоянно проводилась проверка знаний электротехнического и теплотехнического персонала центральной ПДК в составе, не отвечающем требованиям ПРП РФ - менее 5 человек в связи с привлечением членов ПДК к работам, не входящим в должностные обязанности;

- не соответствовали требованиям правил технические документы в связи с подготовкой их работниками, не имеющими специального образования;

- скатилась к формальности подготовка учебными центрами г.Ульяновска по охране труда руководителей и специалистов ОАО «Ульяновскэнерго», в чьи обязанности входила организация работы с персоналом и ее выполнение;

- формально проводилось в ОАО «Ульяновскэнерго» обучение работников по программе «Пожарно-технический минимум» и противопожарный инструктаж с 2010 года; обучение работников приемам первой помощи также скатывается к формальности с 2016 года;

- не использовался по назначению оборудованный учебный класс;

- отсутствовало стимулирование работников за безопасный труд.

В связи с сокращением одного специалиста ГОТ, значительно возросла нагрузка на ведущего специалиста ГОТ, который до сокращения штата ГОТ работал с ненормированным рабочим днем. В связи с этим в ОАО «Ульяновскэнерго» в 2016 году:

- не проводилась профилактическая работа по предупреждению несчастных случаев (смотри-конкурсы) и пожаров (пожарно-технические обследования);

- уменьшилось количество проверок состояния охраны труда и пожарной безопасности в целом по ОАО «Ульяновскэнерго»;

- снизился контроль за проведением работы с подчиненным персоналом руководителями структурных подразделений.

В обособленных подразделениях выполнялась работа специалиста по охране труда, работниками ОП (инженер-инспектор, специалист), не имеющих достаточной квалификации, не прошедших соответствующего обучения, не имеющих в должностной инструкции этих обязанностей. Выполняемая работа не стимулировалась.

Ведущим специалистом ГОТ проведено 11 проверок за отчетный период: ОП Городское отделение (предписание от 21.01.2016 г. №1), ОП Ульяновское отделение (предписание от 30.11.2016 г. №11), Управление по внедрению энергоэффективных проектов (предписание от 21.01.2016 г. №2, предписание от 09.02.2016 г. №4, предписание от 08.06.2016 г. №5, предписание от 24.08.2016 г. №9, «Замечания в УВЭП, выявленные в день охраны труда и пожарной безопасности» от 21.09.2016 г.), Автотранспортный отдел (предписание от 03.02.2016 г. №3, предписание от 10.09.2016 г. №10), ОП Димитровградское отделение (от 21.07.2016 г. №7, от 21.07.2016 г. №8), ОП Южное отделение (предписание от 14.07.2016 г. №6). Выявлено 122 замечания, устранено 121 замечание, 1 замечание — оформлен перенос на новый срок: на период подготовки к осенне-зимнему периоду 2017 г. (основание: служебная записка от 10.04.2017 г. №04/08 начальника УВЭП В.Г.Муратова);

- предписание от 24.08.2016 г. №9 п.7 «Технологические трубопроводы, проложенные над входной дверью в тепловом пункте, не закрыты защитным кожухом или специальным устройством со сливом в дренаж для предотвращения получения ожогов персоналом в аварийных ситуациях».

Дисциплинарные взыскания к руководителям и специалистам не применялись.

В целях предупреждения и профилактики производственного травматизма, дорожно-транспортных происшествий, общего улучшения условий и охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности в 2016 г. организовано и проведено 6 «Дней охраны труда и пожарной безопасности» во всех ОП, АО, УВЭП. Подготовлено и выпущено шесть приказов по итогам проведения дня охраны труда и пожарной безопасности: от 01.02.2016 г. №20, от 25.04.2016 г. №63, от 02.06.2016 г. №76, от 16.08.2016 г. №117, от 11.10.2016 г. №146, от 30.11.2016 г. №164.

Выявлено 195 замечаний, разработано 134 мероприятия, из них:

- Выполнено в полном объеме — 130 мероприятий; в том числе выполнено 1-о мероприятие, из перенесённых на новый срок по служебной записке начальника ОП Городское отделение А.В.Парамоновой в связи с поджогом абонентом кабинета участка «Сектор левый»:

1. приказ от 10.02.2016 г. №20 п.5 «Установить светильники в кабинетах техников и специалистов участка «Сектор левый» ОП ГО».

- Оформлен перенос на новый срок — 4 мероприятия:

- приказ от 10.02.2016 г. №20 п.15 «Выполнить ремонт лестничных маршей в здании административного назначения ОП Южное отделение», новый срок: III квартал 2017 г. (основание: служебная записка от 06.04.2017 г. №246/14 начальника ОП ЮО А.А.Настина);

- приказ от 02.06.2016 г. №76 п.16 «Выполнить ремонт санузла в здании Старокулаткинского участка», новый срок: IV квартал 2017 г. (основание: служебная записка от 06.04.2017 г. №246/14 начальника ОП ЮО А.А.Настина);

- приказ от 11.10.2016 г. №146 п.20 «Разработать инструкцию по охране труда и пожарной безопасности при выполнении мелких ремонтных работ водителями автомобилей», новый срок: до 30.04.2017 г., (основание служебная записка от 11.04.2017 г. №6/р/20 начальника АО Н.М.Данилова);

- приказ от 30.11.2016 г. №164 п.8 «Обеспечить работников насадками против скольжения на обувь по заявке начальника структурного подразделения», новый срок: октябрь 2017 г., (основание: служебная записка от 10.04.2017 г. №04/08 начальника УВЭП В.Г.Муратова).

За систематическое не выполнение приказов по итогам «Дня охраны труда и пожарной безопасности», правил охраны труда и пожарной безопасности по указанию заместителя генерального директора по стратегическому развитию В.В.Мизина проведена 06.09.2016 г. внеочередная проверка знаний начальнику Автотранспортного отдела Н.М.Данилову.

Дисциплинарные взыскания к руководителям и специалистам не применялись.

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Ульяновскэнерго» (далее по тексту - Программа НПО) разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации и Стратегией негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества.

Программа предназначена для формирования системы негосударственного пенсионного обеспечения и призвана обеспечить достойный уровень жизни работников ОАО «Ульяновскэнерго» в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Программа определяет порядок организации, размеры, источники финансирования НПО работников Общества.

Целями НПО являются:

- Развитие корпоративной культуры Общества и мотивации работников к эффективному труду.

- Удержание квалифицированных специалистов и привлечение работников необходимых для Общества специальностей.

- Содействие экономической стабильности работников Общества при достижении ими пенсионных оснований и расторжении трудового договора.

В рамках реализации вышеуказанных целей предусматривается решение следующих задач:

- Использование НПО для мотивации работников Общества на эффективную реализацию поставленных перед ними задач.

- Рационализация финансовых затрат по материальному обеспечению работников, выходящих и находящихся на пенсии.

- Оптимизация численности персонала Общества, «омолаживание» коллектива, замена трудовых ресурсов, повышение производительности труда.
 - Снижение текучести кадров и повышение заинтересованности работников в долгосрочных результатах труда.
 - Особое признание вклада ветеранов и заслуженных работников в развитие Общества.
- Основными принципами системы НПО Общества являются:
- Зависимость финансирования программы НПО от финансового состояния Общества.
 - Учет избыточности/дефицитности специалистов различных профессий в Обществе и на рынке труда.

С 2006 по 2016 год НПО работников Общества осуществляется на основании заключенного с Поволжским региональным филиалом «Негосударственного Пенсионного Фонда Электроэнергетики» Договора №01/93/Ю от 20 июня 2006г.

Финансирование программы НПО осуществляется на основании Дополнительного соглашения к действующему Договору, которое заключается ежегодно и включает в себя суммы пенсионных и целевых взносов в объеме утвержденной в бизнес-плане Общества суммы взносов по НПО.

Пенсионные взносы, перечисляемые Обществом ежемесячно в течение года, учитываются на солидарном пенсионном счете Общества в ОАО «НПФ электроэнергетики» и в конце текущего года на основании решения Комиссии Общества по вопросам негосударственного пенсионного обеспечения работников распределяются по именованным пенсионным счетам Участников НПО.

С 2006 года и по настоящее время Общество осуществляет негосударственное пенсионное обеспечение только по Корпоративному плану.

Программы НПО Корпоративного плана распространяются на работников Общества, имеющих непрерывный суммарный стаж работы в ОАО «Ульяновскэнерго», в системе РАО «ЕЭС России», Минпромэнерго РФ, Минтопэнерго РФ не менее 10 лет.

В 2016г. в программу негосударственного пенсионного обеспечения были включены работники Общества в количестве 123 человек со стажем работы более 10 лет.

Объем финансирования программы НПО в 2016г.

Объем ФОТ, тыс. руб.	200 587,9
Объем годового взноса, тыс. руб. (0,34% ФОТ)	684,04*

Финансирование пенсионных программ в 2016г.

Программы НПО		Сумма взноса, тыс. руб.
Корпоративный план	Поддерживающая	309,7
	Стимулирующая	459,8**
	Особые заслуги	0
Паритетный план		0

Общее количество работников Участников негосударственного пенсионного обеспечения на 31.12.2016г. продолжающих свою трудовую деятельность в ОАО «Ульяновскэнерго» составляет 325 человек.

В 2016 году было закрыто 12 именных счетов, открытых до 2016г. Участников НПО, уволенных из Общества в 2016г. Средства были перераспределены на именные счета Участников Стимулирующей программы НПО, продолжающих трудовые отношения в Обществе.

Всего с 2006 по 2016 год в ОАО «НПФ электроэнергетики» направлены письма на оформление и выплату негосударственной пенсии 53 работникам Общества – Участникам НПО, оформившим трудовую пенсию, а также их правопреемникам.

*В сумму взносов включается оплата услуг по НПО для обеспечения покрытия затрат ОАО «НПФ электроэнергетики», связанных с выполнением функций по реализации программы НПО Общества.

**В т.ч.

- 81,1 тыс. руб. средства Общества, перераспределяемые на именные счета Участников Стимулирующей программы НПО со счетов Участников НПО – работников, уволенных из Общества в 2016г.

- 56,5 тыс. руб. инвестиционный доход за 2015г. с солидарного счета Общества в ОАО «НПФ электроэнергетики», перераспределяемый на именные счета Участников Стимулирующей программы НПО.

Раздел 5. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении.

№	Наименование	Ед. изм.	Кол-во	Сумма в тыс. руб. без НДС
1	Электрическая энергия на собственные нужды	тыс. кВт.ч.	712,3	3500,2
2	Тепловая энергия	Гкал	1100,0	1454,8
	Газ	тыс.куб.м.	72,0	387,7
3	Бензин	тыс.л.	138,5	4034,7
	Дизтопливо	тыс. л.	3,9	111,5
	Газ сжиженный	тыс.л.	30,7	462,0

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика.

6.1. Основные принципы дивидендной политики.

Согласно Положению о дивидендной политике, утвержденному Советом директоров (Протокол № 18 от 15.04.2008г.) дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- соблюдение интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития Общества;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения суммы дивидендных выплат для акционеров и менеджеров.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества, при этом Совет директоров будет стремиться сохранять при прочих равных условиях положительную динамику величины дивидендных выплат акционерам из года в год.

Члены Совета директоров Общества определяют рекомендуемый размер дивидендов по акциям Общества исходя из полученных финансовых результатов, соблюдая баланс интересов Общества и акционеров. Генеральный директор Общества имеет право представить на рассмотрение Совета директоров Общества свои предложения по распределению прибыли Общества, в том числе на выплату дивидендов.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), сроках выплаты и порядке выплаты дивидендов принимается Общим собранием акционеров Общества в соответствии с Уставом Общества и на основании рекомендаций Совета директоров Общества о размере дивидендов.

6.2. История дивидендных выплат за последние три года, причины неполной выплаты дивидендов

Распределение прибыли Общества, утвержденное Годовыми общими собраниями акционеров, можно охарактеризовать следующим образом:

	ГОСА по итогам 2009г.	ГОСА по итогам 2010г.	ГОСА по итогам 2011г.	ГОСА по итогам 2012г.	ГОСА по итогам 2013г.	ГОСА по итогам 2014г.	ГОСА по итогам 2015г.
Нераспределенная	47 148	235 809	178 457	155 748	87 989	71 728	131 571

прибыль (тыс.руб.)							
Резервный фонд (тыс.руб.)	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды (тыс.руб.)	47 148	-	-	-	-	-	-
Инвестиции (тыс.руб.)	-	-	-	-	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет (тыс.руб.)	-	-	-	-	-	-	-
Прочие цели (тыс.руб.)	-	-	-	-	-	-	-

История дивидендных выплат за последние три года:

Дата собрания	Размер дивиденда на:	
	Привилегированную акцию (руб.)	Обыкновенную акцию (руб.)
02.06.2010 (по итогам 2009 года)	1,704024	1,704024
27.06.2011 (по итогам 2010 года)	не начислялись	не начислялись
24.05.2012 (по итогам 2011 года)	не начислялись	не начислялись
24.05.2013 (по итогам 2012 года)	не начислялись	не начислялись
26.05.2014 (по итогам 2013 года)	не начислялись	не начислялись
15.06.2015 (по итогам 2014 года)	не начислялись	не начислялись
16.06.2016 (по итогам 2015 года)	не начислялись	не начислялись

Дивидендный период: 2009 год

Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию (руб.)	Всего начислено (руб.)	Всего выплачено (руб.)
Привилегированные акции типа А	1,704024	11787057,77	9 060 207
Обыкновенные акции	1,704024	35360934,75	26 393 559,36и

Причиной неполной выплаты дивидендов является непредоставление акционерами Общества актуальных сведений о платежных реквизитах.

Раздел 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.

7.1. Отраслевые риски (описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Общества).

Изменение правил функционирования оптового и розничного рынков электроэнергии привели к ухудшению финансового положения энергосбытовых компаний.

В соответствии с действующим законодательством произошло ужесточение требований к гарантирующим поставщикам по оплате электрической энергии на оптовом рынке (задержки платежей на оптовом рынке могут привести к лишению Общества статуса субъекта оптового рынка, а в дальнейшем, и лишения статуса гарантирующего поставщика).

Снижение платёжеспособности потребителей приводит к увеличению дебиторской задолженности, кассовым разрывам, увеличению банковских займов со стороны Общества и росту его кредиторской задолженности перед сетевыми организациями и производителями электроэнергии.

Переход потребителей на двухсторонние договора с сетевыми организациями в части передачи электрической энергии влечёт потерю части денежных потоков и возможности прямого воздействия на неплательщика со стороны сбытовой организации.

Общество является гарантирующим поставщиком электрической энергии.

В связи со статусом гарантирующего поставщика доходность Общества регулируется государством.

Формирование сбытовой надбавки осуществляется в соответствии с Методическими указаниями по расчёту сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков и размера доходности продаж гарантирующих поставщиков, утверждёнными Приказом ФСТ РФ от 30.10.2012 №703-э. При этом существует риск установления органами исполнительной власти в области регулирования тарифов сбытовых надбавок на уровне, не обеспечивающем компенсацию всех расходов гарантирующего поставщика на обслуживание потребителей.

С целью снижения перечисленных рисков Общество ведет постоянный мониторинг рынка электроэнергетики и осуществляет следующие мероприятия:

- проводит встречи с крупными потребителями с целью разъяснения рисков работы с недобросовестными бытовыми компаниями, перехода на прямые договора с сетевыми компаниями, особенностей тарифообразования и тарифного регулирования;
- повышает операционную эффективность Компании путём реализации программ по снижению производственных издержек;
- осуществляет постоянные консультации с органами государственной власти Ульяновской области;
- проводит совершенствование организационной структуры Общества с целью оперативного реагирования на постоянные изменения в отрасли, сохранение и развитие кадрового потенциала работников Компании;
- разрабатывает и внедряет различные программы повышения лояльности клиентов; расширяет перечень предоставляемых сервисов и услуг, на постоянной основе ведет мониторинг сведений о предложениях на рынке региона от других ЭСК;
- участвует в нормотворческой работе по изменению действующего законодательства

7.2. Страновые и региональные риски (описываются риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе).

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в Ульяновской области, в которой эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность при условии, что основная деятельность эмитента в такой стране (регионе) приносит 10 и более процентов доходов за последний завершённый отчетный период, предшествующий дате окончания последнего отчетного квартала:

Политические риски – нет.

Экономические риски:

-недостаточность заложенных в бюджетах всех уровней средств, для оплаты потребляемой бюджетными и бюджетозависимыми учреждениями электроэнергии;

-недостаточность заложенных в бюджетах всех уровней средств, для оплаты потребляемой бюджетными и бюджетозависимыми учреждениями электроэнергии, в связи с секвестированием бюджета в результате образовавшегося дефицита, как результат мирового финансового кризиса и принятие новых субъектов в Российскую Федерацию;

- в связи с падением производства в Российской Федерации недостаточность наполнения Казны от поступающих налоговых средств и, как следствие, отсутствие денежных средств для своевременной оплаты бюджетными и бюджетозависимыми учреждениями потребляемой электроэнергии;

-ненадлежащее исполнение сетевыми компаниями надежного и качественного энергоснабжения и как следствие выставление бытовой компании к возмещению убытков от юридических и физических лиц;

- снижение платежеспособности населения в связи с падением уровня производства промышленных предприятий, периодической остановкой производства, и, как следствие, недостаточность денежных средств у населения для оплаты коммунальной услуги по электроснабжению;

- популистские решения судов, приводящие к необоснованным требованиям к ОАО «Ульяновскэнерго» в части запрета на получение денежных средств за потребленную электроэнергию на общедомовые нужды.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:

-возможность возникновения штормовых ветров, ураганов, иных погодных аномалий, что повлечет за собой создание аварийных ситуаций, обрывов линий электропередачи. Это в свою очередь не исключает истребование пеней и штрафов с ОАО «Ульяновскэнерго» за некачественное и ненадежное энергоснабжение потребителями электрической энергией.

7.3. Финансовые риски (описывается подверженность эмитента рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют)

Среди финансовых рисков необходимо отметить риск инфляции, который может привести к росту затрат ОАО «Ульяновскэнерго» и повлечь снижение прибыли.

В связи с этим при составлении финансовых планов Общества всегда прогнозируется и учитывается темп инфляции. Но существующая система тарифного регулирования, при которой государство устанавливает тарифы исходя из прогнозной инфляции, не позволяет исключить этот риск при выходе ее фактического уровня за прогнозный. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества выражается:

- в риске потерь реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- в риске увеличения процентов к уплате по банковским кредитам;
- в риске увеличения себестоимости товаров, продукции, работ и услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортные расходы, заработную плату и т.п.

Возможные меры для минимизации данных рисков:

- повышение оборачиваемости дебиторской задолженности посредством повышения требований в договорных отношениях к потребителям;
- оптимизация затрат.

Финансовые риски по своей природе являются спекулятивными рисками, т.е. существует возможность получения как отрицательного, так и положительного результата. В случае увеличения темпов инфляции реальная стоимость процентных выплат по обязательствам в национальной валюте снижается.

В связи с тем, что ОАО «Ульяновскэнерго» реализует свою продукцию на внутреннем рынке, деятельность компании не находится в прямой зависимости от колебаний валютного курса обмена иностранных валют.

Для минимизации рисков производится планирование и оценка фактически сложившейся прибыльности работы. Ежеквартально определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности ОАО «Ульяновскэнерго», нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платёжеспособность и ликвидность предприятия, показатели деловой активности сравниваются с фактическими результатами деятельности, что даёт возможность оперативно выявлять недостатки в работе предприятия и принимать меры для их ликвидации.

7.4. Правовые риски (описываются риски, связанные с изменением законодательства)

Общество не осуществляет экспорт и импорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски описываются только для внутреннего рынка.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства, практически не будут сказываться на деятельности Общества.

Правовые риски, связанные с изменением налогового законодательства:

Российское налоговое законодательство и практика налогообложения часто меняются. Кроме того, различные органы часто издают противоречащие друг другу акты. К примеру, в налоговом законодательстве нет полной ясности относительно возможности освобождения от налогообложения определенных расходов, и в результате этого определенные решения Общества по налогам могут быть оспорены налоговыми органами, несмотря на то что, по мнению Общества, оно выполнило все требования действующего законодательства. Такая неопределенность может подвергнуть Общество риску наложения существенных штрафов и иных мер взыскания, несмотря на добросовестное исполнение Обществом его обязательств, а также может увеличить налоговое бремя Общества по сравнению с расчетным.

На практике российские налоговые органы часто толкуют акты налогового законодательства неблагоприятным для налогоплательщиков образом, и последним приходится

обращаться в суд за защитой своих прав. Различия в толковании налоговых норм существует как между министерствами и ведомствами, так и внутри них, причем как на федеральном, так и на региональном и местном уровнях, что создает неопределенность и непоследовательность применения налоговых норм.

Приведенные выше условия создают налоговые риски, что налагает дополнительное бремя на деятельность Общества и влечет дополнительные затраты. Помимо создания значительного налогового бремени, эти риски и неопределенности усложняют процесс налогового планирования и принятия связанных с этим хозяйственных решений, подвергая Общество риску наложения штрафов и иных мер ответственности, несмотря на все усилия по соблюдению законодательства, что может оказывать негативное воздействие на хозяйственную деятельность Общества и его финансовое положение.

В случае внесения изменений в действующий порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют.

Правовые риски, связанные изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), отсутствуют.

Изменение законодательной базы, регулирующей основную деятельность эмитента, а также нечеткое регулирование некоторых вопросов, относящихся к основной деятельности.

Правовые риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент:

- возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Общества, существует и способна оказать влияние на хозяйственную деятельность. В случае изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Особые риски для Общества несет постоянное изменение жилищного законодательства в части оплаты гражданами коммунальных услуг, в том числе оплаты электроэнергии на общедомовые нужды (ОДН). Законодатель постоянно меняет правила игры в плане возможности или не возможности со стороны гарантирующего поставщика взимать с населения плату за ОДН, что порождает негативную для общества судебную практику. В частности в 2016 году прокуратурой ряда районов Ульяновской области были инициированы иски о признании незаконными действий ОАО «Ульяновскэнерго» по взиманию платы за ОДН в тех случаях, когда у граждан, проживающих в многоквартирных домах, имеется управляющая компания. Решения по данным делам были приняты судами не в пользу Общества, обжалование в установленном порядке в вышестоящие суды результата не дало. В указанных решениях судов Обществу было вменено произведение перерасчета платы за ОДН для определенных категорий граждан, что повлекло убытки в деятельности эмитента.

7.5. Риски, связанные с деятельностью эмитента (описываются риски, свойственные исключительно эмитенту или связанные с осуществляемой эмитентом основной хозяйственной деятельностью).

Общество исключает риск потери необходимых лицензий на виды деятельности, которыми Общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

Рисков, связанных с возможной ответственностью по долгам третьих лиц, нет, так как Общество обеспечение по долгам третьих лиц не предоставляло.

Риски, связанные с возможностью потери клиентов, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов выручки, в Компании отсутствуют.

В рамках судебных процессов риски связаны:

- с взысканием с Общества платы за услуги по передаче электрической энергии, в отношении спорного объема;

- оспариваем ненормативных правовых актов, принимаемых Федеральной антимонопольной службой и ее территориальными управлениями.

С целью минимизации первых из перечисленных рисков Обществом проводятся переговоры с представителями сетевых организаций с целью урегулирования разногласий по оплате услуг по передаче электрической энергии.

Относительно споров, возникающих из норм ФЗ «О защите конкуренции», следует отметить, что ст. 10 указанного Закона содержит запрет на злоупотребление своим доминирующим положением субъекта рынка, занимающего такое положение. По результатам рассмотрения дела о нарушении антимонопольного законодательства антимонопольным органом может быть принято решение о возбуждении дела о привлечении к административной ответственности, предусмотренной ст. 14.31 КоАП РФ.

При анализе многочисленной судебной практики по рассмотрению дел, связанных с оспариванием решений и постановлений, вынесенных антимонопольными органами РФ, можно сделать вывод, что в большинстве случаев при рассмотрении подобной категории дел решения выносятся в пользу антимонопольного органа. При том практически каждое действие Гарантирующего поставщика, так или иначе, не соответствующее или нарушающее законодательство, контрагент пытается отнести к действиям, признаваемым нарушением ст. 10 ФЗ «О защите конкуренции».

Согласно исследованию потребительского рынка, проведенного Управлением ФАС по Ульяновской области, ОАО «Ульяновскэнерго» занимает доминирующее положение на розничном рынке поставки электроэнергии.

Учитывая вышеизложенное, ОАО «Ульяновскэнерго» при осуществлении своего основного вида деятельности (поставка электроэнергии на розничном рынке электроэнергетики) всегда несёт риск неблагоприятных последствий в виде предусмотренных КоАП РФ штрафных санкций.

Общество осуществляет мониторинг судебных актов, принимаемых судами, входящими в судебную систему РФ, с целью определения тенденции формирования правоприменительной практики. Изменение судебной практики по федеральным округам преимущественно связано только с изменением законодательства.

С целью минимизации рисков, связанных с изменением судебной практики по вопросам, касающихся деятельности Общества, осуществляется регулярный мониторинг правоприменительной практики.

Раздел 8. Информация о сделках, признаваемых крупными сделками; информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

8.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом распространяется порядок одобрения крупных сделок.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также признаваемыми таковыми в соответствии с пп. 22 пункта 15.1 Устава Общества в 2016 году Обществом не заключались.

8.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в 2016 году Обществом не заключались.

Раздел 9. Корпоративное управление

9.1. Принципы. Документы.

Основными принципами корпоративного управления Общество считает:

- защиту прав и законных интересов акционеров и инвесторов;
- прозрачность и информационную открытость;
- контроль и оценку качества управления бизнесом;
- совершенствование корпоративного управления Обществом.

Корпоративное управление и контроль за деятельностью Общества осуществляют:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров Общества;
- Ревизионная комиссия Общества;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Наличие Правления Уставом Общества не предусмотрено.

Действующие в Обществе принципы корпоративного управления обеспечивают защиту прав акционеров, а также инвестиционную привлекательность компании.

Принцип защиты прав акционеров и инвесторов осуществляется путем строгого соблюдения положений действующего законодательства, Устава, внутренних документов Общества и решений Совета директоров Общества в части принятия решений о заключении Обществом сделок с имуществом Общества, согласования вопросов кредитной политики Общества с Советом директоров, подотчетностью органов управления и контроля. В Обществе проводится разъяснительная работа среди акционеров Общества по следующим вопросам: права акционеров, порядок проведения общих собраний акционеров, порядок получения информации из реестра акционеров, порядок оформления гражданско-правовых сделок с ценными бумагами.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечивается:

- Проведением общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания;

- Публикацией сообщений о проведении Общих собраний акционеров, объявлений и существенных сведений в сети Интернет на официальном сайте ОАО «Ульяновскэнерго» (www.ulenergo.ru), а также на странице, на которой ОАО «Ульяновскэнерго» раскрывает информацию в соответствии с законодательством о рынке ценных бумаг (www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3624);

- Своевременным раскрытием обществом ежеквартальной отчетности в сети интернет;
- Своевременным раскрытием информации, предусмотренной законодательством о рынке ценных бумаг.

Основными принципами, которыми руководствуется Общество при раскрытии информации, являются:

- регулярность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота и достоверность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Информационная политика Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров и инвесторов на получение информации о деятельности Общества.

На протяжении истекшего года в соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России от 30 декабря 2014г. №454-П Общество, как эмитент, у которого зарегистрирован Проспект ценных бумаг, раскрывало следующую информацию:

- ежеквартальный отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг;
- сообщения о существенных фактах, касающихся финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- годовую бухгалтерскую отчетность;
- годовой отчет;
- Устав и другие внутренние документы, регламентирующие деятельность Общества;
- сведения об аффилированных лицах;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг;
- иную информацию, раскрываемую в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Информация находится в свободном доступе в сети Интернет: www.ulenergo.ru, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=3624>. Существенные факты и сведения, которые

могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг публикуются на ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ». Сообщения о проведении Общих собраний акционеров публиковались в газете «Народная газета», в связи с принятыми изменениями в Устав ОАО «Ульяновскэнерго» (в соответствии с законодательством Российской Федерации), ОАО «Ульяновскэнерго» не публикует в газете «Народная газета» сообщения о проведении Общих собраний акционеров, данная информация размещается на официальном сайте ОАО «Ульяновскэнерго» в сети Интернет.

На сайте Общества в сети Интернет раскрывается информация о компании, о новостях и жизни компании и отрасли, реформировании электроэнергетики, о договорной компании, о розничном рынке, об энергосбережении, о контактной информации и обратной связи. Существенное место на сайте определено информации для потребителей, акционеров и инвесторов. Подробно представлена договорная компания и работа с потребителями, включая стандарты обслуживания клиентов, образцы типовых договоров, памятку клиента, перечень необходимых документов для заключения договоров, также размещены информация о тарифах, льготах, субсидиях, расчет стоимости нерегулируемых цен, нормативно-правовая база.

Акционеры, инвесторы и другие заинтересованные лица могут получить всю необходимую информацию о деятельности компании, итогах и отчетах, об Общих собраниях акционеров, решениях Совета директоров, Проспект ценных бумаг и информацию о выпусках ценных бумаг, акционерном капитале, дивидендной истории, регистраторе и аудиторе Общества и др.

Внутреннего документа, устанавливающего правила корпоративного поведения эмитента, ОАО «Ульяновскэнерго» не имеет. При этом Общество соблюдает основные принципы корпоративного поведения, зафиксированные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России (Письмо ЦБ России от 10.04.2014г. №06-52/2463). Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления, приведены в Приложении №3 к настоящему годовому отчету.

В соответствии с Уставом Общества, внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Ульяновскэнерго» осуществляется ревизионной комиссией и независимым аудитором, на основании заключений которых дается оценка эффективности и качества управления бизнесом. Внешний контроль осуществляется уполномоченными государством органами налоговой инспекции.

Всем акционерам Общества независимо от их доли обеспечены условия для управления Обществом через участие в общих собраниях. Акционерам Общества обеспечен доступ к полной и достоверной информации об Обществе.

Совет директоров избирается акционерами при помощи кумулятивного голосования и осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества.

Единоличный исполнительный орган обеспечивает эффективное руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с финансово-хозяйственным планом Общества. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и акционерам Общества.

Эффективное управление Обществом сочетается с учетом государственных и муниципальных интересов.

Аудитор Общества избран общим собранием акционеров из числа кандидатур, предложенных Советом директоров Общества. Деятельность аудитора обеспечивает контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Наряду с Уставом в Обществе действуют следующие внутренние документы, принятые общими собраниями акционеров и Советом директоров:

- Положение о договорной работе в ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденное Генеральным директором ОАО «Ульяновскэнерго» М.Г. Кругловым (Приказ № 90 от 20 мая 2013г.);
- Положение о дивидендной политике ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденное СД (Протокол № 18 от 25.04.2008);
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденное ГОСА (Протокол от 15.06.2002);
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденное ГОСА (Протокол № 2/2014 от 26.05.2014);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденное ГОСА (Протокол № 2/2014 от 26.05.2014);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Ульяновскэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденное ГОСА (Протокол от 12.06.2002);

- Положение о кредитной политике ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденное СД (Протокол № 20 от 31.05.2007);
- Регламент бизнес-планирования ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденный СД (Протокол № 09 от 31.03.2011);
- Регламент формирования бюджета движения денежных средств, бюджета доходов и расходов ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденный СД (Протокол № 09 от 31.03.2011);
- Стандарт обслуживания клиентов ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденный СД (Протокол № 07 от 12.12.2007);
- Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Ульяновскэнерго», утвержденными Советом директоров (Протокол № 11 от 30.03.2012г.);
- Положение о порядке формирования и использования фондов ОАО «Ульяновскэнерго» (Протокол № 10 от 25.04.2011);

Деятельность ОАО «Ульяновскэнерго» связана с высокой ответственностью как перед акционерами и инвесторами, так и перед потребителями компании, населением и обществом в целом.

9.2. Состав Совета директоров Общества.

В соответствии с п.16.1 ст.16 Устава количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 (Семь) человек.

По состоянию на 01 января 2016 года шесть членов Совета директоров имели статус «независимых директоров»: Панков М.Ю., Никитин Ю.Ю., Терентьев В.М., Сергеев С.Н., Игнатенко Н.М., Лупашко Д.В.; по состоянию на 31 декабря 2016 семь членов Совета директоров имели статус «независимых директоров»: Вотинова Н.В., Романова О.Н., Двинянинов К.Н., Гавлена О.В., Терентьев В.М., Лупашко Д.В., Ледовской О.С.

Данное обстоятельство позволило сформировать объективное мнение Совета директоров по обсуждаемым вопросам, что, в конечном счете, способствует укреплению доверия инвесторов к Обществу.

Действующий состав Совета директоров был избран 26.05.2014г. годовым Общим собранием акционеров (Протокол № 2/2016 от 16.06.2016).

Состав Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго», избранный Годовым общим собранием акционеров ОАО «Ульяновскэнерго» 16.06.2016 (Протокол № 2/2016 от 16.06.2016):

Двинянинов Константин Николаевич – год рождения: 1986.

02.2010 – по 12.2015 – Начальник юридического отдела АО "РТС-Банк",

12.2015 – по наст.вр. – Генеральный директор ООО "Юнилекс",

03.2016 – по 03.2017. – Советник генерального директора ОАО «Ульяновскэнерго».

03.2017 – по наст.вр.. – Генеральный директор ОАО «Ульяновскэнерго».

Образование и специальность по диплому: Волжский Университет им. В.Н. Татищева, юридический факультет, специальность - юриспруденция.

Участие в органах управления других организаций: Генеральный директор ООО «Юнилекс».

Гражданство: Российская Федерация.

Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.

Доля в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Лупашко Дорнан Владимирович – Член Совета директоров, год рождения: 1978.

02.2008 – по 07.2013 – Генеральный директор ООО «Чарльтон»

07.2013 – по наст. время – Заместитель директора по финансам ООО «АНД»

Образование: Высшее.

Участие в органах управления других организаций: не принимает участие в органах управления других организаций.

Гражданство: Российская Федерация.

Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 28.01.2014.

Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.
 Доля в уставном капитале Общества, %: 0.
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Вотинова Наталья Владимировна – Председатель Совета директоров, год рождения: 1989.

05.2011 – по 10.2013 – Юрисконсульт ООО ЮА "ТЦП";

12.2015 – по 07.2015 – Юрисконсульт КБ "РТС-Банк" (ЗАО);

08.2015 – по наст.вр. – Юрисконсульт ООО "Юнилекс"

Образование и специальность по диплому: Высшее.

Участие в органах управления других организаций: не принимает участие в органах управления других организаций

Гражданство: Российская Федерация.

Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016

Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.

Доля в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Гавлена Ольга Владимировна, Заместитель Председателя Совета директоров, год рождения: 1980.

05.2011 – по 21.2015 – Менеджер по интернет маркетингу ЗАО "Ргин"

12.2011 – по 06.2013 – Менеджер по интернет ООО "Средневолжская лизинговая компания"

04.2013 – по 10.2014 – Контент-менеджер ЗАО "Консалт-Сервис"

04.2013 – по наст.вр – Генеральный директор ООО "Тольятти-финанс"

Образование и специальность по диплому: Высшее

Участие в органах управления других организаций: не принимает участие в органах управления других организаций

Гражданство: Российская Федерация.

Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.

Доля в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Романова Оксана Николаевна, год рождения: 1972.

07.2007 – по 10.2013 – Директор ООО "МАБЛ"

11.2013 – по 06.2016 – Заместитель директора по развитию ООО "Мрамор-Мтоун"

07.2013 – по 06.2014 – Заместитель директора по развитию ООО "Волга-Урал"

12.2015 – по наст.вр – Директор ООО "Волжский город"

Образование и специальность по диплому: МВОКУ.

Участие в органах управления других организаций не принимает участие в органах управления других организаций.

Гражданство: Российская Федерация.

Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.

Доля в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Ледовской Олег Сергеевич, год рождения: 1984

2011 – наст.вр. – Генеральный директор ООО "Ломбард на Волгоградском"

Образование и специальность по диплому: Современный гуманитарный университет г. Москва, специальность: экономика

Участие в органах управления других организаций: член Совета директоров ЗАО «Самарская сетевая компания»

Гражданство: Российская Федерация.

Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.

Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.
 Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.
 Доля в уставном капитале Общества, %: **1.6327**.
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: **2.1769**.

Терентьев Владимир Михайлович, год рождения: 1982.
 2008 – по 07.2013 – заместитель генерального директора ООО «Чарльстон»;
 07.2013 – по наст. вр. – заместитель директора по экономике ООО «АНД».
 Образование и специальность по диплому: Высшее. 2012 - РАНХиГС при Президенте Российской Федерации, юриспруденция.
 Участие в органах управления других организаций не принимает участие в органах управления других организаций.
 Гражданство: Российская Федерация.
 Дата первого избрания в Совет директоров Общества: 26.05.2014.
 Дата последнего избрания в Совет директоров Общества: 16.06.2016.
 Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.
 Доля в уставном капитале Общества, %: 0.
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

9.3. Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго» не созданы.

9.4. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Генеральным директором ОАО «Ульяновскэнерго» по 25 марта 2017г. был Гейко Максим Владимирович, год рождения: 1976.
 Образование и специальность по диплому: Ярославская государственная сельскохозяйственная академия (экономист), Российская академия государственной службы при Президенте РФ (политолог), Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (стратегический менеджмент, мастер делового администрирования).
 Гражданство: Российская Федерация.
 03.2014 – по наст. время - Генеральный директор ОАО «Ульяновскэнерго».
 Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.
 Доля в уставном капитале Общества, %: 0.
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

Генеральным директором ОАО «Ульяновскэнерго» с 26 марта 2017г. является Двинянинов Константин Николаевич, год рождения: 1986.
 Образование и специальность по диплому: Высшее. Волжский Университет им. В.Н. Татищева, юридический факультет, специальность - юриспруденция.
 Гражданство: Российская Федерация.
 02.2010 – по 12.2015 – Начальник юридического отдела АО "РТС-Банк",
 12.2015 – по наст.вр. – Генеральный директор ООО "Юнилекс",
 03.2016 – по 03.2017. – Советник генерального директора ОАО «Ульяновскэнерго».
 03.2017 – по наст.вр.. – Генеральный директор ОАО «Ульяновскэнерго».
 Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества: не совершались.
 Доля в уставном капитале Общества, %: 0.
 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

9.5. Критерии определения и общий размер вознаграждения, выплаченного в течение отчетного года.

Критерии определения, порядок, размер и сроки выплаты вознаграждений членам Совета директоров Общества в период исполнения своих обязанностей установлены Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Ульяновскэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденного Годовым Общим собранием акционеров (Протокол № 2/2016 от 16 июня 2016 г).

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором и премии согласно Положению о материальном стимулировании Генерального директора, являющегося неотъемлемой частью трудового договора.

Общий размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа, членов Совета директоров Общества, выплаченного в течение отчетного года, составляет 15 614 940,83 руб.

9.6. Сведения о размере и структуре акционерного капитала Общества и конечных бенефициаров Общества.

Размер уставного капитала ОАО «Ульяновскэнерго» составляет 27 668 620,00 руб. и разделен на 20 751 430 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая и 6 917 190 привилегированных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Сведения о каждой категории (типе) акций Общества

1. Вид: акции именные

Категория (тип): обыкновенные бездокументарные.

Номинальная стоимость: 1 (один) рубль.

Количество размещенных бумаг: 20 751 430 (Двадцать миллионов семьсот пятьдесят одна тысяча четыреста тридцать) штук.

Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации:

1-02-00295-А от 26.10. 2006г.

2. Вид: акции именные

Категория (тип): привилегированные типа А бездокументарные

Номинальная стоимость: 1 (один) рубль.

Количество размещенных бумаг: 6 917 190 (Шесть миллионов девятьсот семнадцать тысяч сто девяносто) штук.

Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации:

2-02-00295-А от 26.10.2006г.

Планов по выкупу собственных акций и иных приобретениях и иных продажах ценных бумаг Общество не имеет.

Акций, находящихся в перекрестном владении нет.

Депозитарные расписки обществом не размещались.

Структура уставного капитала ОАО «Ульяновскэнерго» по состоянию на 31.12.2016г.

№ п/п	Наименование владельца	Количество акций	Доля в уставном капитале (%) / кол-во счетов
1	Физические лица	545 4000	1,9868 %, 1129 владелец
2	Юридические лица	905 439	3,2880 %, 25 владельцев
3	Номинальные держатели	26 139 836	94,4747 %, 3 держателей
4	Доверительные управляющие	0	0 %, 0 держателей
5	Акции в общей долеговой стоимости	8 625	0,0312 % 10 счетов
6	Ценные бумаги не установленных лиц	68 860	0,2193% 1 счет

Список лиц, на счетах которых зарегистрировано свыше 5% акций от уставного капитала по состоянию на 31.12.2016г.

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале (%)
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	Номинальный держатель	94,4202

В течение 2016 года акции Общества на биржевых площадках не котировались

В соответствии со ст.6.1 ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» ОАО «Ульяновскэнерго» обязано регулярно, но не реже одного раза в год обновлять информацию о своих бенефициарных владельцах, в связи с чем Обществом была запрошена данная информация у акционеров, владеющих пятью и более процентами от общего количества выпущенных акций ОАО «Ульяновскэнерго», по состоянию на 06.05.2016 года.

По результатам проведенных мероприятий ОАО «Ульяновскэнерго» обладает следующей информацией о своих бенефициарных владельцах:

№ п/п	Полное фирменное наименование	Местонахождение юридического лица	Доля участия лица в уставном капитале акционерного общества	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций акционерного общества	Бенефициар-ный владелец
1	ООО «Волжский город»	445011, Самарская область, г. Тольятти, бульвар Молодежный, д.10 оф.17	24,33	24,12	В соответствии с пп.2 п.1 ст. 7 ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» конечным бенефициаром является директор ООО «Волжский город» Романова Оксана Николаевна
2	ООО «Гоаз-Диоксид»	445149, Самарская обл., Ставропольский район, село Зеленовка, ул. Лесная 64, офис 4	19,95	14,41	Генеральный директор ЗАО «Корпорация Тольяттиазот» - Суслов Вячеслав Валерьевич
3	Акционерно общество «Банк развития и сбережений»	445054, Самарская область, г. Тольятти, ул. Мира, 135	7,35	9,8	Махлай Ирина Викторовна, Махлай Андрей Владимирович
4	ООО «Тольятти-финанс»	445035, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Голосова, д.75, кв.85	17,07	13,97	В соответствии с пп.2 п.1 ст. 7 ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» конечным бенефициаром является генеральный директор ООО «Тольятти-финанс» Гавлена Ольга Владимировна

Раздел 10. Справочная информация для акционеров

1. Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ульяновскэнерго», руководство находится по адресу: г. Ульяновск, пр-т 50-летия ВЛКСМ, д.23А.

Телефон приемной: (8422)349333, факс: (8422)349390

2. Банковские реквизиты:

ИНН/КПП: 7327012462/730350001

р/с 40702810900060001358

Наименование кредитной организации: КБ «РТС-БАНК» (АО) г.Тольятти

Местонахождение кредитной организации: 445054, Самарская область, г. Тольятти, ул. Мира, 135

БИК: 043678783

К/сч: 301018101000000000783

ИНН: 6323066377

3. Адрес Общества в сети Интернет –www.ulenergo.ru

4. Аудитор - Акционерное общество «Аудиторский Дом»

Место нахождения: 410078, г.Саратов, ул. Рабочая, 139

ИНН: 6455020442

ОГРН: 1026403678652

Тел.: (8452) 23-86-62, факс: (8452) 23-86-61

Адрес электронной почты: auditdom@mail.ru

Данные о лицензии на осуществление аудиторской деятельности

Наименование органа, выдавшего лицензию: Министерство финансов РФ

Номер: Е008475

Дата выдачи: 04.09.2007

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов

Аудитор является членом саморегулируемой организации аудиторов: Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество»

5. Информация о реестродержателе Общества:

В период до 25.01.2011г. реестродержателем Общества являлось ОАО "Центральный Московский Депозитарий",

Место нахождения: Москва, Орликов пер., 3, кор. В,

Почтовый адрес: 105082, Москва, ул. Большая Почтовая, д.34, стр.8

Тел.: (495) 221-13-34, факс: (495) 221-13-833.

Начиная с 26.01.2011г. реестродержателем является АО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 107996, Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13

ИНН: 7726030449

ОГРН: 1027739216757

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

Номер: 10-000-1-00264

Дата выдачи: 03.12.2002

Дата окончания действия: бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России